



SDLE

SERVICE DE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET
ENTREPRENEURIAL

FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES 2015-2016

Rapport d'activités
1 janvier 2015 au 31 mars 2016

TABLE DES MATIÈRES



MISE EN CONTEXTE.....	3
1. Planification de l'aménagement du territoire, incluant le développement de la zone agricole	4
2. Mise en œuvre du plan de travail 2015 et 2016 en évaluation foncière.....	5
3. Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle.....	5
4. Promotion et soutien à l'entrepreneuriat privé et collectif.....	6
5. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine social.....	12
6. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine culturel ..	15
7. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine économique.....	16
8. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine environnemental.....	17
9. Assurer la vitalité du territoire rural (couvrant l'entièreté du territoire de la MRC).....	19

MISE EN CONTEXTE



Le 21 avril 2015, la Loi concernant principalement la mise en œuvre de certaines dispositions du discours sur le budget du 4 juin 2014 et visant le retour à l'équilibre budgétaire en 2015-2016 a été sanctionnée. L'entrée en vigueur de cette Loi rend effectifs les changements annoncés dans le Pacte fiscal concernant les transferts financiers aux municipalités et une nouvelle gouvernance régionale. Parmi les changements qu'elle apporte, la Loi confère une nouvelle compétence en développement local et régional aux municipalités régionales de comté (MRC). Elle institue également le Fonds de développement des territoires (FDT) qui représente une enveloppe de 858 999 \$ pour soutenir les initiatives de la MRC de Charlevoix en la matière.

Le FDT se compose du solde du Fonds de développement régional (FDR), du solde de l'aide au développement économique local, de l'enveloppe prévue au programme d'aide aux MRC et de l'enveloppe des pactes ruraux, incluant la part de cette enveloppe destinée à l'embauche des agents de développement rural. Aussi, les MRC qui étaient admissibles au pacte rural continueront de bénéficier des mêmes transferts financiers que ceux reçus en 2014-2015.

Ces sommes proviennent ainsi du nouveau FDT et pourront être utilisées par les MRC de manière plus souple mais toujours avec comme objectif principal de favoriser le développement local et entrepreneurial. D'ailleurs, c'est également en fonction de ces mêmes changements que la MRC de Charlevoix a pris la décision de prendre en main son développement, d'intégrer les activités antérieurement confiées au CLD et de créer son Service de développement local et entrepreneurial (SDLE).

Le présent document constitue le rapport annuel d'activités produit par la MRC de Charlevoix au bénéfice de la population de son territoire. Il comprend trois sections et permet de faire état de l'utilisation des sommes en provenance du FDT et des résultats atteints :

1. *Le bilan des activités, par priorité d'intervention et le bilan financier;*
2. *La liste des contrats de service, des aides et des ententes sectorielles de développement local et régional;*
3. *La délégation à un OBNL, le cas échéant.*



1. Planification de l’aménagement du territoire, incluant le développement de la zone agricole

Ressources humaines reliées à cette priorité d’intervention :

Service de l’aménagement du territoire : aménagiste, aménagiste-adjointe et inspectrice en bâtiment

Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : conseillère en développement économique (agronome)

Service de la géomatique : technicien en géomatique

Outils financiers :

Fonds de soutien à la mise en œuvre du plan d’action du PDZA

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Assurer la mise en oeuvre de la seconde version du schéma d’aménagement et de développement (SAD)	Aménagement du territoire : 42 879 \$	<ul style="list-style-type: none"> - Formation d’un comité concernant l’article 59 (LPTAA) : analyse en cours - Coordination des opérations de la gestion foncière et de la gestion de l’exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l’État en vertu d’une entente signée avec le MRNF (2011)
2) Coordonner la mise en œuvre du plan d’action du Plan de développement de la zone agricole (PDZA)	PDZA : 10 000 \$ (Pacte rural)	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place d’une Banque de terres avec accompagnement par un agent terrain (MRC membre du réseau Banquedeterres.ca) - Réalisation d’un pamphlet d’information et de sensibilisation au bon voisinage en milieu agricole - Implication lors la journée <i>Portes ouvertes sur les fermes du Québec</i> : mise en valeur de produits régionaux - Collaboration à la réalisation de la journée <i>Les Ateliers-Causeries en agroenvironnement : de la théorie à la pratique</i> initiée par l’OBV-CM
3) Poursuivre le développement d’outils et de services en géomatique	Géomatique : 28 750 \$	<ul style="list-style-type: none"> - Mise à jour de façon continue des matrices graphiques des municipalités locales - Intégration au Cadastre du Québec de la rénovation cadastrale de L’Isle-aux-Coudres

2. Mise en œuvre du plan de travail 2015 et 2016 en évaluation foncière

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service de l'évaluation foncière : évaluateur gérant, technicien responsable du service, techniciens en évaluation foncière (4), secrétaires affectées au service de l'évaluation foncière (2)

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Équilibrer le rôle d'évaluation foncière de Petite-Rivière-Saint-François et de Saint-Urbain (2015)	Évaluation foncière : 43 371 \$	Dépôt des rôles de Petite-Rivière-Saint-François et de Saint-Urbain : 15 septembre 2015.
2) Équilibrer le rôle d'évaluation foncière des Éboulements		Dépôt du rôle des Éboulements au plus tard le 1 ^{er} novembre 2016.

3. Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service de l'aménagement du territoire : aménagiste, inspecteurs en bâtiment (2), ingénieure de projet en génie civil, chargé de projet en sécurité incendie

Outils financiers :

Programme d'infrastructures Québec-Municipalités (PIQM- volet 3) pour le financement de l'expertise technique en ingénierie

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Offrir les services d'un inspecteur en bâtiment pour les municipalités locales qui en font la demande	Non applicable	Coordination de services d'inspection offerts aux municipalités des Éboulements, de L'Isle-aux-Coudres, de Saint-Hilarion et de Saint-Urbain : affectation d'une inspectrice en bâtiment (selon l'horaire établi).

<p>2) Offrir une expertise technique en matière d'ingénierie municipale (soutien technique, accompagnement, supervision de travaux, contre-expertise)</p>		<p>Coordination des services et d'une expertise technique offerts aux municipalités en matière d'ingénierie municipale, par le biais d'une ingénieure civil.</p>
<p>3) Offrir les services d'un technicien en prévention des incendies et le soutien technique requis pour la gestion et les opérations des services incendie municipaux</p>		<p>Coordination des services offerts par un technicien en prévention des incendies aux municipalités afin d'assurer la mise en œuvre du schéma de couverture de risques en sécurité incendie.</p>

4. Promotion et soutien à l'entrepreneuriat privé et collectif

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : conseillers en développement économique (3), agente de développement rural, technicienne en administration et adjointe administrative

Outils financiers :

FLI/FLS, Mesure STA (collaboration avec Emploi-Québec), FLI-Relève, Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS), Fonds soutien aux événements, Fonds de démarrage (Jeunes Promoteurs), Futurpreneur

Comités actifs

Table en transfert d'entreprises de Charlevoix, Comités d'investissement (FLI/FLS, FDEÉS et Mesure STA), Comité de mise en œuvre du PDZA, Table Agro-touristique de Charlevoix, Rendez-vous en GRH de Charlevoix, Comité régional « Ose entreprendre »

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints																																	
1) Contribuer au développement économique du territoire de la MRC	Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) : 415 909 \$	<p>Nos investissements</p> <table border="1" data-bbox="1507 310 2529 659"> <thead> <tr> <th>Fonds</th> <th>Nombre de dossiers</th> <th>Montants accordés</th> <th>Investissements générés</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>FLI</td> <td rowspan="2">5</td> <td>285 800 \$</td> <td>398 820 \$</td> </tr> <tr> <td>FLS</td> <td>158 200 \$</td> <td>216 760 \$</td> </tr> <tr> <td>FLI-Relève</td> <td>2</td> <td>50 000 \$</td> <td>848 400 \$</td> </tr> <tr> <td>FLI –FDEÉS</td> <td rowspan="2">3</td> <td>16 555 \$</td> <td rowspan="2">17 356 \$</td> </tr> <tr> <td>FDEÉS</td> <td>8 277 \$</td> </tr> <tr> <td>JP</td> <td>5</td> <td>11 549 \$</td> <td>189 450 \$</td> </tr> <tr> <td>STA</td> <td>14</td> <td>N/A</td> <td>390 485 \$</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>29</td> <td>530 381 \$</td> <td>2 061 291 \$</td> </tr> </tbody> </table> <p>Démarrage : 68 % Expansion : 3 % Autres : 29 %</p> <p>Nos services techniques Séances d'information 67 Suivis 127 Plan d'affaires et pro-forma 54 Recherche de financement 34] 282</p> <p>Les professionnels ont rencontrés 112 nouveaux clients pour environ 520 heures de travail.</p> <p>Comités</p> <ul style="list-style-type: none"> - Comité d'investissement commun : 8 rencontres pour 5 dossiers acceptés et 3 refusés. - Comité FDEÉS : 3 rencontres pour 3 dossiers acceptés. <p>Participation à l'organisation du Défi OSEntreprendre à l'échelon local dans Charlevoix pour les éditions 2015 et 2016 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2015 : 5 projets - 2016 : Un record de participation avec 11 projets (5 lauréats locaux, 4 finalistes régional et 1 lauréat régional.) 	Fonds	Nombre de dossiers	Montants accordés	Investissements générés	FLI	5	285 800 \$	398 820 \$	FLS	158 200 \$	216 760 \$	FLI-Relève	2	50 000 \$	848 400 \$	FLI –FDEÉS	3	16 555 \$	17 356 \$	FDEÉS	8 277 \$	JP	5	11 549 \$	189 450 \$	STA	14	N/A	390 485 \$	Total	29	530 381 \$	2 061 291 \$
Fonds		Nombre de dossiers	Montants accordés	Investissements générés																															
FLI		5	285 800 \$	398 820 \$																															
FLS	158 200 \$		216 760 \$																																
FLI-Relève	2	50 000 \$	848 400 \$																																
FLI –FDEÉS	3	16 555 \$	17 356 \$																																
FDEÉS		8 277 \$																																	
JP	5	11 549 \$	189 450 \$																																
STA	14	N/A	390 485 \$																																
Total	29	530 381 \$	2 061 291 \$																																
2) Créer et soutenir des entreprises viables																																			
3) Financer le démarrage, l'expansion ou l'acquisition d'entreprises																																			

		<p>Fonds Parc industriel régional de Saint-Urbain Des sommes sont réservées pour ce fonds.</p>
4) Supporter le développement de l'emploi		Nos investissements ont permis de soutenir la création de 37 emplois et le maintiens de 212 emplois.
5) Offrir aux individus la possibilité de développer leur activité d'entreprise ou de travail autonome pour qu'ils acquièrent une autonomie financière via la Mesure STA		L'équipe a soutenu 14 nouveaux clients STA et en a assuré le suivi en plus des anciens participants. Une moyenne de 6 rencontres par client.
6) Favoriser la relève entrepreneuriale		<p>Le SDLE a soutenu financièrement 2 promoteurs avec son fonds FLI-Relève pour un montant de 50 000 \$. Ces sommes ont permis de générer des investissements de 848 400 \$ et de créer 1 emploi et d'en maintenir 16.</p> <p>De l'aide technique a été apportée à un dossier de transfert d'entreprise.</p> <p>Participation à la Table en transfert d'entreprises de Charlevoix : organiser 6 activités afin d'informer les cédants et les repreneurs et ainsi favoriser les projets de relève d'entreprises.</p>
7) Contribuer au perfectionnement des entrepreneurs et des gestionnaires par une offre de formation diversifiée et adaptée		<p>Rendez-vous en gestion des ressources humaines Charlevoix : participation à l'organisation des 13^e et 14 éditions se déroulant en février de chaque année. Plus de 150 participants annuellement.</p> <p>Séminaires de formation : collaborer à l'organisation de 4 séminaires de formation destinés aux gestionnaires et dirigeants d'entreprises du territoire.</p> <p>Participer à l'organisation de 2 formations pour les entreprises d'économie sociale en collaboration avec le Pôle d'économie sociale de la Capitale-Nationale : - commercialisation (circuit court) auprès du gouvernement et des grandes institutions;</p>

		<ul style="list-style-type: none"> - financement participatif pour les entreprises d'économie sociale.
<p>8) Augmenter le taux de survie des entreprises en effectuant des suivis rigoureux en matière d'accompagnement</p>		<p>Afin de se doter d'outils de suivi plus performants et d'instaurer une démarche rigoureuse, les employés du SDLE ont travaillé activement à la mise en place d'une méthodologie de suivi des clients actifs (analyse des états financiers, rencontre de suivi, cartable des documents requis).</p> <p>Une formation de suivi clients des Fonds locaux de solidarité (FLS) a été présentée à deux conseillers.</p> <p>L'équipe de professionnels a effectué 8 visites d'entreprises-clientes pour un suivi et 5 visites à des entreprises ciblées comme des clientèles potentielles.</p>
<p>9) Collaborer avec les organismes de développement du milieu et les différents partenaires</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Cercles d'emprunt de Charlevoix : animation d'atelier (atelier sur le marché : 3 fois), présence sur le conseil d'administration et membre du comité du DEFI - Tourisme Charlevoix (Entente de partenariat régionale en tourisme) - Destination Baie-Saint-Paul (11 rencontres) - COFEC (Marché de Noël 12 rencontres) - Camp Le Manoir : 18 rencontres et une planification stratégique - Municipalité des Éboulements (Revitalisation de Saint-Joseph-de-la-Rive : 12 rencontres) - Municipalité de Petite-Rivière-Saint-François : comité de développement - Ville Baie-Saint-Paul : évaluation des retombées économiques de l'Aréna, évaluation des retombées économiques Projet Passerelle et Défi Pierre Lavoie - Marina Isle-aux-Coudres (5 rencontres) - Parc Nautique de la MRC de Charlevoix : 3 rencontres, mise en place d'un plan directeur et priorisation de projets Fonds de 10 000 \$ - Municipalité de l'Isle-aux-Coudres : Halte du Pilier : 9 rencontres du comité de gestion + Comité DEFI - Table de concertation des paysages : Mise en place du dépliant sur les paysages (8 rencontres) - Projet « Banque de terres » du PDZA : Planification et démarrage du projet - Table Agro-Touristique de Charlevoix : Planification et organisation de la Fête des Saveurs

		<ul style="list-style-type: none"> - Cap Charlevoix : participation aux rencontres de la démarche initiée par la SADC de Charlevoix - Table régionale pour les besoins de main d'œuvre - Table en immigration de Charlevoix - Développement de l'ensemble conventuel des Petites Franciscaines de Marie : <ul style="list-style-type: none"> • secteur de la Formation continue et collégiale; • secteur des affaires; • secteur municipal; • secteur financier.
<p>10) Promouvoir les services d'accompagnement et les outils de financement offerts par le Service (SDLE) de la MRC</p>		<p>Les membres de l'équipe du SDLE ont présenté les différents services offerts lors de rencontres ou d'événements tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cercles d'emprunt (3 x) - Cours Lancement d'entreprise (1 x) - Place aux jeunes Charlevoix (1 x) - Journée entrepreneuriale du Centre d'études collégiales en Charlevoix (1 x) <p>La MRC est présente sur les médias sociaux : Facebook et Twitter.</p> <p>Une bannière publicitaire roule en continue sur le site Internet de la radio communautaire Radio MF Charlevoix qui nous permet d'annoncer diverses activités et promouvoir nos différents services.</p> <p>Le SDLE est partenaire avec la télévision communautaire TVCO pour ses émissions <i>Ça se passe chez vous (5 chroniques)</i> et <i>Bâtisseurs d'avenir (12 émissions)</i>. Les membres de l'équipe y participent activement.</p>
<p>11) Poursuivre la promotion et le développement du secteur de l'économie sociale auprès des entreprises et de la population</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Une activité annuelle de promotion de l'économie sociale auprès des entreprises collectives et de la population. - Informations ponctuelles acheminées par courriel aux entreprises d'économie sociale. - 5 rencontres de C. A. d'entreprises collectives.

<p>12) Assurer l'amélioration continue des services offerts et le perfectionnement de l'équipe du SDLE</p>		<p>L'équipe a suivi les formations suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Colloque en RVGRH 12 février 2015 et 11 février 2016 - Développement marketing pour les organisations en économie sociale 8 avril 2015 - Formation FEQ (événement) 15 avril 2015 - Développer l'économie sociale dans votre organisation 16 juin 2015 - Formation FLS Gestion de portefeuille 29-30 septembre 2015 - Nouveau visage du Chantier économie sociale du Québec 17 novembre 2015 - Formation MPA sur le transfert d'entreprise 26 janvier 2016 - Analyse de projet avec le RISQ 10 février 2016 - Formation FLS Suivi client 17 et 18 février 2016 <p>Plus de 12 rencontres de travail de l'équipe du SDLE ont été effectuées afin de travailler sur les différents outils et stratégies de suivi et de qualité de services offerts.</p> <p>En cours d'année, les différents comités d'analyse ont été reformés. L'équipe a également retravaillé les différentes politiques des fonds. Un comité consultatif a également été créé.</p> <p>Un diagnostic des secteurs d'activités de la MRC a été présenté au conseil des maires et au comité consultatif afin d'être en mesure de prioriser les actions du service.</p>
--	--	--

5. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine social

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : conseillère en développement sociale, agente de développement rural, chargés de projet (3)

Outils financiers :

Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale gérées conjointement par les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est :

- Projet Communication : 15 500 \$
- Projet CADI 12-17 : 6 500 \$
- Projet CADI 18-35 : 39 870 \$
- Sécurité alimentaire : 69 000 \$ (3 ans)
- Politiques familiales : 46 575 \$
- Projet transport : 56 575 \$
- Projet Écoles-communauté : 11 000 \$

Comités actifs :

Comité de gestion du projet SAC 2.0, Table régionale en loisirs de la MRC de Charlevoix, Comités consultatifs reliés aux projets financés par les Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale (politiques familiales, CADI 18-35, transport)

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Soutenir la mobilisation et la coordination du développement social intégré	Non applicable	<ul style="list-style-type: none"> - Coordination de la démarche de développement social intégré (DSI). - Accompagnement des comités qui opérationnalisent les priorités (chantiers) : communication, sécurité alimentaire, harmonisation des tables jeunesse, CADI, etc. - Atteintes des résultats prévus dans les différents protocoles d'entente liés aux <i>Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale</i>, qui sont gérées conjointement par les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est. - Tenues de 2 assemblées DSI pour faire le suivi des chantiers et planifier les suites. - Planifier la composition du comité conseil, représentatif de l'assemblée des partenaires du DSI. - Élaboration et mise en œuvre du plan de communication, qui vise à rejoindre les non-rejoins et à améliorer la communication entre acteurs du développement social (avec l'entreprise Axe création). - Développement du Portail <i>Charlevoixsocial.ca</i> (avec l'entreprise Axe Création). - Développement et animation de la formation sur la pauvreté et l'exclusion sociale.

<p>2) Développer le projet <i>Pérennité du développement social intégré</i> (2016-2018)</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Développement du projet <i>Pérennité du développement social intégré</i> (2016-2018). - Proposition de collaboration à différents partenaires financiers potentiels (Direction régionale de santé publique du CIUSSS de la Capitale-Nationale, Fondation André et Lucie Chagnon et <i>Centraide Québec</i> et Chaudière-Appalaches). - Engagement de la Direction régionale de Santé publique du CIUSSS de la Capitale-Nationale : 30 000 \$. - Intérêt de la Fondation Lucie et André Chagnon à retenir DSI Charlevoix comme projet pilote. - Présentation de Développement social intégré Charlevoix dans différents événements stratégiques, réunissant des acteurs du développement des collectivités. - Contribution au développement du Réseau en développement des communautés de la Capitale-Nationale, dont le mandat est la consolidation financière des démarches actuelles.
<p>3) Soutenir l'harmonisation des concertations du secteur « famille, enfance, jeunesse »</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Formation d'un comité pour mener à terme la planification stratégique jeunesse, qui unit quatre tables de concertations du secteur « famille, enfance, jeunesse ». - Contribution à la planification et l'animation des rencontres de la planification stratégique jeunesse. - Accompagnement des chargées de projets CADJ (12-17 et 18-35) et lancement des rapports de recherche. - Intégration de la parole des jeunes (CADJ 12-35) aux réflexions entourant la planification stratégique. - Développement de CADJ 3 (volet action). - Contribution à l'attachement de leviers financiers à des actions de la planification stratégique jeunesse (Québec en forme, Avenir d'enfant, etc.). - Amorce de l'harmonisation des concertations du secteur « famille, enfance, jeunesse » (fusion du regroupement local de Québec en forme et Avenir d'enfant).
<p>4) Soutenir le réseau d'aide alimentaire dans la récupération et la distribution de denrées saines et la promotion des activités</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Atteinte des résultats prévus au protocole d'entente du projet SAC 2.0. - Investissement de 23 000 \$ dans le développement du réseau d'aide alimentaire de Charlevoix. - Accompagnement d'un chargé de projet dans la sensibilisation de 46 nouveaux acteurs agroalimentaires à l'insécurité alimentaire. - Nouveaux partenariats avec des acteurs agroalimentaires. - Augmentation de la quantité et la qualité des aliments fournis. - Promotion du fond d'accès à l'aide alimentaire auprès des organismes en sécurité alimentaire. - Développement et distribution de billets d'accès à des repas scolaires dans les écoles secondaires (360 billets / printemps 2016). - Tenue de 3 rencontres du comité gestion du projet SAC.

		<ul style="list-style-type: none"> - Planification d'une rencontre annuelle des partenaires en sécurité alimentaire (18 mai 2016) <ul style="list-style-type: none"> o État de situation sur l'offre /défis en sécurité alimentaire dans Charlevoix/projection - Mise en place d'un comité pour élaborer un plan de promotion des activités de sécurité alimentaire. - Représentations au Comité régional intersectoriel en sécurité. alimentaire (3 rencontres).
5) Favoriser l'accessibilité aux loisirs pour les adultes en situation de faible revenu		<ul style="list-style-type: none"> - Planification, promotion et réalisation de 2 périodes d'inscription/année dans la MRC de Charlevoix (hiver, automne). - Soutenir l'implantation du programme dans la MRC de Charlevoix-Est. - Tenue d'une rencontre de la Table en loisirs de la MRC de Charlevoix.
6) Améliorer les conditions de vie des familles par municipalité, en favorisant la solidarité et l'inclusion sociale		<ul style="list-style-type: none"> - Accompagnement de la chargée de projet dans le renouvellement des politiques familiales municipales des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est. - Actualisation des politiques familiales et des plans d'actions: <ul style="list-style-type: none"> - Mise en place de comités consultatifs (1 par MRC et 1 par municipalité); - Tenues de consultations dans 13 municipalités locales; - Élaboration des plans d'actions sur 3 ans et pour les 3 paliers : local, MRC et suprarégional. - Soutien dans la mise en œuvre des actions territoriales (ex. portail en développement social, transport collectif, harmonisation des tables jeunesse, etc.). - Réflexion amorcée sur les indicateurs de progrès et outils de suivi des plans d'action.
7) Développer l'adéquation entre les besoins et les services en transport dans Charlevoix, en favorisant la solidarité et l'inclusion sociale		<ul style="list-style-type: none"> - Contribution à la réalisation d'un Forum réunissant les acteurs régionaux impliqués dans le transport des personnes et le développement social. - Contribution à l'élaboration d'un plan de transition qui contient un portrait, un diagnostic et des priorités d'intervention. - Engagement des Conseils des maires des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est à développer un système de transport collectif pour 2018. - Soutien à la recherche de financement pour la mise en œuvre du plan de transition (phase 2).
8) Développer et consolider les liens entre l'école et la communauté pour favoriser la persévérance scolaire		<ul style="list-style-type: none"> - Contribution au comité de suivi du projet Écoles-Communautés. - Soutien à la recherche de financement pour la seconde année du projet Écoles-communautés. - Consolidation des interventions auprès de jeunes plus « vulnérables » : <ul style="list-style-type: none"> - Été : travail de milieu et travail de rue; - Année scolaire : Centre d'éducation des adultes et de formation professionnelle et écoles secondaires. - Participation des jeunes dans l'organisation et l'animation de plusieurs activités.

6. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine culturel

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : agente de développement culturel

Outils financiers :

Entente de développement culturel (MRC-MCC-Ville de Baie-Saint-Paul) incluant le Fonds d'initiatives locales (10 000 \$ en 2016)

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Stimuler participation des citoyens à la vie culturelle et au développement culturel	Non applicable	<ul style="list-style-type: none"> - Collaboration de douze (12) organismes communautaires redistribuant des accès aux activités culturelles du territoire à la clientèle vivant avec des contraintes socio-économiques : 2 000 \$ attribués au programme Club culture pour une distribution de 89 accès en date d'octobre 2016. - Animation de la Table de réflexion sur les services de bibliothèque et mis en place de diverses actions : programmation, promotion, formation, création d'un rallye familial. - Élaboration d'un programme de médiation culturelle destiné à la clientèle jeunesse et intégré à la programmation municipale des loisirs des municipalités
2) Favoriser la protection, la préservation et la mise en valeur du patrimoine		Organisation et tenue d'un forum régional portant sur le patrimoine religieux en mai 2016. Participation de plus de cent (100) acteurs provenant de divers milieux.
3) Faciliter l'établissement et l'action des créateurs et des promoteurs culturels		Mise à jour et bonification de l'outil de promotion de l'activité culturelle CHARLEVOIXCULTUREL.COM

4) Stimuler les échanges culturels intermunicipaux		Production de vitrines culturelles virtuelles mettant en valeur cinq (5) municipalités du territoire, le tout intégré à un outil technologique existant.
5) Favoriser l'accessibilité à la culture		Soutien financier pour la réalisation de trois (3) projets initiés par des promoteurs : Moulins de L'Isle-aux-Coudres, Filmanthropes, Corporation Lumière-Image de Charlevoix

7. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine économique

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : conseillers en développement économique (3), agente de développement rural, technicienne en administration et adjointe administrative

Outils financiers :

À développer

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Diversifier l'économie locale et améliorer la qualité de vie des citoyens	Non applicable	- Comité Action Petite-Rivière-Saint-François : participation à 4 rencontres du comité ayant pour but d'appuyer le conseil municipal dans le développement de la municipalité et de piloter certains dossiers prioritaires.

2) Soutenir les initiatives locales et régionales en lien avec le développement et la mise en œuvre de projets structurants		<ul style="list-style-type: none"> - Destination Baie-Saint-Paul - Table des paysages - Table Agro-Touristique de Charlevoix : Planification et organisation d'une planification stratégique - Développement de l'ensemble conventuel des Petites Franciscaines de Marie
3) Favoriser et soutenir financièrement l'implantation de projets structurants et innovants		<p>Dans le dossier du complexe conventuel des Petites Franciscaines de Marie, la MRC a alloué une ressource pour 2 jours/semaine.</p> <p>Nous avons soutenu financièrement le projet de Réseau Charlevoix qui est porteur pour le développement.</p>

8. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine environnemental

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service de la Gestion des matières résiduelles : chargée de projet en environnement, technicienne en valorisation des matières résiduelles

Service de l'aménagement du territoire : aménagiste, aménagiste-adjointe

Service de développement local et entrepreneurial (SDLE)

Outils financiers :

À développer

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Coordonner la révision du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2016-2020	À déterminer	Adoption le 14 septembre 2016 du règlement édictant le PGMR révisé.

<p>2) Assurer la mise en œuvre du plan d'action du PGMR révisé 2016-2020</p>		<ul style="list-style-type: none"> - Construction de l'Écoboutique : bâtiment dédié au réemploi, situé à l'Écocentre de St-Urbain (meubles, vaisselles, articles de sport, livres, ...) - Implantation de nouveaux secteurs de collecte pour la collecte à trois voies : <ul style="list-style-type: none"> – Ajout de 644 bacs bruns dans les municipalités de St-Urbain, Petite-Rivière-St-François et Baie-St-Paul au printemps 2015 – Ajout de 1235 bacs bruns dans les municipalités de L'Isle-aux-Coudres, Baie-St-Paul, Les Éboulements, St-Hilarion, St-Urbain et Petite-Rivière-St-François au printemps 2016 - Distribution de compost en juin 2015 et juin 2016 - Communication / sensibilisation : <ul style="list-style-type: none"> a. Rubrique « Verdure » publiée dans Le Charlevoisien 1 X/mois b. Journal « Vert l'Avenir », publié et distribué en mars 2015 et mars 2016 c. Chroniques à l'émission de la télévision communautaire TVCO : « Ça se passe chez vous » - Achat et distribution de 4 conteneurs chargement avant bleus pour les matières recyclables des ICI qui n'en possédaient pas encore - Collectes des encombrants et des résidus verts (printemps et automne 2015 et 2016)
<p>3) Supporter techniquement et financièrement des projets visant à protéger l'environnement dans un contexte de développement durable</p>		<p>Achat et installation de 7 bornes de recharge dont une borne rapide à Baie-Saint-Paul et une borne régulière dans chacune des 6 municipalités de la MRC (mise en marche en août 2016).</p>

9. Assurer la vitalité du territoire rural (couvrant l'entièreté du territoire de la MRC)

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :

Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) : agente de développement rural, responsable du service d'accueil des nouveaux résidents, conseillère en développement social

Outils financiers :

Enveloppe du Pacte rural comprise dans le FDT, incluant le Fonds « Initiatives jeunesse »

Comités actifs :

Comité de suivi MADA, Comité de suivi CADJ, Comités de suivi Politiques familiales

Objectifs	Affectation du FDT	Résultats atteints
1) Supporter la réalisation de projets de développement au bénéfice des populations résidant sur le territoire rural de la MRC	Agent rural : 28 717 \$	<ul style="list-style-type: none"> - Projet Service d'entretien à l'habitat pour l'ensemble des aînés de la MRC Charlevoix. - Campagne de financement Résidence de personnes âgées « Au Gré du Temps » à Saint-Urbain. - Fusion de 2 cliniques médicales de la Coopérative de santé de la MRC de Charlevoix. - Planification stratégique 2017-2021 de Saint-Urbain.
2) Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie et de l'attractivité du territoire auprès des jeunes, des familles et des aînés via une offre de services adaptés à leurs besoins	Pacte rural : 289 373 \$, affecté comme suit : <ul style="list-style-type: none"> - Service d'accueil : 16 000 \$ - TRUC : 40 000 \$ - Développement du loisir : 198 373 \$ - Soutien aux maisons des jeunes : 30 000 \$ - Initiatives jeunesse : 5 000 \$ 	15 390 déplacements effectués en 2015 par les services du TRUC et de l'Expressbus. Projets soutenus financièrement en développement du loisir : <ul style="list-style-type: none"> - <u>Baie-Saint-Paul</u> : plan concept du sentier des Marais salins et mise à niveau du skate park (30 000 \$); - <u>L'Isle-aux-Coudres</u> : amélioration des terrains de jeu et remplacement des panneaux du circuit patrimonial (25 000 \$); - <u>Les Éboulements</u> : amélioration du bâtiment des loisirs et construction d'un pont dans le sentier pédestre de la forêt marine (30 000 \$); - <u>Petite-Rivière-Saint-François</u> : ajout d'un module de jeu au parc des Riverains et achat d'équipements de conditionnement physique (30 000 \$);

		<ul style="list-style-type: none"> - <u>Saint-Hilarion</u> : ajout d'un module de jeu au parc L'Amical et construction d'un abri (30 000 \$); - <u>Saint-Urbain</u> : aménagement une bande cyclable reliant le Cap-Martin à la piste cyclable et aménagement d'une aire de repos (30 000 \$). <p>Soutien financier pour le fonctionnement des maisons des jeunes du territoire : Ancrage Isle-aux-Coudres (5 000 \$), la Baraque des Éboulements (5 000 \$), municipalité de Saint-Urbain (5 000 \$) et Forum jeunesse Charlevoix-Ouest (15 000 \$).</p>
<p>3) Renforcer le sentiment d'appartenance des jeunes à leur milieu rural</p>		<p>Aide financière de 1 000 \$ versée aux initiatives suivantes : Camp le Manoir, Club cycliste de Charlevoix, RCIC MayaSo et Le Festif.</p> <p>Aide financière de 6 000 \$ versée au CPE du Soleil à la Lune pour l'amélioration de la cour extérieure de l'installation de L'Isle-aux-Coudres.</p>