



SDLE

SERVICE DE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET
ENTREPRENEURIAL

RAPPORT D'ACTIVITÉS

1^{er} juillet au 30 septembre 2017



RAPPORT D'ACTIVITÉS DU SDLE

1^{er} juillet au 30 septembre 2017

SOUTIEN À L'ENTREPRENEURIAT

COMITÉS D'ACCEPTATION DES PROJETS

Comité d'investissement FLI/FLS

| Date du comité | Numéro de dossier | Montant accordé | Décision |
|-----------------|---------------------------------------|---------------------------------|----------|
| 20 juillet 2017 | FSJPFC1509-366-2 (Les Éboulements) | 50 000 \$ FLI/FLS (prêt) | Accepté |
| | D1706-402 (Baie-Saint-Paul) | 5 000 \$ Démarrage (subvention) | Accepté |

Comité FDÉES

| Date du comité | Numéro de dossier | Montant accordé | Décision |
|-----------------|---|----------------------|---------------------------------------|
| 11 juillet 2017 | E1705-400 (Baie-Saint-Paul) | 10 000 \$ Subvention | Accordé |
| | | 5 000 \$ Prêt FLI | Conseil des maires le 11 juillet 2017 |
| 30 août 2017 | E1707-403 (Petite-Rivière-St-François) | 10 000 \$ Subvention | Accordé |
| | | 5 000 \$ Prêt FLI | Conseil des maires le 13 sept 2017 |

Mesure Soutien au travail autonome

| Date du comité | Numéro de dossier | Décision |
|-------------------|-----------------------------|---|
| 27 juillet 2017 | A1707-404 (St-Hilarion) | Accepté pour début des opérations 30 semaines (Projet débuté en mai 2017) |
| 3 août 2017 | A1612-387 (St-Urbain) | Accepté pour une prolongation de 5 semaines (Projet débuté en novembre 2016) |
| 5 septembre 2017 | A1609-391 (St-Urbain) | Accepté pour prolongation de 10 semaines (Projet débuté en septembre 2016) |
| 7 septembre 2017 | DA1704-396 (St-Urbain) | Accepté pour une prolongation de 13 semaines (Projet débuté en février 2017) |
| 15 septembre 2017 | A1709-405 (Baie-St-Paul) | Accepté pour début des opérations 16 semaines (Projet débuté en mai 2017) |
| 21 septembre 2017 | A1706-401 (Baie-St-Paul) | Accepté pour une prolongation de 14 semaines (Projet débuté en mars 2017) |

Comité Initiatives jeunesse/locales

Aucune rencontre

Nos investissements du 1^{er} juillet au 31 octobre 2017

| Fonds | Nombre de dossiers | Montants accordés | Investissements générés | Emplois créés et maintenus |
|-----------------|--------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------|
| FLI | 1 | 35 000 \$ | 266 000 \$ | 3 |
| FLS | | 15 000 \$ | 114 000 \$ | 2 |
| FLI-Relève | 0 | | | |
| FLI-FDEÉS | 2 | 10 000 \$ | 382 442 \$ | 6 |
| FDEÉS | | 20 000 \$ | | |
| Démarrage | 1 | 5 000 \$ | 65 000 \$ | 3 |
| STA | 2 | | | |
| Parc industriel | 0 | | | |
| Total | 6 | 85 000 \$ | 827 442 \$ | 14 |

Rencontres avec des promoteurs

Séances d'information **26**

Suivis **34**

Plan d'affaires et pro forma **19**

Recherche de financement **7**

86

L'équipe de professionnels a rencontré **15** nouveaux clients pour environ **31** heures de travail. Elle a effectué **15** visites d'entreprises-clientes pour un suivi et **2** visites à des entreprises ciblées comme des clientèles potentielles.

DÉVELOPPEMENT LOCAL

Développement rural et économique

- Rencontre des responsables du développement économique des 6 MRC de la Capitale-Nationale. Différents sujets de discussion sont à l'ordre du jour dont, entre autres, le suivi de la mise en place des cellules régionales et également le fonds de la Capitale-Nationale et de sa région.
- Rencontre avec Nancy St-Pierre de Bénévoles d'expertise pour discuter des partenariats possibles avec l'organisation et les organismes communautaires à vocation sociale de la MRC de Charlevoix.
- Rencontre avec l'organisme GUEPE qui est établi dans Charlevoix-Est depuis quelques années et qui veut développer davantage avec le Camp Le Manoir.
- Rencontre avec M. Ferdous Cherkaoui de Développement International Desjardins, les trois Caisses de Charlevoix, le CDE, la SADC, MDC et le SDLE pour discuter du déploiement du programme Créavenir dans Charlevoix. L'objectif est de lancer le programme dans le cadre de la semaine de la coopération. Un total de 220 000 \$ sera investi par les caisses sur 3 ans.
- 2 rencontres en juillet avec M. Jean Fortin et le directeur général du Golf le Loup pour connaître l'état de situation de l'organisme et de voir de quelle façon le SDLE pouvait supporter techniquement la direction dans un éventuel redressement.
- Participation à une rencontre avec la ministre du Tourisme et le Grand rendez-vous cyclistes de Charlevoix pour discuter des besoins de financement de l'organisme (demande d'aide financière non admissible au ministère du Tourisme). Celle-ci s'est engagée après la rencontre à les aider via son discrétionnaire s'il le faut.
- Participation le 5 juillet à une rencontre avec les intervenants du Pôle d'économie sociale de la Capitale-Nationale pour le développement au Québec du modèle CAE *Coopérative d'Activité et d'Emploi* exploré lors de la Mission en Nouvelle-Aquitaine en mai dernier. L'objectif est d'évaluer si ce modèle de soutien financier et administratif aux entrepreneurs à l'aide du mode coopératif est applicable au Québec.
- Rencontre MADA, le 12 juillet, pour la continuité de la mise en place du plan d'action de la MRC de Charlevoix pour les aînés. Développement des services et activités pour améliorer la qualité de vie des aînés. En lien avec MADA, participer à plusieurs démarches pour la mise en place d'une activité pour lutter contre la maltraitance faite aux aînés. Gestion de la fabrication et de la distribution d'une nouvelle série d'aimants MADA pour les municipalités et les citoyens.

- Participation à 4 rencontres, collecte de données et rédaction d'un mémoire pour la rencontre des maires avec le ministre Gaétan Barrette et d'un communiqué pour l'augmentation des effectifs médicaux dans Charlevoix et plus particulièrement de la MRC de Charlevoix.

Le SDLE, présent dans le milieu

- 4 juillet – Visite du Mousse Café à l'ouverture!
- 6 juillet - Entrevue avec MATV pour souligner notre implication financière et technique avec la Coopérative de solidarité Mousse Café. ([Reportage diffusé le 5 octobre 2017](#))
- 26 juillet – Donner une formation sur le service à la clientèle aux jeunes de la Coopérative jeunesse de services.
- 7 août - Rencontre de l'équipe avec le conseil municipal de Saint-Hilarion pour présenter les services du SDLE et connaître les attentes des gens présents.
- 11 août - Rencontre téléphonique avec différents leaders de la Côte-de-Beaupré à titre de personne-conseil pour le démarrage d'un espace de collaboration dans les locaux de la MRC.



LA COMMUNAUTÉ D'AFFAIRES A DU « SWING »
LE LUNDI 28 AOÛT 2017 PAR EMILIE DESGAGNÉS



- 25 août - Participation de la MRC au tournoi de Golf de la Chambre de commerce de Charlevoix.
- 27 septembre – Entrevue TVCO *Ça se passe chez nous* pour promouvoir La Procure, espace de cotravail à Maison Mère.
- Rencontre avec la nouvelle directrice du musée maritime pour connaître ses projets à venir et lui parler des services du SDLE.
- Rencontre avec la nouvelle coordonnatrice des Cercles d'emprunt pour lui présenter l'ensemble des services du SDLE.

Accompagnement et suivi auprès d'organismes et comités municipaux

Comité Halte du pilier : rencontres téléphoniques les 6 juillet et 22 août.

6 juillet - Accompagnement de la Coopérative de solidarité l'Affluent pour une présentation auprès d'une douzaine de bailleurs de fonds à Québec afin d'établir les scénarios de financement du projet.

Rencontres du Marché de Noël : 3, 23 et 31 août et rencontre avec le conseil de la Ville de Baie-St-Paul pour discuter de l'avenir du MDN 31 août.

Présence au C. A. du Camp Le Manoir du 31 août.

Accompagnement et suivi auprès de la direction générale et participation à 3 rencontres du conseil d'administration de la Coop de santé de la MRC de Charlevoix.

Accompagnement et suivi auprès de la Corporation du Centre de gestion du complexe des PMF pour le développement du plan d'affaires et des activités liées à la mise en place de la Maison Mère. Entre autres, des rencontres pour le dépôt d'une demande au FDEÉS de la MRC de Charlevoix et rencontre le 21 juillet pour du financement avec M. Pierre Beaudoin, conseiller en développement économique au ministère Économie, Science et Innovation du Québec.

Trois rencontres pour soutenir la refonte des règlements généraux de TVCO en prévision de la prochaine assemblée générale de la corporation. Suivi avec le directeur général pour l'implantation de TVCO dans ses nouveaux locaux à la Maison Mère.

Une rencontre-conseil pour la préparation de l'AGA de la Coopérative de solidarité Mousse Café et participation à cette dernière le 24 août.

20 septembre : Organisation d'une demi-journée au champ sur la culture de l'asclépiade en collaboration avec le Club Agroenvironnemental de la Rive-Nord.

Comités de travail

COMITÉ VISE CHARLEVOIX : Rencontre en juin des partenaires de Vise Charlevoix. Nous en sommes rendus à colliger les informations du portfolio. Le SDLE devait s'occuper de recenser les terrains et locaux industriels et commerciaux dans la MRC et recenser les opportunités de carrières et les emplois porteurs qui risquent d'attirer des emplois de l'extérieur, en plus d'identifier les documents relatifs au projet Vise qui pourraient être utiles pour élaborer la stratégie de promotion. Puisque Vise Charlevoix est maintenant considéré dans le cadre du GTIE, nous disposerons d'un montant supplémentaire pour pousser plus loin le développement de tous nos outils.

COMITÉ BIOMASSE : Participation à deux rencontres du comité biomasse de Maison Mère. Lors des rencontres, il a été convenu de travailler en symbiose avec le comité biomasse de la MRC de Charlevoix qui chapeaute les projets de chaufferie à Saint-Urbain ainsi que le centre de transformation/conditionnement dans le parc industriel de la municipalité.

COMITÉ VIABILITÉ HIVERNALE : Le 8 septembre, le sous-comité transport a tenu une réunion afin de discuter de l'avancement de plusieurs projets en lien avec ce thème.

TABLE EN TRANSFERT D'ENTREPRISE DE CHARLEVOIX : Participation à deux rencontres (31 août et 29 septembre) de la Table en transfert d'entreprise de Charlevoix. Lors de ces rencontres, les membres du comité ont élaboré l'horaire des activités 2017-2018. On y retrouve, entre autres, la formation Succès-relève ainsi qu'une MPA sur le transfert d'entreprise réussi. Une conférence sous forme de 5 à 7 est aussi prévue au cours de l'hiver 2018.

L'ARTERRE : 2 rencontres en vue de 2 jumelages et une rencontre de travail avec le CRAAQ.

COTRAVAIL LA PROCURE MAISON MÈRE : L'agente de développement rural, à titre de responsable de la mise en place du projet avec le gestionnaire du Centre de gestion du complexe des PFM, participe à quatre rencontres minimums par semaine pour organiser et effectuer les suivis avec les entrepreneurs et fournisseurs (Atelier Déco coco, Atelier Pierre Thibault, Entrepreneur Des Grands-Jardins, etc.). Elle a organisé et a participé à une rencontre du comité d'implantation et fait les suivis. Elle recherche du financement et sollicite des partenaires locaux. Elle fait la promotion de La Procure, espace de cotravail, rédige les contrats de location court et long terme et rencontre les futurs locataires de l'espace pour la signature de bail. Site Internet maisonmere.ca/laprocurer



La Procure
cotravail à Maison Mère

COTRAVAIL LA PROCURE MAISON MÈRE – COMITÉ PROGRAMMATION: 4 rencontres du comité ont été tenues afin de planifier la programmation d'automne à l'espace collaboratif, ainsi qu'un horaire d'accompagnement par les professionnels partenaires.

COTRAVAIL LA PROCURE MAISON MÈRE – COMITÉ PROMOTION: Plusieurs rencontres se sont tenues les 13, 27 juillet, 3 août et 6, 20 septembre. Séance photos, préparation de visuels et d'outils de promotions ont été mis en place par le comité.



COMITÉ MARKETING SDLE : Plusieurs rencontres ont été tenues avec le comité et M. Benoit Frigon pour discuter des capsules à produire et du concept à développer. Au 30 septembre, 4 capsules ont été produites. Le 21 septembre, la 2^e capsule a été diffusée : <https://youtu.be/usfIAMP4WMg> sur l'ensemble des réseaux sociaux auxquels la MRC est présente en plus de notre site internet www.mrccharlevoix.ca.



COMITÉ SOUTIEN ET AIDE À L'ENTRETIEN DE L'HABITAT DES AÎNÉS : Mise en place d'un comité d'aînés en collaboration avec la responsable MADA de la Ville de Baie-Saint-Paul pour la mise en place d'un service aux aînés ciblé dans le plan d'action MADA de la MRC de Charlevoix. Deux rencontres du comité ont mené à l'ébauche d'un projet en collaboration avec l'Agence pour vivre chez soi. L'ouverture officielle des services de soutien et d'aide à l'entretien de l'habitat des aînés devrait entrer en fonction au printemps 2018 pour un projet pilote d'un an.

COMITÉ PÔLE AGRO DE CHARLEVOIX : Élaboration du projet et organisation des rencontres avec le comité ad hoc pour la mise en place d'un espace partagé avec le MAPAQ et les organismes en lien avec le secteur agroalimentaire, agricole et agrotouristique de Charlevoix. Préparer la documentation et participer à une rencontre le 7 septembre avec la députée Mme Caroline Simard. Effectuer le suivi auprès de la députée, préparer la documentation et monter les pochettes en prévision d'une rencontre avec le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, M. Laurent Lessard.

COMITÉ COOPÉRATIF RÉGIONAL QUÉBEC-CHAUDIÈRE-APPALACHES : Une première rencontre à Québec a eu lieu, le 28 septembre, réunissant la direction de la CDR Québec-Appalaches, des intervenants ruraux et des dirigeants de coopératives a permis de jeter les bases d'un comité dont le mandat sera de guider les coopérateurs vers des véhicules de promotion et de formation pouvant contribuer à inciter de futurs entrepreneurs à considérer la formule coopérative dans leur projet d'avenir.

COMITÉ MISSION QUÉBEC NOUVELLE-AQUITAINE : Participation à trois rencontres, 5 juillet à Québec, 11 et 27 septembre à BSP pour l'accueil des délégués de Nouvelle-Aquitaine à Québec et la préparation d'un itinéraire de visites touristiques et d'entreprises d'économie sociale dans la MRC de Charlevoix.

GTIE (GROUPE TACTIQUE D'INTERVENTION ÉCONOMIQUE) CHARLEVOIX :

- Mise en place de deux sous-comités : suivi de projets et prospection et visibilité. Des rencontres régulières du sous-comité de suivi de projets permettent de s'assurer de l'avancement des projets identifiés GTIE. 3 rencontres ont été tenues. Dans le cadre du sous-comité prospection et visibilité, une rencontre avec Investissement Québec et Québec International nous a permis de voir comment chacune des deux organisations pouvait nous aider dans le développement de notre attractivité. Nous avons convenu que le projet « Vise Charlevoix » allait servir de base et serait bonifié avec leur expertise respective et en plus d'une contribution financière du MESI et du SCN.
- Première présentation d'un projet aux différents intervenants du GTIE le 20 juillet à Tourisme Québec.
- Rencontre du GTIE (grand comité) avec une présentation d'Investissement Québec (Eric Dequenne, vp aux affaires internationales) et Québec International (Thierry Champagne, directeur principal investissement étranger et Catherine Plasse Ferland, attraction de talents).

CERCLES D'EMPRUNT DE CHARLEVOIX : Participation à l'AGA et à une rencontre du comité ressources humaines.

ENTENTE SUR LE DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS AGRICOLES ET AGROALIMENTAIRES DE LA CAPITALE-NATIONALE ET DE LA VILLE DE LÉVIS 2017-2019 : Participation à 2 rencontres concernant le Projet 3.3 –Partenariat avec les détaillants en alimentation et le milieu des hôtels, restaurants et institutions (HRI).

Congrès, Colloques et formations

Annabelle - Formation M3i Supervision et coaching les 7 et 21 septembre.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL INTÉGRÉ

Comités de travail

COMITÉ DE MANDATAIRE DU DSI: Les directions des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est ont tenu une rencontre de suivis du DSI le 11 septembre. Ces rencontres précèdent celles du comité-conseil DSI. Elles visent à s'assurer qu'on avance ensemble (2 MRC) et qu'on s'entende sur les prochaines étapes du DSI.

COMITÉ-CONSEIL DU DSI: Composé de représentant(e)s élu(e)s par l'assemblée DSI et gardien de la cohérence d'ensemble, ce comité s'est rencontré le 29 septembre pour: Préciser les dernières étapes menant à l'entente de collaboration avec la Fondation Lucie et André Chagnon; S'approprier la rétroaction de Communagir (Évaluation évolutive) et travailler sur le plan DSI/horizon 7 ans (dont les ressources humaines); Analyser 2 propositions via le Fonds de projet (10 000 \$ à engager avant fin décembre 2017). Le comité prépare la proposition d'un plan DSI horizon 7 ans, qui sera présenté aux conseils des maires (fin octobre) et à l'assemblée DSI le 9 novembre.

- Environ 5 rencontres individuelles ont permis de faciliter la compréhension des membres du comité-conseil vs leur rôle dans le comité-conseil, renforçant le leadership collaboratif et le sentiment d'appartenance au comité. De plus, le répondant à la FLAC, M. Rafik Boualam, nous contacte régulièrement depuis le début septembre (1 à 2 fois par semaine) pour s'informer dans le but de monter notre dossier et le présenter au C.A. de la FLAC en décembre.

COMITÉ DE SOUTIEN AU DSI (L'ADOC): Composé de la responsable du DSI, des organisateurs communautaires du CISSS C-N (secteur Charlevoix) et d'autres agents de développement du secteur social, l'ADOC assure la fonction de liaison entre les groupes d'acteurs, les comités/chantiers, les programmes et les besoins du territoire. Son rôle est aussi de préparer, animer et d'évaluer les rencontres des différents comités, chantiers et de l'assemblée. Entre juillet et septembre, 3 rencontres se sont tenues: 22 août, 19 et 26 septembre. Beaucoup de temps a été investi dans le développement d'outils pour le comité-conseil, la préparation de la demande financière en sécurité alimentaire et dans l'avancement de l'Entente avec la FLAC. Les chargées de projets des chantiers transport et communication participent à l'ADOC à l'occasion, pour faire le suivi de leurs avancées ou pour consultation sur les stratégies à venir.

PARTENARIAT ÉCOLE-COMMUNAUTÉ : Une rencontre s'est tenue le 30 août, pour poursuivre le travail concerté sur la visée 2 du DSI, soit la réussite scolaire/inclusion socioprofessionnelle, qui s'appuie sur la collaboration entre l'école et la communauté. Nous avons travaillé à 2 niveaux : 1-Développer la cohésion entre les interventions auprès des jeunes ciblés, dans ses différents environnements (école, municipalité, famille, etc.) et à tous moments (jour, soir, fin de semaine, été, etc.); 2-Améliorer la communication et la collaboration entre l'école et la communauté. Des stratégies et actions ont été identifiées. Ces acteurs étaient présents: Forum Jeunesse, Groupe Action Jeunesse, Services pour hommes impulsifs et colériques de Charlevoix, Centre d'éducation des adultes et de formation professionnelle, CIUSSS C-N, Centre d'éducation des adultes et de la formation professionnelle (direction et prof), Services éducatifs CSC, Carrefour Jeunesse-Emploi Charlevoix-Côte-de-Beaupré; Centre éducatif de l'école secondaire du Plateau (direction), MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est.

COMITÉ COMMUNICATION: Ce chantier veille à la mise en œuvre et au développement du plan de communication DSI. Entre juillet et septembre, Pierre Beauchesne et Brigitte Lavoie ont travaillé à établir des ententes avec les médias pour promouvoir le portail Charlevoixsocial.ca, inciter les partenaires à utiliser l'agenda et à positionner le bandeau web du portail sur leurs vitrines et à développer la stratégie promotionnelle autour du portail. Le chantier communication s'est rencontré le 7 septembre pour réaliser le suivi des avancées en lien avec le portail Charlevoixsocial.ca, l'Infolettre, la page Facebook, l'Intranet et pour poursuivre la réflexion stratégique pour rejoindre les non rejoints. Des membres de l'exécutif de la Table Famille y ont participé. On y a constaté que le travail avançait bien. Le prochain moment de suivi se tiendra à l'assemblée DSI le 9 novembre. On validera la stratégie de communication sur 7 ans.

LE CHANTIER EN SÉCURITÉ ALIMENTAIRE : Dans le dernier trimestre, nous avons terminé la collecte et la préanalyse des données pour le projet « Charlevoix, terre nourricière » avec l'organisme Vivre en Ville. Le mandat de Vincent Galarneau consistait à: Dégager des pistes d'actions pour consolider le réseau de soutien à l'aide alimentaire dans la perspective de réduire les inégalités d'accès aux aliments sains dans Charlevoix et de poursuivre le développement d'un système alimentaire durable et solidaire. Le comité de suivi de ce projet a tenu 2 rencontres: 18 juillet et 1^{er} août. L'analyse des résultats préliminaires a permis de compléter la rédaction du projet SAC phase 2 (2017-2020), dont le titre est « Gaspillage alimentaire zéro ». Une demande de 75 000 \$ (25 000 \$/année pendant 3 ans) a été adressée à la DSP avant le 31 août. On nous a informés que le projet devrait être financé via un autre fonds (en attente de la communication officielle). Un second dépôt de projet est prévu avant la fin octobre (35 000 \$) pour un fonds ponctuel qui permettra notamment l'achat d'équipement pour les ressources d'aide alimentaire. Cette priorité avait été identifiée par l'ensemble des partenaires cet été.

CAFÉ CITOYEN À SAINT-URBAIN (ÉVALUATION ÉVOLUTIVE): Une rencontre préparatoire au 2^e café citoyen s'est tenue avec la direction générale de la municipalité de Saint-Urbain le 3 août. Le 2^e café citoyen se tiendra le 4 octobre. Les citoyens y ont prévu une activité familiale en plein air (marche en forêt), qui se réalisera le 29 octobre prochain.

OPÉRATION VEILLE ET SOUTIEN STRATÉGIQUE (OVSS): Avec 2 autres territoires au Québec (Sherbrooke et Gaspésie), DSI Charlevoix a été invité à participer à une collecte terrain qui vise à dégager des apprentissages et des conditions gagnantes pour inspirer et outiller d'autres territoires dans leur période de transition. L'OVSS est en partie financée par la FLAC. La sélection des territoires s'appuie sur ces critères: la diversité des acteurs impliqués dans la structure, le niveau et les formes de collaboration avec le monde municipal, les bailleurs de fonds impliqués et les formes de collaborations/réseaux d'accompagnateurs en soutien. La collecte de données s'est réalisée en juillet et les résultats ont commencé à être diffusés. Ces données sont actuellement utilisées pour différentes présentations. C'est une autre belle fenêtre de visibilité pour DSI Charlevoix.

Représentations

COMITÉ RÉGIONAL INTERSECTORIEL EN SÉCURITÉ ALIMENTAIRE (CRISA) : Une rencontre du CRISA s'est tenue le 27 septembre à Québec. Les membres du comité d'analyse des projets déposés dans le cadre du programme en sécurité alimentaire ont partagé leurs recommandations. Les communications officielles suivront sous peu.

RÉSEAU EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS DE LA CAPITALE-NATIONALE: Ce réseau est composé de 10 démarches de quartier, d'arrondissement ou de MRC de la Capitale-Nationale. Dans le dernier trimestre, la déléguée du DSI Charlevoix a participé à 3 rencontres du RDC, visant la préparation d'une demi-journée d'échange avec l'ensemble des bailleurs de fonds en développement des communautés, qui investissent dans la Capitale-Nationale. L'objectif était d'avancer vers plus de cohérence et de complémentarité (dans une logique d'équité territoriale) et de travailler en collaboration avec les démarches existantes dans les MRC et les quartiers.