



SDLE

SERVICE DE  
DÉVELOPPEMENT  
LOCAL ET  
ENTREPRENEURIAL

## Priorités d'intervention Fonds de développement des territoires 2019-2020

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**



Le 21 avril 2015, la Loi concernant principalement la mise en œuvre de certaines dispositions du discours sur le budget du 4 juin 2014 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2015-2016 a été sanctionnée. L'entrée en vigueur de cette Loi a rendu effectifs les changements annoncés dans le Pacte fiscal concernant les transferts financiers aux municipalités et une nouvelle gouvernance régionale. Parmi ces changements, la Loi a confié une nouvelle compétence en développement local et régional aux municipalités régionales de comté (MRC). Elle a également créé le Fonds de développement des territoires (FDT) pour appuyer la mise en œuvre d'initiatives de développement au sein des MRC. **Cette enveloppe du FDT représente une somme de 959 928 \$ pour soutenir les initiatives de la MRC de Charlevoix en 2019-2020.**

Le FDT se compose du solde du Fonds de développement régional (FDR), du solde de l'aide au développement économique local, de l'enveloppe prévue au programme d'aide aux MRC et de l'enveloppe des pactes ruraux, incluant la part de cette enveloppe destinée à l'embauche des agents de développement rural. Le FDT peut être utilisé et affecté par les MRC avec flexibilité dans la répartition des sommes selon les enjeux territoriaux mais toujours avec comme objectif principal de favoriser le développement local et entrepreneurial. D'ailleurs, ce mandat est celui du **Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) de la MRC de Charlevoix**, un département regroupant sept employés qui est intégré dans l'organisation de la MRC de Charlevoix depuis 2015.

Le présent document, adopté en avril 2019 par le Conseil de la MRC de Charlevoix, présente les priorités d'intervention retenues selon les divers mandats de la MRC qui sont admissibles aux affectations du FDT pour l'année 2019-2020 :

- *Planification de l'aménagement et du développement de son territoire*
- *Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle*
- *Promotion et soutien de l'entrepreneuriat*
- *Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans les domaines social, culturel, économique et environnemental*
- *Établissement, financement et mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement*
- *Soutien au développement rural, dans le territoire défini à cette fin.*

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :

**1) Planification de l'aménagement du territoire, incluant le développement de la zone agricole**

Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
<p>1) Assurer la mise en oeuvre de la seconde version du schéma d'aménagement et de développement (SAD)</p> <p>2) Coordonner la mise en œuvre du plan d'action du Plan de développement de la zone agricole (PDZA)</p> <p>3) Poursuivre le développement d'outils et de services en géomatique</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutenir les municipalités locales quant à l'élaboration de plans et règlements d'urbanisme en concordance avec le SAD révisé</li> <li>- Coordonner et collaborer à la réalisation de divers projets prévus au plan d'action du SAD</li> <li>- Animer des séances de travail réunissant les membres du Conseil de la MRC pour définir les orientations et modifications du SAD à partir des propositions et analyses du service d'aménagement</li> <li>- Réaliser divers outils cartographiques liés à des travaux de planification, d'aménagement et de développement (schéma de couverture en sécurité incendie, PDZA, prolongement des réseaux de sentiers récréatifs, cours d'eau, etc.)</li> <li>- Collaborer à la Stratégie de remise en valeur à des fins agricoles ou sylvicoles de terres et bâtiments inexploités de la Capitale-Nationale</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b></p> <p><i>Service de l'aménagement du territoire :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonnateur en aménagement</li> <li>- Aménagiste</li> <li>- Agent en urbanisme et inspecteur en bâtiment et en environnement</li> </ul> <p><i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Conseillère en développement économique (agronome)</li> </ul> <p><i>Service de la géomatique :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Technicien en géomatique</li> </ul> <p><b>Outils financiers :</b></p> <p>Fonds de soutien à la mise en œuvre du plan d'action du PDZA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Démarrage et avancement de divers projets prévus au plan d'action du SAD :</li> <li>- Application du règlement relatif à l'abattage d'arbres en forêt privée</li> <li>- Coordonner la mise à jour des règlements d'urbanisme: St-Hilarion, Isle-aux-Coudres</li> <li>- Poursuivre les travaux d'évaluation et de mise à niveau des installations septiques selon le règlement provincial (Q2 r22)</li> <li>- Démarrage de l'élaboration du plan régional des milieux humides et hydriques</li> <li>- Démarrage et avancement des projets prévus à l'année 3 du plan d'action du PDZA : L'ARTERRE, circuit Pays'Art, capsules vidéo promotionnelles, projet AgriRécup</li> <li>- Collaborer au DSI Charlevoix: implantation d'un projet-pilote d'espaces nourriciers à Baie-Saint-Paul et La Malbaie</li> <li>- Documenter 25 sites (Stratégie de remise en valeur à des fins agricoles ou sylvicoles de terres et bâtiments inexploités de la Capitale-Nationale)</li> <li>- Analyser la viabilité d'une coopérative de remplacement temporaire de travailleurs agricoles</li> <li>- Promouvoir les produits et entreprises de Charlevoix au Grand Marché de Québec</li> </ul>	<p>Aménagement du territoire : 42 879 \$</p> <p>PDZA : 15 000 \$</p> <p>Géomatique : 28 750 \$</p>

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :				
<b>2) Mise en œuvre du plan de travail 2019 et 2020 en évaluation foncière</b>				
<b>Objectifs</b>	<b>Actions</b>	<b>Moyens / Ressources / Outils financiers</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>Affectation du FDT</b>
<p>Équilibrer le rôle d'évaluation foncière de L'Isle-aux-Coudres (2019)</p> <p>Équilibrer le rôle d'évaluation foncière de Baie-Saint-Paul (2020)</p>	<p>- Procéder au travail d'équilibrage en vue de déposer les rôles prévus dans les délais prescrits, soit le 15 septembre 2019 (L'Isle-aux-Coudres) et le 15 septembre 2020 (Baie-Saint-Paul)</p>	<p><b>Ressources humaines :</b></p> <p><i>Service de l'évaluation foncière :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Évaluateur gérant</li> <li>- Technicien responsable du service</li> <li>- Techniciens en évaluation foncière (4)</li> <li>- Secrétaires affectées à l'informatique du service de l'évaluation foncière (2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dépôt du rôle de L'Isle-aux-Coudres : 15 septembre 2019</li> <li>- Dépôt du rôle de Baie-Saint-Paul : 15 septembre 2020</li> </ul>	<p>Évaluation foncière : 42 000 \$</p>

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :				
<b>3) Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle</b>				
<b>Objectifs</b>	<b>Actions</b>	<b>Moyens / Ressources / Outils financiers</b>	<b>Résultats attendus</b>	<b>Affectation du FDT</b>
<p>Offrir les services d'un inspecteur en bâtiment et en environnement pour les municipalités locales qui en font la demande</p> <p>Offrir les services d'un professionnel en urbanisme et aménagement pour accompagner les municipalités locales</p> <p>Offrir une expertise technique en matière d'ingénierie municipale (soutien technique, accompagnement, supervision de travaux, contre-expertise)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Procéder à l'émission des permis et appliquer la réglementation d'urbanisme dans les municipalités locales visées</li> <li>- En matière d'urbanisme et d'aménagement : supporter la révision ou la modification de plans et règlements d'urbanisme et diverses analyses</li> <li>- En matière d'ingénierie municipale : réaliser des études d'avant-projet, des plans d'intervention, le soutien technique en matière de gestion contractuelle, l'estimation de coûts et l'accompagnement lors des travaux de voirie ou d'infrastructures</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b></p> <p><i>Service de l'aménagement du territoire :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordonnateur en aménagement</li> <li>- Aménagiste</li> <li>- Agent en urbanisme et inspecteur en bâtiment et en environnement</li> <li>- Inspecteur en bâtiment et en environnement</li> </ul> <p><i>Service de l'ingénierie civile :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ingénieure de projet en génie civil</li> </ul> <p><b>Outils financiers :</b></p> <p>Ententes intermunicipales relatives à la fourniture de services professionnels aux municipalités clientes</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Offrir, de façon continue, les services reliés à l'inspection et l'application de la réglementation d'urbanisme pour les municipalités des Éboulements, de L'Isle-aux-Coudres, de Saint-Hilarion et de Saint-Urbain</li> <li>- Supporter la révision du plan et des règlements d'urbanisme de L'Isle-aux-Coudres (adoption prévue en 2019)</li> <li>- Offrir, de façon continue, l'expertise technique en matière d'ingénierie municipale selon les besoins énoncés par les municipalités des Éboulements, de L'Isle-aux-Coudres, de Saint-Hilarion, de Saint-Urbain, de Petite-Rivière-Saint-François et de Baie-Saint-Paul</li> </ul>	Non applicable

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :

**4) Promotion et soutien à l'entrepreneuriat privé et collectif**

Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
1) Contribuer au développement économique du territoire de la MRC 2) Créer et soutenir des entreprises viables 3) Financer le démarrage, l'expansion ou l'acquisition d'entreprises 4) Supporter le développement de l'emploi 5) Offrir aux individus la possibilité de développer leur activité d'entreprise ou de travail autonome pour qu'ils acquièrent une autonomie financière via la Mesure STA 6) Favoriser la relève entrepreneuriale 7) Contribuer au perfectionnement des entrepreneurs et des gestionnaires par une offre de	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Offrir une gamme diversifiée de services-conseils aux promoteurs :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutien à la rédaction de plans d'affaires</li> <li>- Prévisions financières</li> <li>- Conseils techniques et financiers</li> <li>- Recherche d'aide financière</li> <li>- Validation du projet d'entreprise</li> </ul> </li> <li>- Référer les promoteurs vers des services complémentaires</li> <li>- Accompagner les promoteurs dans le cadre d'une démarche visant à financer des projets de démarrage ou de développement d'entreprise à l'aide des fonds d'investissement disponibles</li> <li>- Émettre des recommandations pour chaque projet présenté aux différents comités d'investissement</li> <li>- Accompagner les cédants et repreneurs dans leur démarche de relève entrepreneuriale</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b>  <i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- directrice</li> <li>- conseillers en développement économique (3)</li> <li>- agente de développement rural</li> <li>- technicienne en administration et adjointe administrative</li> </ul> <p><b>Outils financiers :</b>            FLI/FLS et FLI-Relève            Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS)            Fonds de démarrage            Fonds de soutien à l'émergence de projet d'entreprise            Mesure STA (collaboration Emploi-Québec)            Entente touristique/événements (EDTEC)            Créavenir (collaboration Desjardins)            Fonds de la région de la Capitale-Nationale</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Offrir, de façon continue, l'expertise des conseillers et agents du SDLE</li> <li>- Augmenter de 10 % le nombre de dossiers d'entreprises qui ont recours aux services du SDLE de la MRC</li> <li>- Réaliser 10 visites d'entreprises-clientes pour un suivi</li> <li>- Réaliser 5 visites d'entreprises ciblées comme des clientes potentielles</li> <li>- Soutenir au moins 3 projets via le Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEES)</li> <li>- Participer à l'organisation d'au moins 5 activités de formation destinées aux entrepreneurs privés et collectifs annuellement</li> <li>- Participer à au moins 2 activités de démarchage</li> </ul>	<p>Service de développement local et entrepreneurial (SDLE):            595 482 \$</p> <p><i>Incluant une collaboration à la mise en œuvre d'ententes sectorielles :</i></p> <p><i>Agroalimentaire</i>            (22 265 \$)  <i>Économie sociale</i>            (5 000 \$)  <i>Mentorat d'affaires (SAGE)</i>            (1 666 \$)</p>

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

<p>formation diversifiée et adaptée</p> <p>8) Augmenter le taux de survie des entreprises en effectuant des suivis rigoureux en matière d'accompagnement</p> <p>9) Collaborer avec les organismes de développement du milieu et les différents partenaires</p> <p>10) Promouvoir les services d'accompagnement et les outils de financement offerts par le SDLE de la MRC de Charlevoix</p> <p>11) Poursuivre la promotion et le développement du secteur de l'économie sociale auprès des entreprises et de la population</p> <p>12) Assurer l'amélioration continue des services offerts et le perfectionnement de l'équipe du SDLE</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participer aux activités de la Table en transfert d'entreprises de Charlevoix</li> <li>- Participer à l'organisation d'activités de formation et de perfectionnement</li> <li>- Effectuer le suivi des dossiers d'entreprises de façon régulière</li> <li>- Effectuer des visites d'entreprises afin de faire une analyse des besoins et assurer la promotion des services-conseils et outils financiers</li> <li>- Participer à l'organisation et à la promotion du concours national « Défi OSEntreprendre »</li> <li>- Élaborer et mettre en œuvre un plan de communication dynamique et proactif</li> <li>- Organiser des événements promotionnels reliés au domaine de l'économie sociale</li> <li>- Participer aux activités du Pôle d'économie sociale de la Capitale-Nationale</li> <li>- Participer à des activités de formation professionnelle de façon continue</li> <li>- Participer à la promotion du mentorat d'affaires</li> <li>- Supporter et participer à des activités de démarchage</li> </ul>	<p><b>Comités actifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Table en transfert d'entreprises de Charlevoix</li> <li>- Comités d'investissement (FLI/FLS, FDEÉS et Mesure STA)</li> <li>- Comité de mise en œuvre du PDZA</li> <li>- Table Agro-Touristique de Charlevoix</li> <li>- Rendez-vous en GRH de Charlevoix</li> <li>- Comité local « Défi OSEntreprendre »</li> <li>- Comité consultatif de l'entente sectorielle en agroalimentaire et ses comités de projets</li> <li>- Table des conseillers de première ligne en économie sociale de la Capitale-Nationale</li> <li>- Entente de développement touristique et événementiel de Charlevoix (EDTEC)</li> <li>- Comité du Fonds DEFI</li> <li>- Comité séminaires de formation</li> <li>- Comité consultatif de la CDR</li> <li>- Table Synergie (MEI)</li> <li>- Comité des professionnels en développement territorial (FQM)</li> <li>- CA de Microcrédit Charlevoix</li> </ul>		
---	--	---	--	--

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :

**5) Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine social**

Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
<p><b>1) Coordonner et mettre en œuvre un plan DSI, horizon 7 ans, qui vise l'amélioration de la qualité de vie et la réduction des écarts de bien-être (en collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est et les 13 municipalités locales)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- en travaillant dans la complémentarité et la cohérence</li> <li>- en harmonisant les façons de faire et en optimisant les ressources</li> <li>- en favorisant l'engagement citoyen et agissant avec les communautés locales</li> <li>- en augmentant les capacités d'agir sur des enjeux complexes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutenir le comité conseil, le comité de coordination et l'assemblée DSI dans la réalisation de leur mandat</li> <li>- Contribuer à l'équipe de liaison (ADOC), qui veille au bon fonctionnement du DSI et à son évaluation évolutive</li> <li>- Créer des conditions favorables à la participation et à l'engagement des différentes parties (50 partenaires)</li> <li>- Respecter les différents protocoles d'ententes avec les partenaires externes, dont la Fondation Lucie et André Chagnon, la Fondation Mc Connell et Centraide Québec et Chaudière-Appalaches.</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b>  <i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- directrice du Service</li> <li>- conseillère en développement social</li> </ul> <p><b>Outils financiers :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Partenaires du DSI Charlevoix : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondation Chagnon : 275 000 \$</li> <li>- Fondation Mc Connell : 10 000 \$</li> <li>- Centraide: 46 000\$</li> <li>- MRC de Charlevoix : 17 100 \$</li> <li>- MRC de Charlevoix-Est: 17 100 \$</li> </ul> </li> </ul> <p><b>Comités actifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité-conseil DSI</li> <li>- Comité de coordination DSI</li> <li>- Équipe de liaison (ADOC) composé des co-coordonnateurs du DSI, d'organismes communautaires du</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le comité-conseil rempli son mandat: Représenter l'assemblée et porter ses recommandations; veiller à la progression des travaux et à la cohérence d'ensemble, faciliter l'accès au financement (cohésion), adapter les programmes aux besoins du milieu, faciliter la circulation de l'information auprès des différents réseaux/chantiers</li> <li>- Le comité de coordination rempli son mandat: veiller à la coordination du DSI dans le respect des rôles des MRC et du comité-conseil</li> <li>- L'assemblée (2 / année) rempli son mandat: Suivre la progression des chantiers, donner les grandes orientations</li> </ul>	<p>17 100 \$</p>



**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

<p><b>2) Soutenir le travail des chantiers sur les priorités du DSI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la réussite et le bien-être des jeunes</li> <li>- la mobilité sur le territoire (transport)</li> <li>- l'accès à une alimentation saine</li> <li>- l'accès à l'habitation</li> <li>- l'accès à des emplois de qualité</li> </ul>	<p>Soutenir le chantier qui travaille sur la <b>réussite et le bien-être des jeunes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutenir la cohésion et la collaboration entre acteurs familles/jeunesse/municipal</li> <li>- Renforcer la capacité d'agir des tables jeunesse et le développement de projets communs (ex. formation)</li> <li>- Soutenir les projets de vie des jeunes désaffiliés</li> <li>- Soutenir la participation sociale et citoyenne des jeunes plus exclus</li> </ul> <p>Soutenir le chantier qui travaille sur la <b>mobilité sur le territoire.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer des conditions favorables à la participation et à l'engagement des différentes parties</li> <li>- Soutenir le développement de la Corporation de mobilité collective de Charlevoix (CMCC)</li> </ul> <p>Soutenir le chantier qui travaille sur <b>l'accès à une alimentation saine</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer la capacité des ressources à récupérer des denrées, les conserver, les transformer et les redistribuer</li> </ul>	<p>CIUSSS et d'autres agents</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chantier jeunesse</li> <li>- Chantier en sécurité alimentaire</li> <li>- Chantier qualité de vie municipale (suivis des politiques familiales, politique MADA)</li> <li>- Chantier transport</li> <li>- Chantier habitation (en développement)</li> <li>- Chantier emploi (en développement)</li> <li>- Réseau de développement des communautés (RDC) de la Capitale-Nationale</li> <li>- Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale de la Capitale-Nationale (comité de pilotage)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Les chantiers</b> travaillent sur leurs enjeux prioritaires, évaluent leurs avancées, respectent les principes d'action, intensifient les efforts pour ceux et celles qui vivent le plus de difficultés.</li> </ul> <p><b>Réussite et le bien-être des jeunes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plus grande cohésion et collaboration entre acteurs familles/jeunesse/municipal</li> <li>- Développement de projets communs aux deux tables</li> <li>- Soutien aux projets de vie des jeunes désaffiliés</li> <li>- Soutien à la participation sociale et citoyenne des jeunes plus exclus</li> </ul> <p><b>Mobilité sur le territoire</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mobilisation et engagement des parties autour d'un projet de mobilité collective.</li> <li>- La Corporation de mobilité collective de Charlevoix (CMCC) permet de mieux répondre aux besoins</li> </ul> <p><b>L'accès à une alimentation saine</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation aux rencontres du CRISA, pour représenter Charlevoix</li> </ul>	
---	--	--	--	--

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faciliter l'accès aux activités de sécurité alimentaire pour les clientèles les plus vulnérables (jeunes, aînés, personnes seules)</li> <li>- Soutenir le développement d'habiletés et de connaissances, en lien avec la conservation et la transformation des aliments</li> <li>- Développer le réseautage entre acteurs de la sécurité alimentaire et acteurs municipaux</li> </ul> <p>Soutenir le <b>démarrage des chantiers sur l'accès à l'habitation et l'accès à des emplois de qualité</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dresser l'état de la situation</li> <li>- Comprendre les causes des problèmes</li> <li>- Préciser les transformations souhaitées</li> </ul> <p>Soutenir le démarrage du chantier <b>qualité de vie municipale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour chaque municipalité, soutenir l'harmonisation des politiques et plans d'action;</li> <li>- Soutenir le choix d'un enjeu dans chaque municipalité et le</li> </ul>		<p>et de se tenir au courant des différents fonds</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement d'un projet sur 5 ans et dépôt au CRISA pour soutenir les travaux du chantier</li> <li>- Développement du projet nourricier et du projet de cuisines éducatives</li> <li>- Développement d'un système alimentaire plus durable et solidaire</li> </ul> <p><b>Chantiers sur l'accès à l'habitation et l'accès à des emplois de qualité</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avoir réalisé l'état de la situation, clarifié les transformations souhaitées et mobiliser les parties prenantes</li> </ul> <p>Les comités qui travaillent sur la <b>qualité de vie municipale</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des consultations ont permis de mettre à jour la politique MADA</li> <li>- Plan intégré à la satisfaction des DG et du conseil de chaque municipalité</li> <li>- Des outils permettent de mesurer et multiplier les retombées dans les</li> </ul>	
--	--	--	---	--

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

<p><b>3) Développer des moyens pour mieux communiquer</b></p>	<p>développement d'une action ou d'une intervention autour de l'enjeu priorisé;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour chaque enjeu priorisé, favoriser l'accès, la liaison et la connexion avec différents leviers internes et externes (ex. citoyen.ne.s, ressources communautaires, programmes de financement, chantiers DSI, etc.)</li> <li>- Renforcer et consolider la collaboration entre les acteurs communautaires, institutionnels, municipaux et les citoyen.ne.s</li> <li>- Faire connaître le DSI et les réussites</li> <li>- Lutter contre les préjugés</li> <li>- Faire connaître les services et les ressources disponibles (ex. charlevoixsocial.ca)</li> <li>- Développer et consolider les stratégies de communication entre participants et participantes</li> </ul>		<p>communautés</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les membres du chantier QVM sont mobilisés et engagés dans les projets, actions ou interventions autour des enjeux priorisés</li> <li>- Les suivis du chantier sont réalisés auprès des conseils municipaux</li> <li>- La population et les différents acteurs socioéconomiques: <ul style="list-style-type: none"> <li>o Connaissent mieux le DSI et ses réussites</li> <li>o Connaissent mieux les services et ressources disponibles</li> </ul> </li> <li>- Des stratégies de communication efficaces ont été développées et intégrées</li> </ul>	
<p><b>4) Développer des moyens pour mieux collaborer</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer et consolider les stratégies de collaboration entre participant.es.</li> <li>- Soutenir la mobilisation et renforcer l'engagement citoyen</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Des stratégies de collaboration efficaces sont développées et intégrées</li> <li>- La mobilisation est soutenue et renforcée</li> <li>- L'évaluation évolutive permet de:</li> </ul>	

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

<p><b>5) Développer des moyens pour augmenter notre impact collectif</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construire et partager des savoirs utiles au développement de Charlevoix, avec l'appui de notre évaluatrice</li> <li>- Mesurer et multiplier les retombées avec les communautés, avec l'appui de notre évaluatrice</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Développer et partager de nouveaux savoirs utiles</li> <li>○ Mesurer et multiplier les retombées avec les communautés</li> <li>○ Contribuer à déployer la stratégie de liaison municipale</li> </ul>	
--	--	--	---	--

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :

**6) Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine culturel**

Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
1) Stimuler la participation des citoyens à la vie culturelle et au développement culturel 2) Favoriser la protection, la préservation et la mise en valeur du patrimoine 3) Faciliter l'établissement et l'action des créateurs et des promoteurs culturels 4) Stimuler les échanges culturels intermunicipaux 5) Favoriser l'accessibilité à la culture	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accompagner les municipalités locales et les acteurs culturels dans la mise en place d'activités culturelles</li> <li>- Soutenir les initiatives locales proposées par les municipalités ou organismes du milieu</li> <li>- Soutenir les initiatives visant l'animation en bibliothèque</li> <li>- Mettre en place des activités de médiation culturelle à l'intention des personnes âgées et de la jeunesse</li> <li>- Maintenir le Club-culture permettant de rendre accessible la culture auprès des clientèles « vulnérables »</li> <li>- Contribuer au réseautage des milieux scolaire et éducatif et susciter des partenariats et des actions conjointes</li> <li>- Établir une stratégie visant l'appropriation, par les citoyens, de l'Espace Baie-Saint-Paul</li> <li>- Acquérir des connaissances en matière de patrimoine immatériel</li> <li>- Mettre en application une piste d'action issue du forum sur le patrimoine religieux</li> <li>- Créer des occasions d'apprentissage en matière de dév. culturel numérique</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b>  <i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agente de développement culturel</li> </ul> <p><b>Outils financiers :</b>            Entente de développement culturel (MRC-MCC-Ville de Baie-Saint-Paul) incluant le Fonds d'initiatives locales (18 000 \$ en 2019)</p> <p><b>Comités actifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comité culturel de la Commission scolaire de Charlevoix</li> <li>- Comité Culture-École de Charlevoix</li> <li>- Comité pour la refonte de la politique culturelle de Baie-St-Paul</li> <li>- Table de réflexion sur les services de bibliothèque de la MRC</li> <li>- Table des intervenants culturels municipaux du Conseil de la Culture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soutenir financièrement 4 initiatives culturelles répondant aux objectifs de la Politique culturelle de la MRC</li> <li>- Poursuivre la tournée d'ateliers de médiation culturelle dans les résidences de personnes âgées</li> <li>- Soutenir financièrement l'offre d'activités de médiation culturelle destinées à la jeunesse</li> <li>- Tenir au moins 7 rencontres de la table de réflexion sur les services de bibliothèque</li> <li>- Augmenter la consultation du Guide des sorties éducatives et du calendrier culturel <i>charlevoixculturel.com</i> et maximiser l'utilisation de la page Facebook</li> <li>- Tenir une activité de « speed-dating » entre les acteurs culturels et scolaires</li> <li>- Mettre en place une action visant l'appropriation de l'Espace Baie-Saint-Paul et son application mobile</li> <li>- Procéder à des enquêtes orales en matière de patrimoine immatériel et mettre en forme pour une diffusion ultérieure</li> <li>- Tenir une séance de formation en matière de</li> </ul>	20 000 \$

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

			numérique destinée aux acteurs culturels, aux municipalités et aux citoyens - Tenir l'édition 2019 du concours Les Prix du patrimoine - Mettre en application une piste d'action prioritaire issue du Forum portant sur le patrimoine religieux	
--	--	--	---	--

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :

**7) Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine économique**

Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
1) Diversifier l'économie locale et améliorer la qualité de vie des citoyens  2) Soutenir les initiatives locales et régionales en lien avec le développement et la mise en œuvre de projets structurants  3) Favoriser et soutenir financièrement l'implantation de projets structurants et innovants	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développer des projets diversifiés répondant aux besoins de la communauté</li> <li>- Mettre en place des démarches de planification stratégique municipale</li> <li>- Coordonner des démarches de planification stratégique pour des organisations et soutenir ses réalisations</li> <li>- Animer des rencontres avec les conseils municipaux afin de mettre en place de nouveaux projets de développement</li> <li>- Initier des projets structurants ou supporter le développement d'idées</li> <li>- Effectuer des démarches exploratoires ciblant des avenues de développement potentielles en</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b></p> <p><i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- directrice</li> <li>- conseillers en développement économique (3)</li> <li>- agente de développement rural</li> <li>- technicienne en administration et adjointe administrative</li> </ul> <p><b>Comités actifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- VISE Charlevoix</li> <li>- Comité Vivre en hiver</li> <li>- Agenda 21 Ville de Baie-St-Paul</li> <li>- Réseau Usinage / Réseau Expertise</li> <li>- Groupe tactique d'intervention économique (GTIE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre à jour le plan d'action municipal dans 2 municipalités annuellement</li> <li>- Tenir annuellement 2 rencontres municipales pour rencontrer les gestionnaires et les élus municipaux et connaître l'état des besoins en développement</li> <li>- Coordonner et participer à des démarches exploratoires</li> <li>- Réaliser des démarches de planification stratégique pour des organisations et les accompagner dans la mise en œuvre de plan d'action</li> <li>- Tenir une activité de concertation et de mobilisation avec les élus de la MRC</li> </ul>	<p>Inclus dans le financement des activités du Service de développement local et entrepreneurial (SDLE)</p>

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

	<p>support aux projets locaux</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contribuer aux projets régionaux en cours</li> <li>- Collaborer au développement et à la mise en place d'un pôle régional d'innovation de la Capitale-Nationale</li> <li>- Initier et participer à des réseaux express</li> </ul>	<p><b>Comités actifs (suite):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Table en besoins de main-d'œuvre (Emploi-Québec)</li> <li>- Comité Mines</li> <li>- Comité Biomasse</li> <li>- Charlevoix au boulot</li> <li>- Corporation des fêtes et événements de Charlevoix (COFEC)</li> <li>- Table en transfert d'entreprises de Charlevoix</li> <li>- Comité de suivi du Pôle régional d'innovation de la Capitale-Nationale (Québec International)</li> <li>- Coopérative de solidarité agneaux de Charlevoix</li> </ul>		
--	--	--	--	--



**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :

**8) Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine environnemental**

Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
<p>Assurer la mise en œuvre du plan d'action du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2016-2020</p> <p>Supporter techniquement et financièrement des projets visant à protéger l'environnement dans un contexte de développement durable</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Supporter la réalisation des actions prévues visant : la réduction des déchets enfouis, à encourager les 3RV-E, la récupération accrue des matières recyclables et la valorisation des matières organiques</li> <li>- Coordonner une brigade verte pour informer et sensibiliser davantage la population en période estivale</li> <li>- Coordonner la promotion du réseau de bornes de recharge publiques pour véhicules électriques dans les municipalités de la MRC</li> <li>- Collaborer à divers projets réalisés par des partenaires oeuvrant en développement durable</li> <li>- Offrir des incitatifs financiers permettant de supporter des initiatives entrepreneuriales en matière de développement durable</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b></p> <p><i>Service de la Gestion des matières résiduelles :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinatrice en environnement</li> <li>- Technicienne en valorisation des matières résiduelles</li> <li>- Agentes de sensibilisation (2)</li> </ul> <p><i>Service de l'aménagement du territoire :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinateur en aménagement</li> <li>- Aménagiste</li> </ul> <p><i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE)</i></p> <p><b>Outils financiers :</b></p> <p>Fonds de soutien au Programme de reconnaissance environnementale de la Réserve mondiale de la Biosphère de Charlevoix (1 000 \$)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réduire d'au moins 3 % par année la proportion de déchets éliminés par habitant</li> <li>- Promouvoir un réseau de bornes de recharge publiques pour véhicules électriques à l'échelle de la MRC</li> <li>- Participer à l'avancement de projets réalisés par les partenaires de la MRC et visant à protéger l'environnement (Coop de l'Arbre, OBV Charlevoix-Montmorency, Réserve mondiale de la Biosphère)</li> <li>- Supporter 5 entreprises dans leur certification environnementale dans le cadre du Programme coordonné par la Réserve mondiale de la Biosphère</li> </ul>	<p>Non applicable</p>

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**

Priorité d'intervention :				
<b>9) Assurer la vitalité du territoire rural (couvrant l'entièreté du territoire de la MRC)</b>				
Objectifs	Actions	Moyens / Ressources / Outils financiers	Résultats attendus	Affectation du FDT
<p>Supporter la réalisation de projets de développement au bénéfice des populations résidant sur le territoire rural de la MRC</p> <p>Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie et de l'attractivité du territoire auprès des jeunes, des familles et des aînés via une offre de services adaptés à leurs besoins</p> <p>Renforcer le sentiment d'appartenance des jeunes à leur milieu rural</p> <p>Supporter le développement de projets favorisant la mise en valeur du fleuve Saint-Laurent, en collaboration avec les municipalités riveraines</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Supporter le développement et l'offre de services favorisant l'accueil de nouvelles populations, en collaboration avec SEMO L'Appui et Place aux jeunes Charlevoix (SANA)</li> <li>- Supporter le développement des services de transport collectif et adapté</li> <li>- Encourager l'adoption de saines habitudes de vie et supporter les initiatives municipales en loisir</li> <li>- Soutenir le fonctionnement et le développement des services offerts par les maisons des jeunes</li> <li>- Soutenir la réalisation d'initiatives visant à améliorer la qualité de vie par le fonds « <i>Initiatives locales</i> »</li> <li>- Supporter la réalisation des plans d'actions MADA, CADJ et des politiques familiales</li> <li>- Supporter la stratégie d'attractivité et de marketing territorial « VISE Charlevoix »</li> </ul>	<p><b>Ressources humaines :</b>  <i>Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- directrice</li> <li>- agente de développement rural</li> <li>- conseillère en développement social</li> <li>- aménagiste</li> </ul> <p><b>Outils financiers :</b>            Enveloppe du FDT :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fonds « Initiatives locales »</li> <li>- Fonds « Projets spéciaux »</li> <li>- Fonds « Parc nautique »</li> </ul> <p><b>Comités actifs :</b>            Comité de suivi MADA            Comités de suivi Politiques familiales            Table famille de Charlevoix            Comité VISE Charlevoix            Parc nautique MRC de Charlevoix            Comité SANA</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en œuvre le plan de transition en transport collectif et adapté pour Charlevoix, soutenir les activités de la Corporation de Mobilité collective de Charlevoix</li> <li>- Améliorer annuellement l'offre de services de loisir et contribuer à l'amélioration des infrastructures et équipements offerts dans le domaine du loisir</li> <li>- Supporter financièrement la réalisation de 4 à 5 initiatives de développement local</li> <li>- Soutenir financièrement la réalisation d'au moins 4 projets spéciaux</li> <li>- Soutenir financièrement 2 projets favorisant la mise en valeur du fleuve Saint-Laurent</li> </ul>	<p>Agent rural : 28 717 \$</p> <p>Corporation de Mobilité collective de Charlevoix:            40 000 \$</p> <p>Développement du loisir:            60 000 \$</p> <p>Soutien aux maisons des jeunes :            30 000 \$</p> <p>Initiatives locales :            5 000 \$</p> <p>Projets spéciaux :            20 000 \$</p> <p>Parc nautique :            15 000 \$</p>

**MRC DE CHARLEVOIX**  
**Priorités d'intervention 2019-2020**  
**Fonds de développement des territoires (FDT)**