MRC de Charlevoix

SDLE | SERVICE DE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET ENTREPRENEURIAL

FONDS RÉGIONS ET RURALITÉ (FRR)
2020-2021

Rapport d'activités
1er avril 2020 au 31 mars 2021

Adopté
Le 12 mai 2021

TABLE DES MATIÈRES

MISE EN CONTEXTE 4
1. Planification de l'aménagement du territoire, incluant le développement de la zone agricole 4
2. Mise en œuvre du plan de travail 2020 et 2021 en évaluation foncière 5
3. Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle 6
4. Promotion et soutien à l'entrepreneuriat privé et collectif 7
5. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine social 13
6. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine culturel 18
7. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine économique 20
8. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine environnemental 23
9. Assurer la vitalité du territoire rural (couvrant l'entièreté du territoire de la MRC) 25

MISE EN CONTEXTE

Outil financier principal pour supporter le développement économique et social des MRC, le Fonds régions et ruralité (FRR) poursuit le même objectif que le Fonds de développement des territoires (FDT) le faisait jusqu'en 2020, soit celui d'appuyer la mise en œuvre d'initiatives de développement. **L'enveloppe du FRR représente une somme équivalente pour couvrir la période 2020-2021 à 959 928 $ destinée à soutenir les initiatives de la MRC de Charlevoix en 2020-2021.**

Ainsi, le FRR peut être utilisé et affecté par les MRC avec flexibilité dans la répartition des sommes selon les enjeux territoriaux mais toujours avec comme objectif principal de favoriser le développement local et entrepreneurial. D'ailleurs, ce mandat est celui du **Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) de la MRC de Charlevoix**, un département regroupant six conseillers et conseillères en développement économique, social, territorial et en communication, supportés par une directrice qui est responsable d'en assurer la coordination. Cette équipe dynamique a donc pour responsabilités d'administrer les fonds destinés à supporter l'entrepreneuriat, conseiller et accompagner les entreprises, les municipalités et les promoteurs de projets.

Le présent document constitue le rapport annuel d'activités produit par la MRC de Charlevoix au bénéfice de la population et des partenaires socioéconomiques de son territoire. Il comprend deux sections et permet de faire état de l'utilisation des sommes en provenance du FRR et des résultats atteints, incluant :

1. *Le bilan des activités, par priorité d'intervention et les affectations financières du FRR;*
2. *La liste des ententes sectorielles de développement local et régional auxquelles participe la MRC de Charlevoix.*

1. Planification de l'aménagement du territoire, incluant le développement de la zone agricole

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service de l'aménagement du territoire : coordonnateur en aménagement du territoire et aménagiste
Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : conseillère en développement économique (agronome)
Service de la géomatique : technicien en géomatique

Outils financiers :
FDT (Fonds de soutien à la mise en œuvre du plan d'action du PDZA), Stratégie de développement des activités agricoles et agroalimentaires de la Capitale-Nationale (entente sectorielle)

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Assurer la mise en œuvre de la seconde version du schéma d'aménagement et de développement (SAD)	Aménagement du territoire : 42 879 $	- Modification et mise à jour du schéma d'aménagement et de développement - Élaboration du plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) - Coordination liée à la gestion des cours d'eau
2) Coordonner la mise en œuvre du plan d'action du Plan de développement de la zone agricole (PDZA)	PDZA : 15 000 $	L'ARTERRE - Participation à différentes rencontres chapeautées par le CRAAQ et la Communauté de pratique des agents de maillage (CPAM) Pays'Art – Circuit artistique en milieu agricole (4e édition) - Mise en place d'un circuit d'œuvres artistiques éphémères sur des terres agricoles pour mettre en valeur les paysages agricoles et les entreprises qui les entretiennent Autres projets du PDZA - Collaboration au chantier sur la sécurité alimentaire du DSI Charlevoix - Stratégie agroalimentaire de la Capitale-Nationale/Lévis : participation aux différentes rencontres du comité consultatif et de sous-comités - Collaboration à l'organisation d'une journée en entrepreneuriat agricole (avec les MRC de Côte-de-Beaupré et de L'Ile-d'Orléans)

		- Visites de 10 sites dans le cadre de la Stratégie de remise en valeur à des fins agricoles de terres inexploitées de la Capitale-Nationale et expertise agronomique fournie pour 4 sites en développement agricole ou avec un potentiel - Mise en place d'une collecte des plastiques agricoles (contenants et sacs) à l'Écocentre régional.
3) Poursuivre le développement d'outils et de services en géomatique	Géomatique : 28 750 $	- Mise à jour de façon continue des matrices graphiques des municipalités locales - Cartographie ponctuelle en fonction des travaux du service d'aménagement du territoire (réglementation d'urbanisme de Saint-Hilarion, schéma de couverture de risques révisé) - Support cartographique pour le développement d'outils de référence destinés aux coordonnateurs municipaux et partenaires régionaux dans le cadre des interventions de sauvetage en milieu isolé

2. Mise en œuvre du plan de travail 2020 et 2021 en évaluation foncière

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service de l'évaluation foncière : évaluateur gérant, technicien responsable du service, techniciens en évaluation foncière (4), technicienne en informatique et préposée à l'informatique du service de l'évaluation foncière et secrétaire du service de l'évaluation.

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Équilibrer le rôle d'évaluation foncière de Baie-Saint-Paul (2020)	Évaluation foncière : 42 000 $	Dépôt du rôle de Baie-Saint-Paul : reporté au 1er novembre 2021
2) Démarrer l'équilibration du rôle d'évaluation foncière de Saint-Urbain et Petite-Rivière-Saint-François (2021)		Dépôt du rôle de Saint-Urbain et Petite-Rivière-Saint-François au plus tard le 1er novembre 2021

3. Soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service de l'aménagement du territoire : coordonnateur en aménagement du territoire, aménagiste, inspecteurs en bâtiment (2), ingénieure de projet en génie civil

Outils financiers :
Tarification des municipalités locales pour services rendus et quotes-parts municipales

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Offrir les services d'un inspecteur en bâtiment pour les municipalités locales qui en font la demande	Non applicable	Coordination de services d'inspection offerts aux municipalités des Éboulements, de L'Isle-aux-Coudres, de Saint-Hilarion et de Saint-Urbain : affectation d'un inspecteur en bâtiment (selon l'horaire établi).
2) Offrir les services d'un professionnel en aménagement pour accompagner les municipalités locales		Support apporté à la municipalité de Saint-Hilarion et de L'Isle-aux-Coudres afin de compléter la révision de leur plan d'urbanisme : accompagnement du conseil municipal, animation de séances de consultation publique, rédaction du plan d'urbanisme révisé et conception des outils cartographiques. Support à la modification des règlements d'urbanisme de Saint-Hilarion, L'Isle-aux-Coudres et le TNO Lac-Pikauba.
3) Offrir une expertise technique en matière d'ingénierie municipale (soutien technique, accompagnement, supervision de travaux, contre-expertise)		Coordination des services et d'une expertise technique offerts aux municipalités locales en matière d'ingénierie municipale, par le biais d'une ingénieure de projet en génie civil.

4. Promotion et soutien à l'entrepreneuriat privé et collectif

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : directrice, conseillers en développement économique (3), conseillère en développement territorial, conseillère en communication et en administration

Outils financiers :
FLI/FLS, Mesure STA (collaboration avec Emploi-Québec), FLI-Relève, Fonds de développement des territoires (Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS), Fonds de démarrage, Fonds Soutien à l'émergence de projets d'entreprises, Fonds Projets spéciaux), Futurpreneur, Femmessor, Créavenir, Fonds du Parc industriel régional de St-Urbain, Entente de développement touristique et événementielle de Charlevoix (EDTEC)

Comités actifs
Table en transfert d'entreprises de Charlevoix, Comités d'investissement (FLI/FLS, FDEÉS et Mesure STA), Comité de mise en œuvre du PDZA, Emploi-Québec (Rendez-vous en GRH de Charlevoix, Séminaires de formation), Comité local « Défi OSEntreprendre »

<table>
<tr><th>Objectifs</th><th>Affectation du FRR</th><th>Résultats atteints</th></tr>
<tr><td>1) Contribuer au développement économique du territoire de la MRC</td><td rowspan="3">Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) : 485 236 $

Fonds Soutien à l'émergence de projets d'entreprises: 19 501 $ (5 projets)</td><td rowspan="3">Nos investissements
<table>
<tr><th>Fonds</th><th>Nombre de dossiers</th><th>Montants accordés</th><th>Investissements générés</th></tr>
<tr><td>FLI</td><td rowspan="2">6</td><td>279 500 $</td><td>2 066 830 $</td></tr>
<tr><td>FLS</td><td>108 000 $</td><td>805 231 $</td></tr>
<tr><td>FLI-Relève</td><td>5</td><td>105 000 $</td><td>2 755 287 $</td></tr>
<tr><td>FLI –FDEÉS</td><td rowspan="2">6</td><td>26 460 $</td><td rowspan="2">849 722 $</td></tr>
<tr><td>FDEÉS</td><td>52 919 $</td></tr>
<tr><td>Soutien démarrage</td><td>0</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>STA</td><td>2</td><td></td><td>82 325 $</td></tr>
<tr><td>Initiatives locales</td><td>3</td><td>3 000 $</td><td>5 570 $</td></tr>
<tr><td>Projets spéciaux</td><td>5</td><td>26 290 $</td><td>21 331 $</td></tr>
<tr><td>Soutien à l'émergence de projets d'entreprises</td><td>5</td><td>19 501 $</td><td>52 350 $</td></tr>
<tr><td>Total</td><td>32</td><td>620 670 $</td><td>6 638 645 $</td></tr>
</table></td></tr>
<tr><td>2) Créer et soutenir des entreprises viables</td></tr>
<tr><td>3) Financer le démarrage, l'expansion ou l'acquisition d'entreprises</td></tr>
</table>

		Nos services techniques Séances d'information **146** Suivis **243** Plan d'affaires et pro forma **118** Recherche de financement **109** 616 Les professionnels ont rencontré 112 nouveaux clients. Depuis 2018, un outil supplémentaire est à la disposition des conseillers pour le financement des entreprises : le Fonds de la région de la Capitale-Nationale (FRCN). **Comités internes** – Comité d'investissement commun : 7 rencontres pour 9 dossiers acceptés. – Comité FDEÉS : 4 rencontres pour 6 dossiers acceptés. – Initiatives locales : 3 rencontres pour 3 dossiers – Comité STA : 2 rencontres – Comité Challenge dossiers : 24 rencontres **Défi OSEntreprendre 2020-2021** - Participation à l'organisation Défi OSEntreprendre à l'échelon local dans Charlevoix. (Reportage de CIHO) Participation aux jurys aux échelons local (volets Création d'entreprise et volet Entrepreneuriat toutes les catégories) et régional (volet Création d'entreprise).
4) Supporter le développement de l'emploi		Nos investissements ont permis de soutenir la création de 23 emplois et le maintien de 83 emplois.
5) Offrir aux individus la possibilité de développer leur activité d'entreprise ou de travail autonome pour qu'ils acquièrent une autonomie financière via la Mesure STA		L'équipe a soutenu 2 nouveaux clients STA, en a assuré le suivi en plus des anciens participants. Une moyenne de 6 rencontres par client.

6) Favoriser la relève entrepreneuriale		Le SDLE a soutenu financièrement 5 promoteurs avec son fonds FLI-Relève pour un montant total de 105 000 $. Ces sommes ont permis de générer des investissements de 2 755 287 $, de créer 6 emplois et d'en maintenir 4.
7) Contribuer au perfectionnement des entrepreneurs et des gestionnaires par une offre de formation diversifiée et adaptée		Rendez-vous en gestion des ressources humaines Charlevoix : participation à l'organisation de la 19e édition qui se déroulera plus tard qu'à l'habitude, soit le 15 avril 2021 en formule virtuelle. Un partenariat entre la Chambre de commerce, le PACME et les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est a permis de mettre en place la Formation Résilient : un programme d'accompagnement d'urgence, conçu par la Clinique d'accompagnement entrepreneurial du Québec (CAEQ) pour aider les entreprises, en lien avec la crise de la Covid-19. Au total, 33 places pour 25 entreprises étaient disponibles. Le SDLE a organisé une formation en collaboration avec Revenu Québec le 8 décembre dernier. La formation Les revenus d'entreprise ou de profession avaient pour objectifs d'informer les travailleurs autonomes sur les différentes mesures fiscales relatives au démarrage et à l'exploitation d'une entreprise à propriétaire unique. Huit participants ont pris part à cette activité.
8) Augmenter le taux de survie des entreprises en effectuant des suivis rigoureux en matière d'accompagnement		L'équipe de professionnels a effectué 45 visites d'entreprises-clientes pour un suivi et 14 visites à des entreprises ciblées comme des clientèles potentielles. Accompagnement de différentes organisations dans leur planification, restructuration. La MRC a accepté de renouveler l'entente avec SAGE Mentorat d'affaires pour une année (2020-2021) au coût de 1 666 $
9) Collaborer avec les organismes de développement du milieu et les différents partenaires		- Comité Mines - Comité d'harmonisation de Petite-Rivière-St-François - Comité du Rendez-vous en gestion des ressources humaines Charlevoix - Comité gestion de La Procure - Défi OSEntreprendre échelon local Charlevoix - Comité hiver

		- Table en communication du secrétariat de la Capitale-Nationale - Espace d'accélération et de croissance Techno-Tandem - Microcrédit Charlevoix - ADDELQ – Comité touristique Les Éboulements / Saint-Irénée – Vélo Charlevoix : Mandat du plan directeur de développement du vélo de montagne – Comité Mise en valeur du fleuve – Entente sectorielle de développement de l'économie sociale – Entente de développement touristique et événementiel de Charlevoix – Entente agricole et agroalimentaire de la Capitale-Nationale et Lévis – Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale – Comité Achète à maison – Comité multiressource – Comité Entente en développement culturel – Comité sur l'entreprenariat jeunesse – Séminaires de formation – Comité PDZA – Table des communications Capitale-Nationale – Pôle agroalimentaire – Observatoire sur l'agroenvironnement de la Capitale-Nationale – Intervenants du secteur agricole et agroalimentaire – Comité d'analyse Forêt habitée du Massif de Petite-Rivière-Saint-François et du Territoire non organisé (TNO) du Lac-Pikauba – Comité régional du Géoparc de Charlevoix – Vise Charlevoix – Pôle de l'économie sociale – Conseil d'administration du Camp le manoir – Comité spécial SST-MRC –
10) Promouvoir les services d'accompagnement et les outils de financement offerts par le Service (SDLE) de la MRC de Charlevoix		Les membres de l'équipe du SDLE ont présenté les différents services offerts lors de rencontres ou d'événements tels que : – Microcrédit Charlevoix – Cours Lancement d'entreprise – Place aux jeunes Charlevoix – Journée entrepreneuriale du Centre d'études collégiales en Charlevoix

		– Cohorte de l'AEC guide en tourisme d'aventure et écotourisme de Formation continue Charlevoix L'équipe du SDLE rédige maintenant un rapport de ses activités aux 3 mois. Lien vers les rapports La MRC est présente sur les médias sociaux suivants: Avec sa chaine YouTube, le SDLE a publié des capsules promotionnelles sous le thème « La MRC de Charlevoix, le terrain de jeux pour développer votre entreprise ». Une bannière publicitaire roule en continu sur le site Internet de la radio communautaire Radio MF Charlevoix qui nous permet d'annoncer diverses activités et promouvoir nos différents services. La MRC est partenaire avec la télévision communautaire TVCO pour ses émissions Ça se passe chez vous et À votre service. Les membres de l'équipe y participent activement.
11) Poursuivre la promotion et le développement du secteur de l'économie sociale auprès des entreprises et de la population		– Informations ponctuelles acheminées par courriel en lien avec le développement et la gestion des entreprises d'économie sociale. – Rencontres accompagnement d'entreprises collectives, de comités et participation à des assemblées générales annuelles. – Dans le cadre des activités de l'Agence de commercialisation mise en place par le Pôle d'économie sociale de la Capitale-Nationale, une activité de maillage entre entreprises d'économie sociale et acheteurs institutionnels et privés a eu lieu au Monastère des Augustines à Québec. L'événement était également l'occasion d'annoncer publiquement les 32 premiers signataires de la déclaration « Économie sociale, j'achète » dont toutes les municipalités de la MRC de Charlevoix. Par cette signature, les acheteurs institutionnels et privés s'engagent à considérer les entreprises d'économie sociale comme de potentiels fournisseurs de biens et services. (https://vimeo.com/341646061) – Pour souligner le mois de l'économie sociale, les MRC de Charlevoix-Est et de Charlevoix, ainsi que le Pôle d'économie sociale de la Capitale-Nationale, avaient convié les entreprises d'économie sociale de la région pour un 4 à 7

		réseautage au Camp Le Manoir des Éboulements. Depuis deux ans, le mois de novembre est officiellement dédié à l'économie sociale afin de rendre hommage aux entreprises collectives et aux membres de ces dernières en contribuant à l'essor du développement économique et social au Québec. Près d'une cinquantaine de participants étaient présents pour échanger sur les besoins en financement des entreprises locales. Mme Marilyn Tremblay, directrice de la Coopérative de solidarité Mousse Café était l'une des porte-paroles du mois de l'économie sociale pour l'ensemble de la Capitale-Nationale.
12) Assurer l'amélioration continue des services offerts et le perfectionnement de l'équipe du SDLE		L'équipe a participé à des formations, forums, séances d'information : – Rendez-vous en gestion des ressources humaines Charlevoix – Expo-Entrepreneur Pro – Sommet international du repreneuriat – Forum régional « Vers une alimentation territorialisée et durable » – Formation M3I Supervision et coaching – Forum printanier de l'APDEQ : Développement économique et durable: trouver le nécessaire équilibre – Le développement numérique des entreprises en tourisme WEB Conférences – 7 mai : L'économie collaborative, ici et ailleurs dans le monde : implications pour le monde municipal – 14 mai : Programmes d'aide financière au ministère du Tourisme – 4 juin : Le support à l'économie sociale chez Investissement Québec – 12 novembre : Transfert d'entreprise et les obligations fiscales – 5 décembre : Revenu Québec – Les revenus d'entreprise ou de profession Plus de 20 rencontres de travail de l'équipe du SDLE ont été effectuées, afin de travailler sur les différents outils et stratégies de suivi, de qualité de services offerts et de planification des différents dossiers. 7 rencontres « Challenge de dossiers » ont été tenues pour présenter les dossiers d'investissement à l'équipe.

5. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine social

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : directrice, conseillère en développement social.

Outils financiers :
Partenaires du DSI Charlevoix, géré conjointement par les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est :

- Fondation Lucie et André Chagnon : 275 000 $ - Fondation Mc Connell : 10 000 $ (+/-) - MRC de Charlevoix (FDT) : 17 100 $ - MRC de Charlevoix-Est : 17 100 $

Comités actifs :
L'assemblée DSI, le comité-conseil du DSI, le comité de coordination du DSI, l'équipe de liaison DSI (agent.e.s de développement et organisateurs communautaires), les divers comités par chantiers (jeunesse, sécurité alimentaire, habitation, emplois, transport). Comité régionale intersectoriel en sécurité alimentaire (CRISA), le Réseau en développement des communautés de la Capitale-Nationale (RDC C-N), comité des Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale de la Capitale-Nationale, etc.

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Soutenir la mobilisation et la coordination du développement social intégré (DSI)	17 100 $	- Tenue de 6 rencontres du comité-conseil du DSI et quelques rencontres individuelles de suivis o Diagnostic de la situation CRISE-COVID sous l'angle du développement social (enjeux, impacts, leviers) et stratégies pour renforcer le filet social; o Création du feuillet « SOUTIEN INFORMATION RESSOURCES, posté à l'ensemble des résident.e.s: http://www.mrccharlevoix.ca/soutien-information-ressources/ o Réalisation du bilan du premier cycle DSI i2018-2020) : investissements, impacts, fonctionnement; o Développement d'un cadre de fonctionnement DSI; o Mise à jour du PLAN DSI HORIZON 7 ANS (amorce); o Réflexion sur la pérennité amorcée lors de l'Académie d'Innovation Territoriale (ACTE); o Développement d'une nouvelle Entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon pour le second cycle du DSI (2021-2024); o Renouvellement du partenariat avec Centraide Québec et Chaudière-Appalaches ; o Planification du suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'EIS Charlevoix. - Tenue de 4 rencontres du comité de coordination (COCO) o Soutien à l'équipe de coordination et suivi du plan DSI; o Recommandation d'investissements en soutien aux chantiers;

		○ Intégration de responsabilités de communication, dont la gestion du portail charlevoixsocial.ca, au poste d'agente de liaison et de communication DSI; - Tenue des rencontres hebdomadaires de l'équipe DSI; - Accompagnement des comités qui opérationnalisent les priorités (5 à 10 rencontres/chantier): ○ Chantier Transport / Chantier sécurité alimentaire / Chantier jeunesse / Chantier habitation / Chantiers emploi - Projet Évaluation Impacts Santé (EIS) Charlevoix: ○ Tenue des rencontres du comité d'accompagnement (environ 10 rencontres); ○ Présentations des résultats de l'EIS : Conseil de la MRC, conseil municipal de Petite-Rivière-Saint-François et partenaires du DSI; ○ Conférence de presse et présentation publique (3 décembre 2020); ○ Planification du suivi de la mise en œuvre des recommandations; - Respect des engagements avec les différents partenaires financiers du DSI; - Tenue de 1 assemblée DSI le 26 novembre 2020 avec plus de 50 personnes présentes: ○ Présentation bilan 1e cycle (2018-2020); ○ Discussion des perspectives 2e cycle (2021-2024); ○ Présentation d'initiatives nouvelles et contributives (micros ouverts) : projet de Living lab, par Karine Latulippe et projet de réinsertion socioprofessionnel, par Lucie Carré. - Stratégies et outils de communication: ○ Campagne Agir pour Charlevoix! (17 et 24 novembre) pour faire connaître les bénéfices de la collaboration intersectorielle pour nos communautés; ○ Diffusion des trois capsules vidéo sur les effets de la collaboration: 30 000 visionnements; ○ Focus group (7 octobre) avec une cinquantaine d'utilisateurs pour tester et améliorer le charlevoixsocial.ca, avant son lancement (17 novembre); - Diffusion de communiqués pour annoncer les investissements du DSI.
2) Développer des ententes avec différents partenaires et favoriser le rayonnement du DSI		- Contribution au développement du Réseau en développement des communautés de la Capitale-Nationale (5 à 10 rencontres); - Contribution au développement des Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale dans la Capitale-Nationale: ○ Réflexion sur l'avenir de cette table (importance reconnue par les membres; - Développement d'une Entente de financement avec la Fondation Lucie et André Chagnon en développement des communautés dans la Capitale-Nationale.

3) CHANTIER JEUNESSE : Favoriser la réussite et le bien-être des jeunes.		- Tenue de rencontres du chantier jeunesse (5 à 10 rencontres);
		- Représentations à la Table Famille et à Cap jeunesse dans Charlevoix;
		- Réalisation du plan de travail de l'année avec le Ministère de la Sécurité publique (125 000$/année /3 ans);
		- Entente de collaboration précisant les rôles et responsabilités des membres du chantier;
		- Embauche de l'agente de développement
		- Reddition de compte du programme Prévention jeunesse et demande de reconduction (an 2);
		- Présentations du chantier jeunesse à deux démarches en développement des communautés : Beauport (6 avril) et Saguenay Lac Saint-Jean (16 juin);
		- Contribution au rapport de l'Opération veille et soutien stratégiques (OVSSS) sur cinq pratiques de participation, dont CADJ de Charlevoix. http://operationvss.ca/media/1139/ovss_etude-cas-5-demarches-inclusion-sociale-participation-citoyenne-2020.pdf?fbclid=IwAR29WXTTFSSetrkrqC_439H7eQ1DF9tpDw7KW85aAs2K02vjyrw99RxbWPg
		- Contribution à plusieurs actions:
		  o Support aux camps de jour pour l'intégration de jeunes en difficultés;
		  o Développement du projet de milieu de vie pour les jeunes de 18 à 35 ans;
		  ▪ Formation sur l'approche projet de vie (2 bloc de 3 heures/dizaine de participant.e.s);
		  ▪ Formation du comité Milieu de vie
		  ▪ Consultation auprès de 45 jeunes de 18 à 35 ans pour cibler leurs intérêts et visions de ce milieu de vie et en dégager un plan de match;
		  ▪ Analyse du contenu des consultation et propositions de scénarios;
		  o Semaine de prévention des dépendances (novembre) sur deux thématiques préoccupantes : Les modifications aux composantes des drogues, liées à la baisse de l'offre causée par la pandémie et la cyberdépendance chez les jeunes;
		  o Soutien au développement de la maison des jeunes Le District de Saint-Urbain : 52 500$;
		  o Soutien au développement du réseau internet du Centre Équestre Nature : 925$;
		  o Mise en place du comité sur l'entrepreneuriat jeunesse, en collaboration avec la SACD;
		  o Optimisation du classement des ressources jeunesse sur le Charlevoixsocial.ca;
		- Sensibilisation aux impacts de la consommation de cannabis : adultes et adolescents.

4) CHANTIER SÉCURITÉ ALIMENTAIRE : Favoriser l'accès à une saine alimentation pour tous et toutes dans Charlevoix.		- Tenue de rencontres de chantier sécurité alimentaire (5 à 10 rencontres);
		- Représentations au comité régional intersectoriel en sécurité alimentaire (CRISA);
		- Développement de maillages entre les restaurateurs, la Table-agrotouristique, la Commission scolaire, les services de popote roulante et les banques alimentaires;
		  o Programme de récupération en supermarché (PRS) dans deux supermarchés de la MRC de Charlevoix-Est;
		- Soutien au développement de plusieurs actions :
		  o Achat d'un camion réfrigéré dans la MRC de Charlevoix-Est (31 000 $);
		  o Coopérative alimentaire éducative au Pavillon Saint-Aubin du Centre d'éducation des adultes et de formation professionnelle de Charlevoix (1 200 $);
		  o Coopérative alimentaire de Notre Dame des Monts (20 862,43 $);
		  o Service de popote roulante Ancrage de l'Iles aux Coudre (6 000 $);
		  o Distribution de livrets « Sauve ta bouffe (sensibilisation à la réduction du gaspillage);
		  o Acquisition des *machines Crumber* pour produire de la farine avec du pain récupéré pour productions alimentaires (ex. collations scolaires);
		  o Progression du projet crédit *Zéro déchet* à la MRC de Charlevoix-Est : mesures incitant les entreprises à donner leurs denrées aux ressources d'aide alimentaire;
		  o Développement du projet collation dans la MRC de Charlevoix;
		  o Entrevue avec le média 100 degrés, qui a mis en valeur le projet Circuit AlimenTerre Charlevoix: https://centdegres.ca/magazine/alimentation/circuit-alimenterre-un-projet-de-securite-alimentaire-bien-ficele-dans-charlevoix/?fbclid=IwAR1h8Eph5abNl-xKTveTf2M-Jk0Vfe1lvgpXM63vJpSFa0Z_n4omcBwKC0c

5) CHANTIER TRANSPORT : Favoriser l'accès à la mobilité collective dans Charlevoix.		- Tenue de rencontres du chantier transport (5 à 10 rencontres) et mise à jour du plan chantier; - Développement d'une déserte de mobilité collective, avec le support des Alliances pour la solidarité et l'inclusion sociale de la Capitale-Nationale (60 000 $/année / 3 ans); - Création d'un fonds d'accès à la mobilité pour les personnes vulnérables (5 000 $); - Participation à une rencontre inter-MRC sur les enjeux de mobilité/transport, organisée par le Réseau en développement des communautés de la Capitale-Nationale (RDC CN). Deux objectifs: 1- Dégager les enjeux et besoins des MRC en termes de mobilité et de transport des personnes; 2-Évaluer l'intérêt et la plus-value de travailler certains besoins/enjeux ensemble; - Remobilisation du comité Accès aux soins de santé; - Soutien au projet Vélo-Découverte de GUEPE (7 500 $).

6) CHANTIER EMPLOI : Favoriser l'accès à des emplois de qualité dans Charlevoix		- Tenue de rencontres de chantier emploi (3 rencontres); - Appropriation du rapport sur le travail saisonnier sur la situation des travailleurs saisonniers et les défis/leviers liés au passage vers le travail à l'année; - Mise à jour des informations du portrait (enjeux, services et ressources en emploi); - Précision du plan de chantier, des groupes-cibles et priorisation d'objectifs; - Identification de pistes d'actions.
7) CHANTIER HABITATION : Favoriser l'accès à l'habitation dans Charlevoix		- Tenue de rencontres de chantiers et de rencontres de travail (entre 5 et 10); - Soutien à l'implantation d'un service d'hébergement temporaire pour hommes (45 780$); - Développement de la plate-forme web pour regrouper l'offre de logements abordables, subventionnés ou non (mandat à Axe Création); - Recensement et analyse des mécanismes d'accès à la propriété (fiscaux et réglementaires) déployés dans d'autres municipalités afin de dégager des pistes inspirantes (Vivre en Ville); - Production d'un manifeste sur l'enjeu du rehaussement du plafond de revenu déterminant les besoins impériaux (PRBI) pour appuyer les représentations politiques : o Cueillette de résolutions des municipalités de Charlevoix; o Démarches auprès des députés provinciaux et fédéraux; o Représentations à la Fédération des municipalités du Québec (FQM); - Développement du programme *Clés en main* pour offrir à des jeunes adultes de Charlevoix des logements sociaux subventionnés de qualité et de l'accompagnement adapté.
8) Soutenir le renouvellement de la Politique MADA		- Tenue de 3 rencontres du comité MADA dans la MRC de Charlevoix; - Formation des comités MADA dans chaque municipalité : conseillers municipaux, membres d'organismes et associations locales; - Élaboration des plans d'actions municipaux; - Consultation d'une soixantaine d'aînés de la MRC, dont la moitié via les sondages téléphoniques et l'autre moitié avec le support de l'Agence Vivre chez soi - Analyse et traitement des données de la consultation; o Compilation des sondages sur Survey Monkey; o Rédaction du rapport de consultation; o Bonification des plans d'actions municipaux. - Adoption des plans d'action des municipalités (automne 2020) et adoption de la politique MADA 2020-2030 et dépôt au ministère (novembre 2020).

6. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine culturel

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : agente de développement culturel

Outils financiers :
Entente de développement culturel (MRC-MCC-Ville de Baie-Saint-Paul) incluant le Fonds d'initiatives locales (20 000 $ en 2020)

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Stimuler la participation des citoyens à la vie culturelle et au développement culturel	20 000 $	- Collaboration de douze (12) organismes communautaires redistribuant, à la clientèle vivant avec des contraintes socio-économiques, des accès aux activités culturelles du territoire : 1 seul organisme a bénéficié du programme Club culture compte tenu de la pandémie. Somme allouée : 140 $. Solde reporté en 2021 - L'animation de la Table de réflexion sur les services de bibliothèque n'a pu se faire compte tenu de la fermeture des bibliothèques sur une longue période. Toutefois, 2 réunions ont été tenues et 11 publications ont été réalisées dans le journal local : 2 diffusions de programmation et 9 diffusions d'information selon différentes thématiques. Somme allouée : 3 696 $ - Tenue de 3 activités de médiation culturelle dans les terrains de jeux auxquels ont participé près de 250 jeunes (fabrication de marionnettes/prise de photo et production de vidéo/atelier scientifique). Somme allouée : 3 625 $ - Tenue de 2 activités de médiation culturelle (poterie et musique) avec la clientèle de 3 résidences d'hébergement pour personnes âgées (2 activités sur 6 prévues ont pu se donner compte tenu de la pandémie/107 participants). Somme allouée : 1 375 $
2) Favoriser la protection, la préservation et la mise en valeur du patrimoine		- Mise en place du circuit d'art en milieu agricole (Pays-Art) : Tenue d'un lancement, d'un concours et d'une activité de médiation (en mode virtuel) regroupant le public, les artistes et les partenaires. Gestion des activités de promotion - Participation au comité PDI de la Paroisse St-François d'Assise visant la production des carnets de santé des églises ainsi que la réflexion sur le Plan directeur immobilier,

		suivi auprès de la firme d'architecture mandatée et réalisation de l'activité de cueillette de données visant à produire le portrait des communautés locales - Établissement d'une programmation visant à promouvoir et mettre en valeur les savoir-faire locaux identifiés lors de l'activité de cueillette d'information *Faire Charlevoix*, tenue en 2019. Toutefois, les activités n'ont pu se réaliser compte tenu de la pandémie. La programmation est remise à plus tard - Accompagnement auprès du Centre d'archives régional de Charlevoix pour la mise en place d'un projet de lecture d'archives à voix haute - Participation au comité de travail des Moulins de l'Isle-aux-Coudres ayant pour mandat d'orchestrer la reconstitution du bureau de Pierre-Perrault/mise en valeur des traditions insulaires - Initiation d'un programme de mise en valeur de l'identité culinaire de Charlevoix (Re Cueillir Charlevoix) avec la collaboration d'une consultante
3) Faciliter l'établissement et l'action des créateurs et des promoteurs culturels		- Diffusion de l'outil de promotion de l'activité culturelle charlevoixculturel.com et alimentation de la page Facebook - Participation aux 3 rencontres du Comité culturel du Centre de services scolaire de Charlevoix visant à établir des stratégies de développement de l'offre culturelle destinée aux 17 écoles. Somme allouée : 500 $ - Organisation d'une formation (32 heures + coaching semi-personnalisé/15 participants) visant l'acquisition de compétences et l'autonomie numérique destinée aux acteurs culturels et aux municipalités
4) Stimuler les échanges culturels intermunicipaux		- Développement de la stratégie de promotion de l'application mobile *Parcourir Charlevoix | Culture et nature* permettant de visiter les municipalités de la MRC (patrimoine, nature et diversité culturelle) : production et diffusions de 2 vidéos promotionnelles. Accompagnement auprès de la MRC voisine, laquelle adhère au projet et doit élaborer différents circuits - Production d'une vidéo promotionnelle visant l'appropriation, par les citoyens, de l'Espace Baie-Saint-Paul/les villages environnants. Diffusion prévue à l'été 2021
5) Favoriser l'accessibilité à la culture		- Soutien financier accordé pour la réalisation de six (6) projets initiés par des promoteurs culturels : municipalité des Éboulements (soirée de contes), Musée maritime de Charlevoix (programmation/exposition 2020 + nouvelle exposition numérique en 2021), municipalité de Petite-Rivière-Saint-François (concept d'un plan d'aménagement/terrain résidence de Gabrielle-Roy), Moulins de l'Isle-aux-Coudres (bilan des compétences du meunier). Somme allouée : 23 084 $

7. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine économique

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service du développement local et entrepreneurial (SDLE) : directrice, conseillers en développement économique (3), agente de développement rural, conseillère en communication et en administration

Outils financiers :
FLI/FLS, Mesure STA (collaboration avec Emploi-Québec), FLI-Relève, Fonds de développement des territoires (Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS), Fonds de démarrage, Fonds Soutien à l'émergence de projets d'entreprises,), Futurpreneur, Femmessor, Fonds du Parc industriel régional de Saint-Urbain, Entente de développement touristique et événementiel de Charlevoix (EDTEC)

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Diversifier l'économie locale et améliorer la qualité de vie des citoyens	Fonds de développement des entreprises en économie sociale (FDEÉS) : 52 920 $	– Accompagnement de six promoteurs dans le domaine de l'économie sociale pour soutenir la capitalisation et l'atteinte de leurs objectifs, l'aide financière octroyée totalisant 52 919 $.
2) Soutenir les initiatives locales et régionales en lien avec le développement et la mise en œuvre de projets structurants	Entente régionale de développement touristique et événementiel de Charlevoix (EDTEC) : 40 000 $	– Participation à L'ARTERRE – Participation aux différents comités de suivis liés à la signature de l'Entente agroalimentaire de la Capitale-Nationale et de la ville de Lévis – Accompagnement du Complexe de gestion des PFM pour l'élaboration et la mise en œuvre du plan stratégique du projet Maison Mère de Baie-Saint-Paul – Vise Charlevoix : Une rencontre des partenaires s'est tenue le 30 septembre dernier. Suite aux rencontres tenues à la fin 2019 et début 2020 pour bien positionner la stratégie au sein du continuum de service de l'attractivité, de l'accompagnement et de la rétention afin d'accueillir le plus de gens de possible au sein de Charlevoix, Vise Charlevoix repart sur de nouvelles bases. Le site Internet de Vise Charlevoix a également été refait et la stratégie de communication a été présentée aux partenaires. Tous sont prêts à poursuivre l'implication dans la stratégie. – Comité « Recherche et développement » visant la mise en place d'une ou des avenues possibles permettant la valorisation des plastiques agricoles (plastique d'enrobage). Il y a eu une rencontre du comité pendant la période visée et trois autres rencontres, deux étant un focus groupe

		d'étudiants chercheurs de l'Université Laval (Espace Innovation du Réseau MRQ (Matériaux Renouvelables Québec) les 1er et 3 mars dernier et l'autre étant le Webinaire ayant eu lieu le 5 mars présentant les différentes alternatives explorées. Voici le résumé des différentes alternatives proposées et qui pourraient être explorées davantage : Mettre en place un système de récolte et de transformation basé sur la réalité des fermes en termes de localisation et de ressources plastiques disponibles (caractéristiques et qualités). Bitume : limité par la réglementation, mais ouverture de la part du MTQ. Vérifier si l'ajout de propriétés élastomères aux routes augmenterait la durabilité. Béton plastique : déchet plastique dans un mélange avec le sable pour différents produits comme les pots de plants, par exemple. Replast : Utilisation de plastique recyclé pour madrier et autres produits du genre. Impression 3D : impression d'une variété de matières primaires recyclées. Pyrolyse : production d'huiles pyrolytique vers la voie de la production d'hydrogène. Utilisation de LDPE pour les gaines électriques (utilisation de H2PE) : Le LDPE possède des propriétés très souples, ce qui est intéressant pour les gaines/fils électriques. **Stratégie de développement socioéconomique de la MRC de Charlevoix** La MRC effectue actuellement un suivi des actions réalisées auprès de son équipe et des partenaires de la stratégie. Cette tournée permettra de dresser un bilan des deux premières années de déploiement du plan d'action et d'en assurer une évolution en continu afin de toujours bien refléter la réalité dans laquelle s'encre le développement socioéconomique. Un appel de projets a été lancé en août pour la création d'une œuvre soulignant l'engagement des partenaires dans la réalisation de la stratégie de développement socioéconomique 2019-2029. C'est l'artiste Karine Locatelli qui a obtenu le mandat de réaliser l'œuvre, qui sera exposée dans la salle de conférence de la MRC.

		L'équipe du SDLE a participé à la mise en place du **Mouvement d'achat local Achète à Maison** en collaboration avec 13 autres partenaires régionaux. La MRC a d'ailleurs soutenu financièrement cette initiative pour un montant de 10 000 $ afin de permettre de bonifier les chèques CharlevoixFort. Cette démarche visant à stimuler l'achat local pendant la période des fêtes a permis d'injecter 150 000 $ en retombées directes dans les commerces charlevoisiens. Cette initiative locale est sans contredit un succès!
3) Favoriser et soutenir financièrement l'implantation de projets structurants et innovants		**Espace de cotravail La Procure** - Le SDLE a supporté les activités de la Corporation de gestion du Complexe des PFM qui offre un espace de cotravail à Maison Mère de Baie-Saint-Paul pour en faire un lieu de travail animé pour les entrepreneurs. Au début de l'année en cours, la MRC a octroyé un montant de 5 000 $ pour le projet d'embauche d'un gestionnaire de la communauté de La Procure et de l'élaboration d'un répertoire des travailleurs autonomes.

8. Mobilisation des communautés et soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie dans le domaine environnemental

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service de la Gestion des matières résiduelles : coordonnatrice en environnement, technicienne en valorisation des matières résiduelles, préposés à l'opération des écocentres (3)
Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) : directrice, conseillère en développement territorial, conseillers en développement économique (3)

Outils financiers :
Fonds de soutien au Programme de reconnaissance environnementale de la Réserve mondiale de la Biosphère de Charlevoix

Comités actifs :
Comité de suivi du PGMR

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints
1) Assurer la mise en œuvre du plan d'action du PGMR révisé 2016-2020	Non applicable	– Collectes des encombrants et des résidus verts (printemps et automne 2020) – Distribution de compost à l'Écocentre de Saint-Urbain *(annulée due à la pandémie)* **Implantation de nouveaux secteurs de collecte pour la collecte à trois voies :** – Ajout de 815 bacs bruns de 240 litres dans les 6 municipalités au printemps 2020, ajout des industries, commerces et institutions (ICI) à la collecte porte à porte ainsi que quelques demandes pour des nouvelles résidences **Communication / sensibilisation :** – Rubrique « Verdure », Journal Le Charlevoisien (1 fois/mois) – Journal « Vert l'Avenir » distribué dans toutes les résidences (février 2021 pour le bilan 2020) – Brigade verte (été 2020) : embauche et coordination de deux agents de sensibilisation des citoyens par rapport au tri de leurs matières dans les bons bacs et distribution d'accroche-porte et feuillets informatifs *(annulée due à la pandémie)* – Chroniques à l'émission de la télévision communautaire TVCO : « Ça se passe chez vous » **Achat et distribution de conteneurs chargement avant bleus pour les matières recyclables des ICI qui n'en possédaient pas encore :** – 17 conteneurs chargement avant livrés en 2020

2) Supporter techniquement et financièrement des projets visant à protéger l'environnement dans un contexte de développement durable		Promotion et affichage de 7 bornes de recharge, dont une borne rapide à Baie-Saint-Paul et une borne régulière dans chacune des 6 municipalités de la MRC (mise en marche en août 2016) Bilan d'utilisation des bornes en 2020 : – 1 174 sessions d'utilisation de la borne rapide de Baie-Saint-Paul, totalisant 1 041 heures de connexion – 727 sessions d'utilisation des bornes lentes, totalisant 1 663 heures de connexion

9. Assurer la vitalité du territoire rural (couvrant l'entièreté du territoire de la MRC)

Ressources humaines reliées à cette priorité d'intervention :
Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) : directrice, agente de développement rural, conseillère en développement social

Outils financiers :
FRR (Soutien au développement des infrastructures de loisir municipales, Fonds Initiatives locales, Fonds Projets spéciaux, Fonds de mise en valeur du Fleuve)

Comités actifs :
Comité de suivi, comités de travail et chantiers actifs du DSI Charlevoix, Comité Mise en valeur du Fleuve de la MRC de Charlevoix

Objectifs	Affectation du FRR	Résultats atteints

1) Supporter la réalisation de projets de développement au bénéfice des populations résidant sur le territoire rural de la MRC	177 128 $, affecté comme suit :
	- Transport collectif : 42 838 $
	- Développement du loisir : 60 000 $
	- Soutien aux maisons des jeunes : 30 000 $
	- Initiatives locales : 3 000 $
	- Projets spéciaux : 26 290 $
	- Mise en valeur du Fleuve : 15 000 $
		- Collaboration à l'élaboration du plan d'action régional du Service d'accueil des nouveaux arrivants (SANA) de Charlevoix en collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est et divers partenaires régionaux
		- Support financier au développement de cinq (5) projets totalisant 26 290 $ dans le cadre du Fonds *Projets spéciaux* :
		  - **SADC de Charlevoix** (projet Vivre en hiver)
		  - **Corporation des métiers d'art de Charlevoix** (démarrage d'une boutique des métiers d'art)
		  - **Centre d'archives régional de Charlevoix** (acquisition d'un numériseur)
		  - **Golf le Loup de Baie-Saint-Paul** (investissements stratégiques)
		  - **CIHO-FM Charlevoix** (acquisition d'équipements pour offrir un studio mobile)

2) Contribuer à l'amélioration de la qualité de vie et de l'attractivité du territoire auprès des jeunes, des familles et des aînés via une offre de services adaptés à leurs besoins		- 3 991 déplacements effectués en 2020 par les services de la Corporation de mobilité collective de Charlevoix (transport collectif) Projets soutenus financièrement en développement du loisir : - L'Isle-aux-Coudres : installation de rideaux de scène au gymnase de l'école Saint-Pierre (10 000 $);

		- Les Éboulements : aménagement d'une aide de jeu pour enfants au parc de la Seigneurie (10 000 $); - Petite-Rivière-Saint-François : aménagement d'un parc sur le site de la Maison Gabrielle-Roy (10 000 $); - Saint-Hilarion : acquisition d'équipements et d'ameublement pour la salle principale du chalet des sports du parc récréatif l'Amical (10 000 $). - Baie-Saint-Paul : aménagement du parc la Virevolte et acquisition d'équipements pour le soccer extérieur 7-8 ans (10 000 $). - Saint-Urbain : aménagement d'une piste de vélo de montagne et d'une halte de repos (10 000 $). Soutien financier pour le fonctionnement des maisons des jeunes du territoire : Ancrage Isle-aux-Coudres (5 000 $), la Baraque des Éboulements (5 000 $), municipalité de Saint-Urbain (5 000 $) et Forum jeunesse Charlevoix-Ouest (15 000 $). Initiatives locales axées sur les familles: Aide financière totalisant 2 000 $ versée aux initiatives suivantes : **Fondation de l'Hôpital de Baie-Saint-Paul** pour le projet de promotion du port du masque (1 000 $) et le **Comité touristique Les Éboulements / St-Irénée** pour la programmation d'activités d'animation avec GUÊPE (1 000 $).
3) Renforcer le sentiment d'appartenance des jeunes à leur milieu rural		Initiative locale axée sur la jeunesse : Aide financière de 1 000 $ versée à l'initiative suivante : **Centre de production en art actuel Les Ateliers** pour l'acquisition d'équipements.
4) Supporter le développement de projets favorisant la mise en valeur du fleuve Saint-Laurent, en collaboration avec les municipalités riveraines		Initiative axée sur la mise en valeur du fleuve Saint-Laurent : Aide financière totalisant 15 000 $ versée au **Comité ZIP Saguenay-Charlevoix** pour le projet de relance de la Route bleue de Charlevoix.

Section 2 – LA LISTE DES ENTENTES SECTORIELLES DE DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL

1. **Entente sectorielle en agroalimentaire sur le territoire de la Capitale-Nationale et de la ville de Lévis**
    - Titre : Stratégie de développement des activités agricoles et agroalimentaires de la région de la Capitale-Nationale et de la ville de Lévis
    - Ministère porteur : Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
    - Affectation du FRR : 12 748 $
    - Organisme coordonnateur de l'entente : Communauté métropolitaine de Québec (CMQ)
    - Durée : 2020-2022

2. **Entente sectorielle de développement de l'économie sociale sur le territoire de la Capitale-Nationale**
    - Titre : Entente sectorielle de développement de l'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale
    - Ministère porteur : Ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI)
    - Affectation du FRR : 5 000 $
    - Organisme coordonnateur de l'entente : Le Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale
    - Durée : 2020-2021

3. **Entente sectorielle relative au Mentorat d'affaires sur le territoire de la Capitale-Nationale**
    - Titre : Entente sectorielle relative au mentorat d'affaires sur le territoire de la Capitale-Nationale
    - Ministère porteur : Ministère de l'Économie et l'Innovation (MÉI)
    - Affectation du FRR : 1 666 $
    - Organisme coordonnateur de l'entente : SAGE Mentorat d'affaires
    - Durée : 2020-2021