



SDLE

SERVICE DE  
DÉVELOPPEMENT  
LOCAL ET  
ENTREPRENEURIAL

# Rapport d'activités

1 JANVIER AU 31 MARS 2024

---

Collectivité inclusive, créative, dynamique  
et entrepreneuriale | Ouverte à la diversité | Un vecteur du  
développement durable de son territoire

## NOS INVESTISSEMENTS POUR CE TRIMESTRE

| Fonds   | Nombre de dossiers | Montants accordés |
|---|--------------------|-------------------|
| Projets spéciaux  | 2                  | 15 000 \$         |
| Soutien à l'émergence d'entreprise                              | 1                  | 1 000 \$          |
| Entente développement touristique et événementiel de Charlevoix | 1                  | 7 500 \$          |
| <b>TOTAL</b>  | <b>4</b>           | <b>23 500 \$</b>  |

## RENCONTRES AVEC LES PROMOTEURS

Séances d'information : **16**  
 Suivi : **32**  
 Plan d'affaires et pro forma : **30**  
 Recherche de financement : **10**



Nouveaux clients rencontrés : **9**  
 Visites d'entreprises clientes : **1**  
 Visites à des entreprises ciblées comme potentielles : **0**



Suivi de

LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

## PRIORITÉS D'ACTION » RÉCRÉOTOURISME DURABLE

### FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

|  |              |   |
|--|--------------|---|
| <b>Tourisme et innovation</b>  | Marie-Noëlle | Tourisme Charlevoix                                       |
| <b>Webinaire L'innovation en tourisme</b>  | Mylène       | MTLab   |
| <b>Webinaire financer son rachat d'entreprise</b>  | Annabelle    | Centre de transfert d'entreprises du Québec (CTEQ)        |
| <b>Forum sur les abattoirs régionaux au Québec « S'informer pour préparer l'avenir »</b> | Anne         | Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent |



L'OFFRE TOURISTIQUE

### **Sentiers Québec-Charlevoix**

Mylène poursuit son accompagnement avec Sentiers Québec-Charlevoix, notamment en appui aux recherches de financement et aux démarches exploratoires pour des projets de développements structurants pour l'organisme qui fête cette année les 45 ans de La Traversée de Charlevoix.

### **Municipalité de L'Isle-aux-Coudres - Projet de Parc de la Pointe du Bout d'en Bas**

Annabelle poursuit son accompagnement avec la municipalité de L'Isle-aux-Coudres dans le développement du projet de Parc de la Pointe du Bout d'en Bas. Durant cette période, deux rencontres ont été réalisées avec le comité de développement du projet. Les différents dépôts aux programmes financiers sont toujours en cours et des réponses positives ont été reçues. Le 13 mars, la MRC de Charlevoix a d'ailleurs octroyé un montant de 150 000 \$ via le Fonds éolien d'innovation et de développement régional. Deux rencontres avec un comité de travail ont eu lieu afin de planifier la campagne de financement local. C'est la plateforme de sociofinancement La Ruche qui a été retenue pour cette campagne. Une présentation citoyenne a été réalisée le 27 mars regroupant près de 70 personnes. Cette rencontre a permis de présenter le concept et de recueillir les commentaires et questions des citoyens. De grandes étapes sont encore à venir pour ce projet : conception des plans et devis, etc. Une aide technique pour le dépôt aux aides financières est en cours.

Communiqué | [Des investissements importants de 318 100 \\$ sur le territoire de la MRC de Charlevoix](#)

### **Espace La Rive**

Le 1<sup>er</sup> mars, Annabelle était présente à l'atelier de mobilisation de l'Espace La Rive. Piloté par le comité touristique Cratère et marées, cette activité de concertation a permis d'établir les bases du plan d'action 2024-2025 de cet organisme.

## COMITÉS

### **Comité Route Verte de Charlevoix**

Lors de ce trimestre, aucune rencontre du comité Route Verte de Charlevoix n'a eu lieu. Cependant, plusieurs rencontres se sont déroulées avec le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD), Vélo Québec, la municipalité de Saint-Urbain et la Ville de Baie-Saint-Paul. Le comité est en pause le temps que chaque MRC effectue sa portion de travail. Lors de l'approbation du comité interministériel, les rencontres du comité Route Verte reprendront.

### **Entente de développement touristique et événementiel de Charlevoix**

Le 31 janvier, la MRC de Charlevoix a accepté d'ajouter 15 000 \$ sur 2 ans dans le programme d'aide financière de L'EDTEC permettant ainsi de poursuivre le soutien des événements majeurs et d'aider aussi les nouveaux événements de notre territoire. Notre aide financière est désormais de 52 500 \$ pour 2024 et 2025. Aucune séance de travail du comité de gestion de l'entente n'a eu lieu durant cette période.



### Parcours ruraux

Une rencontre de suivi du mandat pour développer les Parcours ruraux a eu lieu le 21 février, le mandat octroyé par la MRC de Charlevoix et la MRC de Charlevoix-Est à Pierre Bouchard avance bien et les propositions de parcours seront bientôt présentées aux conseils des maires.

### Atelier de concertation régionale avec Vélo Québec - La Grande Traversée

Annabelle et Karine ont participé à l'atelier de concertation régionale avec Vélo Québec pour la région de Charlevoix. Cet atelier s'inscrit dans une démarche de consultation menée par Vélo Québec, en collaboration avec Tourisme Charlevoix. À partir d'un travail de consultation et de concertation, Vélo Québec souhaite contribuer à mettre en place une offre complète et exemplaire de tourisme à vélo harmonisée et structurée sur l'ensemble du territoire national. C'est dans le cadre de cette démarche que s'est inscrit l'atelier de consultation et concertation du 25 mars. La démarche cherche à mettre en lumière les besoins, les leviers et les solutions pour atteindre les objectifs communs de développement touristique de Vélo Québec et ses partenaires. Vélo Québec souhaite travailler de concert à décloisonner l'offre touristique à vélo, mieux coordonner les composantes, développer l'offre ainsi qu'améliorer les pratiques d'affaires. Vélo Québec a aussi l'objectif de favoriser une offre touristique 4 saisons, plus résiliente, diversifiée, durable et viser la réduction des émissions de GES. Le fruit de ces consultations régionales guidera Vélo Québec dans la rédaction d'un plan d'action. L'atelier a permis aux partenaires d'échanger et de développer des solutions communes sur ces thématiques :



- *L'intermodalité*
- *L'accueil et les services*
- *La structuration, l'harmonisation et la promotion de l'offre*
- *La sécurité, le confort et la qualité des aménagements cyclables*
- *La gouvernance et concertation*

## COMITÉS

### Comité suivi Québec Vélo de Montagne

Une rencontre de suivi des partenaires de cette alliance a eu lieu le 26 février, un compte rendu des actions de l'année 2023 a été présenté ainsi que les actions et démarches marketing à venir pour la prochaine année.

### Art numérique

Pour poursuivre la démarche afin de valider le potentiel de développement et de mise en valeur de l'art numérique dans la MRC de Charlevoix, Annabelle et Annie ont réalisé une rencontre de suivi afin de discuter avec un partenaire important dans la démarche, soit le Musée d'art contemporain de Baie-Saint-Paul.

## Plan d'action culturel – Ville de Baie-Saint-Paul

Pour faire suite à la nouvelle politique culturelle adoptée par la Ville de Baie-Saint-Paul en 2020 et mener une démarche de réflexion différente afin de rédiger le plan d'action culturel triennal de la ville, l'organisme Les Arts et la Ville nous accompagne pour la réalisation d'ateliers de mobilisation afin de réfléchir différemment au développement culturel de notre territoire. Annabelle et Annie font partie du comité de travail de ces démarches.

## COMITÉS

### Comité Entente de développement culturel

| Date de décision | Projets  | Montant accordé |
|------------------|--|-----------------|
| 31 janvier       | Réalisation d'un projet de tourisme culturel à la montagne de la croix lumineuse - Municipalité de Saint-Hilarion ( <a href="#">Communiqué</a> ) | 11 700 \$       |
| 28 février       | Présentation d'une activité au Domaine Forget destinée aux personnes âgées lors de la journée des aînés en octobre 2024 MADA                     | 1 750 \$        |
| 27 mars          | Projet de cocréation artistique « Mémoire de femmes » - L'Ancre de L'Isle-aux-Coudres ( <a href="#">Communiqué</a> )                             | 4 000 \$        |

Le 6 mars, une consultation par courriel a eu lieu afin de déterminer l'utilisation du solde de l'enveloppe de l'Entente de développement culturel destinée aux initiatives locales. Le solde sera attribué au Musée de Charlevoix pour la tenue d'un atelier réunissant les aînés et les jeunes du service de garde de l'école de Petite-Rivière-Saint-François.



COMME DESTINATION PAR EXCELLENCE DE PLEIN-AIR,  
D'ÉCOTOURISME ET D'AGROTOUTISME

## COMITÉS

### Comité multiressources

Le comité multiressources a tenu deux rencontres les 18 janvier et 27 mars. Celle du 18 janvier était pour permettre à chaque intervenant du comité de faire une mise à jour de ses activités et de ce qui s'en vient au cours de la prochaine année. Lors de la rencontre du 27 mars, le bilan des activités 2023 ainsi que le rapport financier associé ont été présentés. Une version préliminaire du Plan d'aménagement intégré (PAI) 2024-2030 a également été déposée au comité. Trois rencontres du sous-comité PAI ont été nécessaires pour finaliser celui-ci.



D'AGRICULTURE, D'AGROALIMENTAIRE ET DE FORESTERIE



### **La Table Agro-Touristique de Charlevoix**

Les deux MRC de la région ont été invitées à assister à une rencontre du conseil d'administration, le 8 janvier dernier, pour une réflexion au sujet de l'avenir de l'organisme. Le 9 janvier, la MRC était présente à l'assemblée générale annuelle de l'organisme sous forme virtuelle. Environ une douzaine de personnes étaient présentes. Le conseil d'administration a organisé une rencontre avec la directrice de la Table sectorielle agroalimentaire du Saguenay Lac Saint-Jean (Zone Boréale) pour connaître son fonctionnement et ses sources de financement. Les deux MRC étaient présentes à cette rencontre qui a eu lieu le 27 février dernier. Une rencontre des deux MRC et Tourisme Charlevoix s'est tenue le 2 février afin d'avoir une présentation de la nouvelle Route des saveurs suite au transfert de ce volet par la Table agro-touristique.

### **Le Marché Ambulant**

Deux rencontres de travail ont eu lieu les 18 et 30 janvier pour aider le groupe de producteurs à orienter leurs démarches et leur plan de projet pour l'année 2024.

## COMITÉS

### **Comité Plan de développement de la zone agricole (PDZA)**

#### **Volet formation**

Un atelier sur la génétique bovine « Comment bien choisir mon taureau » a été organisé en collaboration avec le MAPAQ le 13 février. 7 personnes y ont participé.

#### **Comité Relève**

L'organisation d'une première activité se poursuit, 5 séances de travail ont été tenues.

#### **Comité formation agri-agro**

Un nouveau comité a été créé pour bonifier et organiser des formations d'appoint pour le secteur agricole et agroalimentaire. Les partenaires impliqués sont Avise Centre de formation Charlevoix, les deux MRC, le MAPAQ et Services Québec. Une première rencontre a eu lieu le 13 mars dernier.

### **Entente sectorielle Développement des activités agricoles et agroalimentaires de la Capitale-Nationale et de Lévis 2023-2025**

Une rencontre de préparation avec M. Pierre Tremblay, Karine, Nancy et Anne a été tenue afin d'outiller M. Tremblay pour sa prise de parole le 24 janvier lors de la consultation nationale sur le territoire et activités agricoles. Il y a eu une rencontre du sous-comité Saveurs de Chez Nous, volet « restaurateurs » le 21 février. Également, le comité consultatif s'est rencontré le 27 mars dernier pour un suivi des différents chantiers. L'aide financière de l'Entente en lien avec le développement du tourisme gourmand a été le principal point abordé.

## Comité d'analyse Forêt habitée du Massif de Petite-Rivière-Saint-François et du Territoire non organisé (TNO) du Lac-Pikauba

Aucune rencontre du comité d'analyse n'a eu lieu durant ce trimestre. Cependant, le conseil des maires a accordé le financement suivant :

| Date de décision | Projets   | Montant accordé |
|------------------|---|-----------------|
| 13 mars          | Financement de l'entente régionale Québec vélo de montagne et la promotion de centres de vélo de montagne de la Capitale-Nationale, dont le réseau du Massif de Charlevoix<br>Développement Côte-de-Beaupré | 15 000 \$       |

## PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT ENTREPRENEURIAL VOLET 1 - ENTREPRENEURIAT

### FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

|  |  |  |
|--|--|--|
| <b>Outils du business model</b>  | Marie-Noëlle                                   | Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ) |
| <b>Analyse des états financiers en contexte de suivi d'entreprise</b>                          | Marie-Noëlle, Mylène, Annabelle, Nancy et Anne | Fonds locaux de solidarité   |
| <b>Café Web GPS Climat – Aider les entreprises dans leur démarche de développement durable</b> | Mylène   | Fédération québécoise des municipalités (FQM)                                |
| <b>Conseil en transformation numérique – Plus Numérique</b>                                    | Mylène   | APDEQ via le CoLab   |



COMMERCIAUX ET INDUSTRIELS STRUCTURANTS



### Plan d'action Accès Entreprise Québec (AEQ)

Marie-Noëlle et Mylène, les deux conseillères attirées au programme AEQ, travaillent en continu au déploiement du [Plan d'action AEQ 2023-2024](#). Voici les éléments-clés réalisés durant la période :



- Accompagnement d'entreprises dans l'implantation des technologies numériques : 2 entreprises accompagnées ;
- Mise en place du calendrier de suivi annuel des entreprises : 28 suivis d'entreprises réalisés ;
- Développement de nouveaux outils de suivi auprès des entreprises ayant obtenu une aide financière de la MRC. L'approche prévoit un suivi rigoureux et des interventions adaptées selon la situation de l'entreprise (proactivité, prévention, réaction) ;
- Appui à 3 entreprises pour l'obtention d'un financement dans le cadre du programme Innogec-Relance ;
- Partenariat avec l'Université Laval pour la réalisation d'une évaluation des besoins en matière de logement dans la MRC de Charlevoix ;

- Tenue d'une rencontre du comité de travail interne sur l'habitation suite à la modification de la loi sur le rôle des MRC en habitation.

Le 17 janvier, Marie-Noëlle et Mylène ont assisté au lancement de la programmation 2024 d'AEQ. La programmation offre une centaine de formations sur plusieurs thématiques et de divers niveaux de difficulté dans le but de répondre aux véritables besoins de la communauté des conseillers AEQ.

Le 23 janvier, Anne a participé à une tournée virtuelle AEQ-directeurs afin de connaître les différentes activités de développement des compétences offertes aux professionnels de développement économique. Le 23 février, une rencontre a eu lieu pour présenter aux différentes équipes la reddition de compte 2023-2024.



DES NOUVELLES TENDANCES ET INNOVATIONS ENTREPRENEURIALES

FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

**Rendez-vous en gestion des ressources humaines (RVGRH) Charlevoix:** Anne, Karine, Annie, Myriam G., Annabelle, Mylène, Marie-Noëlle et Nancy



**Lancement régional du Défi OSEntreprendre – Capitale-Nationale**

Myriam a participé au lancement régional le 16 janvier pour présenter comment le Défi s'articule ici dans notre région.

**Rendez-vous en gestion de ressources humaines**

En plus de participer à son organisation, certains membres de l'équipe ont profité de cette journée de formation le 22 février au Fairmont Le Manoir Richelieu. C'est aussi une occasion de réseauter avec nos entrepreneurs qui sont présents.

([Reportage Le Charlevoisien](#)) ([Reportage CIHO](#))

**Journée de mobilisation en innovation**

Marie-Noëlle et Mylène ont participé le 22 mars dernier à la 1<sup>re</sup> journée de mobilisation en innovation organisée par l'Espace régional d'accélération et de croissance (ERAC) de la Capitale-Nationale. Lors de cette journée, les conseillères ont pu parfaire leurs connaissances en matière de robotisation, traçabilité, intelligence de données et intelligence artificielle. Cette journée s'est traduite par une visite d'Investissement Québec-Innovation (anciennement connu comme le Centre de recherche industrielle du Québec), de l'entreprise Optel ainsi que de l'Institut d'intelligence de données de l'Université Laval. Cette activité fut également une belle occasion de réseautage avec les acteurs au cœur de ces milieux.



## La Ruche

Le 12 janvier, la directrice du SDLE et l'équipe de conseillères en développement économique ont participé à une rencontre avec Jean Gagnon, directeur de La Ruche Capitale-Nationale qui a fait une présentation des divers programmes actuellement disponibles pour les entreprises.

## Rencontre avec le ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie

Anne a participé à une rencontre avec Pierre Fitzgibbon le 15 mars à La Malbaie. Ce dernier venait présenter « sa vision de la transition énergétique, du développement de filières stratégiques et du développement économique dans Charlevoix ». Sa présence était aussi l'occasion de parler des enjeux, perspectives et des défis spécifiques à notre région en discutant avec différents entrepreneurs.

## Gala Charlevoix Reconnaît

Marie-Noëlle, Myriam G., Anne, Karine et Annabelle ont participé au gala Charlevoix Reconnaît qui célèbre les entreprises de Charlevoix, le 22 mars. La Bourse Charlevoix soutient, de 10 000 \$, a été remise par Anne, en compagnie de Jean-Christophe Maltais (MRC de Charlevoix-Est), Nancy Rousseau (Desjardins), André Simard (SADC de Charlevoix) et Francis Fortin (Chambre de commerce de Charlevoix). Le trophée L'Entrepreneur - nouvelle entreprise ou transfert d'entreprise, présenté par la MRC de Charlevoix a été remis par Claudette Simard, accompagnée de la vice-présidente de la Chambre, Manon Lavoie, à Bon appétit Qc.



## COMITÉS

### Comité Défi OSEntreprendre

Le comité local s'affaire à promouvoir le défi dans la région. Pour notre MRC, nous avons reçu un dossier pour chacun des volets suivants : Création d'entreprise, Faire affaire ensemble et Réussite Inc. La tenue des entrevues s'est déroulée le 22 mars dernier. Myriam est la responsable locale et participe à toutes les étapes de la sélection locale. Nancy participait au jury scolaire. L'ensemble de la démarche et la sélection des lauréats locaux se fait avec la MRC de Charlevoix-Est. Le gala local est prévu en présentiel le 3 avril prochain au Centre éducatif Saint-Aubin.

### Comité Créavenir

Le comité Créavenir s'est réuni à 3 reprises pendant la période. Aucun projet provenant de la MRC de Charlevoix n'a fait l'objet d'une analyse pendant cette période.

### **Comité du Rendez-vous en gestion des ressources humaines**

Le 21<sup>e</sup> Rendez-vous en gestion des ressources humaines de Charlevoix s'est tenu le 22 février dernier au Fairmont le Manoir Richelieu. Près de 185 participants ont eu la chance de bonifier leurs compétences en ressources humaines avec des conférences et ateliers autour du thème Objectif 2035 pour le développement durable des RH. Myriam G. et Anne ont participé à l'organisation et à l'administration, comme organisme mandataire, de cette édition.



Comité organisateur 2024

### **Comité Direction PME Charlevoix**

Le comité Direction PME s'est réuni à 5 reprises. Un retour sur les activités de 2023 (Un dîner avec...) a été fait, entre autres la participation et la façon de diffuser les vidéos tournés durant les activités. Un sondage a été préparé et envoyé à l'ensemble des entreprises de Charlevoix afin de connaître leur besoin et un webinar sur les perspectives économiques 2024-2025 avec Pierre Cléroux, vice-président recherche et économiste en chef de la BDC, a été annoncé.

### **Comité Charlevoix au boulot**

Le comité s'est réuni le 12 mars dernier dans le but de finaliser la préparation de l'édition 2024 de Charlevoix au boulot.

### **Comités de l'Espace régional d'accélération et de croissance (ERAC) Techno-tandem**

Le 8 février, Mylène, Annabelle, Marie-Noëlle et Nancy ont participé à la 4<sup>e</sup> rencontre du comité opérationnel 2023-2024. Cette rencontre a réuni plusieurs conseillers de première ligne de la région de la Capitale-Nationale. Nous avons eu une présentation du Programme d'encouragement fiscal pour la recherche scientifique et le développement expérimental (RS&DE) de l'Agence du revenu du Canada, suivie d'une présentation de Marc Lapointe, directeur du créneau Bâtiments verts et intelligents (BVI) de Québec International.

Le 9 février, un atelier de suivi de l'entente 2024-2025 du comité aviseur s'est tenu au bureau de QI. Pour l'occasion, M. Philippe Dancause nous accompagnait pour se donner une vision partagée pour mieux avancer dans la suite de l'entente ERAC.

### **Jurys du Gala de la Chambre de commerce de Charlevoix**

Annabelle était jury du Gala Charlevoix reconnaît de la Chambre de commerce de Charlevoix. Anne faisait partie du jury pour le prix Charlevoix soutient (11 candidatures ont été soumises).

### **Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale**

Mylène a participé au conseil d'administration du Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale (Pôle CN) qui s'est réuni le 12 mars. Les projets en cours ont été présentés par l'équipe et un état de la situation de gestion de l'organisme a été fait, suite au départ du directeur général en février. Mylène est également active sur le comité de suivi financier qui s'est réuni à 3 reprises pendant la période, et sur le comité ad hoc créé pour pallier à la vacance de la direction, qui s'est également réuni à 3 reprises. Un plan d'action établi en collaboration avec l'équipe guide le travail du comité.

### **Lab Créatik agroalimentaire**

Les démarches se poursuivent avec la création de deux comités de travail, soit un comité aviseur et un comité porteur. 6 séances de travail ont été réalisées.

### **Lab Créatik habitation collective et abordable**

Les démarches d'idéation du Lab se poursuivent en collaboration avec le Pôle CN, le DSI et la MRC de Charlevoix-Est. 3 séances de travail ont été réalisées.

### **Table en transfert d'entreprises de Charlevoix**

Deux rencontres ont été tenues afin de préparer la prochaine activité de la table qui aura lieu en mai sous forme de 5 à 7. Pour l'occasion, Nathalie Boudreau du CTEQ nous parlera du transfert d'entreprise et il y aura un témoignage d'une entrepreneure de notre territoire.

## Mettre en place des conditions

POUR FAVORISER L'INTÉGRATION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE  
DANS L'ENSEMBLE DE NOS ACTIONS

### COMITÉS

#### **Comité Créativité et innovation au service du développement durable**

Le comité a travaillé sur une formule actualisée du concours Créativité et innovation au service du développement durable (DD). Les objectifs sont :

- Sensibiliser les entrepreneurs à intégrer des notions de DD dans leur entreprise et modèle d'affaires
- Souligner, mettre en valeur et reconnaître les initiatives en DD des entreprises
- Agir comme levier pour soutenir la réalisation d'initiatives, projets en DD par les entreprises

La nouvelle mouture de cette initiative sera connue au courant de 2024.

## Préserver le lien

AVEC LA COMMUNAUTÉ POUR RESTER BRANCHÉ  
À LA DYNAMIQUE LOCALE

#### **Le Potager**

Mylène poursuit son accompagnement du projet Le Potager. Un financement de 5 000 \$ du fonds projets spéciaux a d'ailleurs été accordé pour supporter les activités 2024 dans l'optique d'une transition vers la prise en charge des opérations du potager par une structure de gouvernance locale, toujours en partenariat avec l'Université Laval.

#### **Auberge des Balcons**

Mylène poursuit son accompagnement de l'Auberge des Balcons dans ses démarches pour l'émission d'obligations communautaires, en collaboration avec la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) et la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

#### **Camp Le Manoir**

Mylène a assisté à l'assemblée générale annuelle du Camp le Manoir le 14 mars dernier.

#### **AGABSP**

Le 31 janvier, Anne a participé au lancement de la nouvelle planification stratégique 2.0 de l'Association des gens d'affaires de Baie-Saint-Paul.

# PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT ENTREPRENEURIAL

## VOLET 2 - GESTION

*Bonifier les outils*

D'ACCOMPAGNEMENT ET D'AIDE FINANCIÈRE

### Accès Pro

Suite à la formation Conseil en innovation du Québec, Marie-Noëlle et Mylène ont maintenant accès à un outil d'aiguillage des entreprises pour leurs projets en innovation. Cet outil permet de cibler des sources pertinentes pour l'accompagnement, la recherche et développement, le financement et le réseautage dans divers secteurs d'activité et domaines d'expertises. Deux aiguillages d'entreprises ont été réalisés, incluant un co-accompagnement avec un expert du conseil de l'innovation du Québec.

### COMITÉS

#### Challenge dossiers

Les conseillères en développement économique et la directrice se rencontrent régulièrement afin de discuter des différents projets en cours. Pour ce trimestre, il y a eu 3 rencontres.

#### Rencontre des conseillères en développement économique

Les conseillères en développement économique et la directrice se sont rencontrées à 3 reprises pendant la période.

#### Rencontres d'équipe

L'équipe du SDLE se réunit aux deux semaines pour discuter des projets plus structurants et pour transmettre de l'information pertinente aux collègues. 6 rencontres ont été tenues durant cette période.

#### Stratégie socioéconomique 2019-2029

Une rencontre d'équipe élargie s'est tenue le 27 février afin de mettre à jour le plan d'action de la Stratégie socioéconomique 2019-2029 (actions réalisées durant la dernière année et actions à venir).

#### Investissement Québec

Le 1<sup>er</sup> février, le comité de développement régional dont Anne fait partie s'est réuni afin de discuter des enjeux régionaux et des programmes disponibles pour nos entreprises. Une visite des installations du CRIQ nous a permis d'avoir une meilleure idée des projets qui peuvent être aidés avec ce centre de recherche.



## COMITÉS

### Microcrédit Charlevoix

Nancy Chabot siège sur le conseil d'administration de Microcrédit Charlevoix qui se réunit régulièrement. Lors de la dernière rencontre, le suivi des opérations régulières et la mise en place de la nouvelle gouvernance de l'organisation ont été discutés, en vue du départ à la retraite de Martine Lévesque, directrice générale, qui est prévu à l'automne prochain.

## PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT LOCAL

### FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

|  |  |   |
|--|--|---|
| <b>Être un immigrant dans Charlevoix</b>   | Isabelle Lapierre, Mylène, Myriam C., Annabelle, Karine, Annie, Martin, Marie-Noëlle et Abdelkarim | Service d'accueil aux nouveaux arrivants (SANA)   |
| <b>Se loger en milieu rural – Parcours d'initiatives locales inspirantes</b>                                       | Mylène   | Ateliers des savoirs partagés   |
| <b>Café Web Desjardins engagé dans les communautés – Les leviers disponibles pour les municipalités</b>            | Mylène   | FQM   |
| <b>Webinaire Ressources concernant l'élaboration et la mise en œuvre de politiques d'abordabilité de logements</b> | Mylène   | BC2   |
| <b>L'interculturel de la relève</b>  | Abdelkarim   | Laboratoire de recherche en relations interculturelles de l'Université de Montréal (LABRRI) |
| <b>Formation ÉDI (Équité, Inclusion et Diversité)</b>  | Abdelkarim   | Formation Continue du Cégep de l'Outaouais  |
| <b>Webinaire sur la maîtrise en sécurité alimentaire dans le cadre des colloques sur le projet CERES</b>           | Martin   | Université Laval  |



UNE MRC ENTREPRENEURIALE

### Signature « Pour mieux habiter nos milieux de vie »

Ce trimestre a permis de conclure la démarche de cueillette de données en collaboration avec Rues principales. D'abord, le sondage « Pour mieux habiter nos milieux de vie » s'est terminé le 12 janvier avec 369 répondants. Notre équipe a aussi effectué des visites dans plusieurs classes du secondaire (Centre éducatif Saint-Aubin et École Saint-Pierre) afin de recueillir le pouls des adolescents sur leurs milieux de vie. Finalement, en janvier et février, les 6 ateliers de co-création se sont tenus dans les municipalités et ont permis à 128 citoyens de détailler davantage les éléments de fierté de leur cœur villageois et de proposer diverses ambiances, événements et aménagements dans des lieux publics centraux. Plusieurs prix de participation ont été tirés pour chacune de ces étapes. Le rapport de recommandations de Rues principales a été déposé en mars et sera diffusé prochainement auprès des acteurs concernés. La reddition de compte annuelle a aussi été livrée (1<sup>er</sup> avril 2023 au 31 mars 2024). [Projet Signature](#) | [Site Internet de la MRC](#)

Communiqué | [La population de la MRC de Charlevoix, au cœur de l'aménagement de son territoire](#)

### Sentier de la rive

Dans ce trimestre, Annabelle et Myriam C. ont continué leur accompagnement du nouvel organisme Groupe Sentier de la Rive de Charlevoix.



### Coop Au Grand Air

Mylène supporte la création d'une branche charlevoisienne de la Coop Au Grand Air, qui offre des services d'éducation par la nature. Le lancement des nouveaux services dans la région a eu lieu en février. (Est-ce que ça va là?)

## COMITÉS

### Comité Sentier de la rive

La MRC assiste au comité exécutif et au conseil d'administration (en observation et accompagnement seulement) et les démarches de recherches de financement se poursuivent. 4 rencontres ont été réalisées pendant cette période.



POUR STIMULER L'ÉCONOMIE LOCALE

### Voisins solidaires

Deux rencontres ont eu lieu avec le comité de la municipalité de Saint-Urbain pour organiser l'activité intergénérationnelle du 2 février à l'école Dominique-Savio en collaboration avec le Musée de Charlevoix ainsi que le café-conférence du 12 mars sur le thème « Avez-vous bonne mémoire » avec la conférencière France Rivest. Une présentation du bilan des projets depuis le début de la démarche Voisins solidaires a été réalisée au comité régional MADA le 9 février dernier. Isabelle a rencontré à deux reprises le comité de la municipalité des Éboulements pour la planification des dîners-conférences des 28 février (Les nouvelles technologies) et 10 avril.

Par ailleurs, Espace MUNI a annoncé un nouvel appel de prolongation du financement des projets Voisins solidaires de cinq mois supplémentaires. Notre équipe a déposé un projet régional (programmation qui permet l'intensification des actions locales visant le renforcement des liens sociaux intergénérationnels) au bénéfice de nos municipalités.

Au cours de ce trimestre, le programme Voisins solidaires a soutenu les activités décrites dans le tableau ci-dessous :

| Date de décision | Projets  | Montant accordé |
|------------------|--|-----------------|
| 2 février        | Activité intergénérationnelle à l'école Dominique-Savio en collaboration avec le Musée de Charlevoix<br>Municipalité de Saint-Urbain | 219,15 \$       |
| 12 mars          | Café-conférence sur la mémoire<br>Municipalité de Saint-Urbain   | 1 562,39 \$     |

## COMITÉS

### **Comité monnaie locale – La Chouenne**

Annabelle participe au comité des partenaires qui réfléchit aux solutions pour pérenniser La Chouenne en diminuant les investissements des partenaires. 4 rencontres ont eu lieu afin de définir quelques pistes de solution.

### **Comité de renouvellement de la Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires**

En janvier, Karine, Annie et Mylène ont participé à 5 comités de travail du Secrétariat à la Capitale-Nationale sur le renouvellement de la Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires (OVT). Elles ont contribué à définir le choix des 5 priorités régionales inspirées par les défis en matière de logement, de transport, de main-d'œuvre, de changements climatiques, de culture et de patrimoine. La démarche s'est clôturée le 16 février par une rencontre qui a réuni les préfets des MRC, le vice-président du Comité exécutif de la Ville de Québec, les directions générales des MRC, de la Communauté métropolitaine de Québec ainsi que des représentants des ministères et organismes du gouvernement du Québec.



### **Café Sol**

Mylène accompagne le comité de coordination du Café Sol. Quelques rencontres de travail ont permis de réaliser une analyse de la 1<sup>re</sup> année d'opération de la coopérative de solidarité, de planifier l'année 2024, d'apporter des améliorations au modèle d'affaires et de renforcer la situation financière en vue d'une prochaine année de développements.

### **Coop santé de la MRC de Charlevoix**

Mylène accompagne la Coop santé de la MRC de Charlevoix dans ses projets de développement et de bonification des services.

### **TVCO**

Mylène participe à un comité sur l'avenir de TVCO qui a tenu sa première rencontre le 19 mars dernier. Il a été question des enjeux stratégiques et orientations pour se projeter dans un avenir pérenne pour la télévision communautaire régionale.

## COMITÉS

### Table Famille

Myriam C. a participé le 17 janvier dernier à la rencontre de la Table famille réunissant tous les acteurs de la petite enfance. Cette rencontre a été suivie d'un dîner et de la présentation des résultats de l'Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle (EQDEM) à La Gogaille de La Malbaie. Plusieurs suivis et enjeux ont été discutés tels que :

- Le besoin de sensibiliser le ministère de la Famille à la réalité charlevoisienne concernant le manque de places en services de garde.
- Le suivi de plusieurs sous-comités selon les priorités de la Table (lien d'attachement, transition scolaire, jeu symbolique et orthophonie communautaire).
- Le suivi budgétaire et de l'appel à projets des Services intégrés en périnatalité et pour la petite enfance (SIPPE) et 0-12 ans non récurrent.

La présentation de l'EQDEM réalisée aux 4 ans permet aux acteurs de la petite enfance et de l'enseignement primaire d'avoir une meilleure compréhension des enjeux touchant les 0-5 ans des deux MRC de Charlevoix et par le fait même de chacune des municipalités.



### Chroniques à CIHO | Les MRC en action

En collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est, les sujets d'actualité en lien avec nos actions en développement local, entrepreneurial, culturel, social et économique y sont traités. Elles ont lieu aux deux semaines le jeudi matin à 8 h 40.

- 25 janvier 2024  
Myriam Gauthier et Olivier Mailloux-Maltais (MRC de Charlevoix-Est)  
Défi OSEntreprendre
- 6 février 2024  
Jean-Louis Mandeville, coordonnateur  
Rendez-vous en gestion des ressources humaines
- 22 février 2024  
Myriam Cloutier  
Projet Signature « Pour mieux habiter nos milieux de vie »
- 7 mars 2024  
Olivier Mailloux-Maltais (MRC de Charlevoix-Est)  
Défi OSEntreprendre
- 21 mars  
Jean-Louis Mandeville, coordonnateur  
Charlevoix au boulot

## TVCO

### Émission « Ça se passe chez vous »

La MRC a renouvelé son partenariat à l'émission pour une nouvelle année! Les tournages ont lieu aux deux semaines à compter du 25 septembre. Plusieurs employés de la MRC sont appelés à y participer à divers moments.

**24 janvier** [https://youtu.be/Xpv1I7ysCU8?si=uR8\\_0xzt5Pig\\_8lf](https://youtu.be/Xpv1I7ysCU8?si=uR8_0xzt5Pig_8lf)

*En entrevue :*

Jean-Louis Mandeville | Rendez-vous en gestion des ressources humaines  
Abdelkarim ElKarmoudi | Trousse d'accueil pour les nouveaux arrivants

*En reportage:*

Technoconcept

**5 février** [https://youtu.be/QSYp0WDVcDM?si=ilft\\_RYQ4LTHbnBB](https://youtu.be/QSYp0WDVcDM?si=ilft_RYQ4LTHbnBB)

*En entrevue :*

Isabelle Lapierre et Alexis Côté | Repas-partagé  
Myriam Gauthier | Défi OSEntreprendre

*En reportage:*

Chez Origène

**22 février** <https://youtu.be/NOFSatkQpzI?si=aUQKcAWqWYN758gL>

*En entrevue :*

Elisabeth Caron | Centre des femmes de Charlevoix  
Sylvain Lajoie | Quillothon fibrose kystique

*En reportage:*

Club de tricot à la Coop l'Affluent

**6 mars** <https://youtu.be/KfesBmvmJm0?si=d2QWoki-KCDmUYmn>

*En entrevue :*

François Boucher | Éclipse  
Annie Vaillancourt | Entente de développement culturel

*En reportage:*

Friperie du Centre communautaire Pro-Santé

**20 mars** <https://youtu.be/BBiPgVEYTmc?si=KLZb-IniqgQ6AzIW>

*En entrevue :*

Annabelle Tremblay | Bilan des investissements, secteur fluvial  
Nikola Bouchard et Ashley Cameira | Café arôme et Saveurs  
– Chasse aux cocos

*En reportage:*

Savoir tomber avec Alexandre Henry et Sylvie Villeneuve

### Communiqués de presse émis pendant cette période

27/03/24 | [La MRC de Charlevoix soutient de belles initiatives et la relève d'entreprise](#)

18/03/24 | [La MRC investit dans la valorisation du Saint-Laurent – Bilan de trois années de soutien avec des investissements de 423 585 \\$](#)

13/03/24 | [Des investissements importants de 318 100 \\$ sur le territoire de la MRC de Charlevoix](#)

28/02/24 | [La MRC de Charlevoix alloue 11 138 \\$ pour l'organisation d'activités interculturelles et pour les aînés](#)

14/02/24 | [La MRC de Charlevoix accorde 30 000 \\$ à des projets de développement et d'amélioration d'infrastructures](#)

29/01/24 | [11 700 \\$ pour soutenir une initiative culturelle à Saint-Hilarion](#)

16/01/24 | [Appel de candidatures pour la 10e édition des Prix du patrimoine de Charlevoix](#)

10/01/24 | [La MRC de Charlevoix accorde 5 000 \\$ au jardin pédagogique et collectif, Le Potager](#)

09/01/24 | [Appel à projets pour les artistes et organismes artistiques dans les MRC de la Capitale-Nationale](#)

## COMITÉS

### Table de communication de la Capitale-Nationale

Une seule rencontre a eu lieu le 24 janvier dernier. Les discussions ont porté sur les procédures à respecter pour les communiqués de presse avec le Secrétariat de la Capitale-Nationale et sur les divers événements à venir pour chacune des MRC.

## Répondre aux différents besoins

EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE,  
D'ÉQUIPEMENTS ET DE RESSOURCES HUMAINES

### Planification stratégique de Petite-Rivière-Saint-François

Le mois de janvier a permis à la municipalité de conclure ses démarches de planification stratégique. Le 6 février, le plan d'action final réalisé en collaboration avec la firme BC2 a été présenté au comité de pilotage, aux élus et aux employés de la municipalité et l'adoption officielle de celui-ci a été faite en séance du conseil le 13 février dernier.

### Planification stratégique de Saint-Hilarion

Quelques rencontres avec l'équipe municipale et les 2 nouvelles ressources (Alexis Tanguay, agent de développement et Marc-Antoine Belley, animateur en loisirs) ont permis de planifier le lancement du plan d'action et l'inauguration du chalet des sports.

## Co-coordonner

LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL INTÉGRÉ



DÉVELOPPEMENT  
SOCIAL INTÉGRÉ  
Charlevoix

## ACCEPTATION DES PROJETS DU DSI CHARLEVOIX

| Date de décision | Projets   | Montant accordé |
|------------------|---|-----------------|
| 27 mars          | Acquisition de matériel et équipements pour l'aménagement d'une cuisine collective au chalet des sports<br>Municipalité de Saint-Hilarion | 22 551 \$       |
|                  | Projet de potager et ateliers éducatifs<br>L'Ancrage de L'Isle-aux-Coudres  | 5 211 \$        |
|                  | Assurer la pérennité de la maison des jeunes<br>Maison des jeunes Le district de Saint-Urbain   | 15 000 \$       |
|                  | Diagnostic des communications et mise en œuvre d'un plan de communication<br>Corporation de mobilité collective de Charlevoix             | 21 600 \$       |

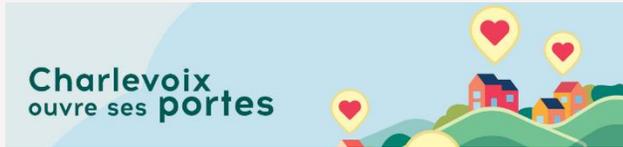
## **Démarches effectuées durant ce trimestre en lien avec les travaux des différents chantiers :**

### **Emploi**

Nous avons débuté la préparation du nouveau plan d'action du chantier emploi, réalisé sur la base des constats et recommandations énoncés lors de la rencontre du chantier du 7 février. Une rencontre a été tenue avec Québec International le 28 mars dernier afin d'évaluer les possibilités de partenariat.

### **Habitation**

Nous avons travaillé sur le nouveau plan d'action du chantier habitation et coordonner une campagne de promotion pour le portail [logementscharlevoix.ca](http://logementscharlevoix.ca). Le 31 janvier dernier, nous avons participé à la première rencontre du comité sur l'itinérance et l'instabilité résidentielle dans Charlevoix, piloté par le CIUSSS CN, ayant notamment permis de dresser un portrait de situation et de discuter des priorités d'action. Les 29 février et 14 mars, 2 rencontres du comité organisateur du Lab Créatik sur l'habitation collective, piloté par le Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale, ont été tenues.



### **Sécurité alimentaire**

Nous avons participé à 4 rencontres pour l'accompagnement du projet de Marché ambulant de Charlevoix. Une rencontre a été organisée avec les membres du chantier sécurité alimentaire, des représentants des deux MRC et le Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) le 11 mars, afin d'évaluer les possibilités de partenariats pour accroître la part d'aliments locaux dans les institutions. Trois rencontres se sont tenues pour l'organisation à l'automne 2024 d'un Lab Créatik dans Charlevoix, pilotée par le Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale, qui portera sur les systèmes alimentaires territoriaux (SAT). La collaboration de différents acteurs, dont les deux MRC, devrait permettre de répondre aux enjeux en sécurité alimentaire de façon innovante sur le territoire de Charlevoix.

### **Transition socioécologique**

Quatre rencontres ont été tenues avec une nouvelle équipe de travail afin de conceptualiser et de planifier les prochaines étapes de la structuration d'une concertation régionale sur la transition socioécologique. L'équipe regroupe notamment des étudiants de l'Université Laval et du Centre d'études collégiales en Charlevoix. Le comité sur la transition s'est rencontré le 27 février dernier ce qui a permis de progresser dans l'organisation d'une deuxième grande journée de réflexion au printemps 2024.

### **Jeunesse**

Le 17 janvier dernier, nous avons participé à la rencontre de la Table famille ainsi qu'à 3 rencontres du comité Fierté Charlevoix les 18 janvier, 13 et 23 février. Une rencontre s'est également déroulée le 8 février pour discuter du projet Pavillon citoyen communautaire. Cette rencontre avait pour but de connaître le projet et de vérifier une possible collaboration du DSI dans celui-ci quand toutes les demandes financières seront acceptées. Une rencontre de la table de concertation Cap-Jeunesse a également eu lieu le 21 février afin de travailler le plan d'action 12-35 ans.

### **Mobilité durable**

Des rencontres avec l'équipe de chercheurs pour planifier le projet de chantier sur l'accès aux soins de santé se sont déroulées les 8, 12 et 19 janvier ainsi que les 2, 9 et 16 février. L'équipe composée de Sarah Côté-Delisle, Karine Latulippe et Jean-Guillaume Simard rédigera une demande de soutien financier au Fonds d'innovation sociale destinée aux collèges et communautés du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH). Le 31 janvier, nous avons participé à une rencontre pour une présentation sur l'accès aux soins de santé en milieu rural, plus précisément pour Saint-Siméon et Baie-Sainte-Catherine à la suite d'une étude du CIUSSS CN, en vue d'un projet en soins paracommunautaires.

## COMITÉS

### **Chantier emploi**

Une rencontre élargie du chantier emploi s'est tenue le 7 février au Camp le Manoir, à laquelle les organismes communautaires étaient invités afin de présenter les principaux constats issus du questionnaire transmis le 21 mai 2023 et de tenir des ateliers de travail visant à identifier des pistes de solutions structurantes et collectives, en soutien aux organismes. 23 personnes provenant de 19 organismes et organisations différents ont participé à cette rencontre.

### **Chantier habitation**

Les membres du chantier habitation se sont rencontrés le 24 janvier dernier. Cette rencontre a permis notamment d'actualiser le mandat et les enjeux prioritaires en habitation, d'élaborer les nouvelles priorités d'actions collectives du chantier et de faire le tour des derniers développements en habitation dans la perspective des membres.

### **Chantier jeunesse**

Une rencontre préliminaire afin d'effectuer la mise à jour du plan d'action s'est déroulée le 24 janvier. Lors de cette réunion, le comité a rassemblé tout ce qui s'est fait avant en termes de consultation afin de cibler les enjeux et de vérifier leur évolution.

### **Chantier mobilité durable**

Le chantier mobilité durable s'est rencontré le 14 mars afin de travailler sur l'actualisation du plan de chantier et prévoir les prochains travaux. Il y a eu également la présentation du suivi de la demande en lien avec le projet sur l'accès aux soins de santé.

### **Chantier sécurité alimentaire**

Le chantier a tenu une rencontre le 29 février. Lors de cette rencontre, le collectif a entériné la proposition de la mise à jour du plan d'action en trois volets soit la capacité pour toute personne de se procurer de la nourriture saine et en quantité suffisante pour sa subsistance, sa croissance et son développement; la souveraineté alimentaire par l'accessibilité régionale, la création et le renforcement d'un circuit court et responsable incluant la production, la transformation et la distribution des aliments au niveau régional; et une littératie alimentaire qui passe par l'éducation en lien avec les produits alimentaires et culinaires (il resterait à peaufiner le 3e volet).

### **Comité-conseil (COCON)**

Les membres du COCON se sont réunis le 14 février, ce qui a notamment permis :

- De revenir sur l'exercice d'évaluation participative du DSI afin de planifier les prochaines étapes devant mener vers la finalisation d'un cadre de fonctionnement;
- De convenir de l'embauche d'une personne au nouveau poste d'agent de développement du DSI (Philippe Carrier-Moisan);
- De discuter des modalités d'attribution du soutien financier du DSI avec Rafik Boualam de la Fondation Lucie et André Chagnon.

### **Comité de coordination (COCO)**

Une rencontre s'est tenue le 15 mars ayant permis d'analyser huit demandes de soutien financier adressées au DSI.

**Concertation et représentations** : Les co-coordonnateurs ont participé à diverses rencontres, notamment avec le Réseau de développement des communautés de la Capitale-Nationale, le Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale, la Fondation Lucie et André Chagnon, Communagir, le conseil des maires de la MRC de Charlevoix et celui de la MRC de Charlevoix-Est.

## Démarche Municipalités amies des aînés (MADA)

| Date de décision | Projets   | Montant accordé                      |
|------------------|---|--------------------------------------|
| 28 février       | Journée des aînés – Octobre 2024  | 1 500 \$                             |
| 27 mars          | Réalisation d'un projet de points de services dans les municipalités pour former et aider les personnes aînées à utiliser efficacement les nouvelles technologies<br>Formation Alpha Charlevoix (FAC) | 2 000 \$<br>Fonds intergénérationnel |
|                  | Projet de cocréation artistique « Mémoire de femmes »<br>L'Ancrage de L'Isle-aux-Coudres  | 1 500 \$<br>Fonds intergénérationnel |

### **Comité régional MADA**

Deux rencontres du conseil d'administration de la Table de Concertation des aînés de la Capitale-Nationale ont eu lieu les 26 janvier et 7 février. Ces rencontres ont permis de réviser les règlements généraux ainsi que de rassembler les informations obtenues afin de proposer les thèmes principaux dans le but de formuler une recommandation à la ministre.

Une rencontre a eu lieu avec le Responsable de la question des aînés le 9 février. Des informations diverses ont été échangées sur les subventions disponibles, le partage de bons coups en vue d'amasser du contenu pour l'infolettre d'avril, le thème de la communication aux aînés et la présentation des projets à venir pour 2024.



### **Comités locaux MADA**

Les comités locaux ont tenu les rencontres suivantes lors du dernier trimestre :

Saint-Urbain : 2 rencontres concernant l'évaluation des besoins pour le réaménagement du local FADOQ-MADA, les cafés-conférences à venir, l'organisation de l'activité intergénérationnelle du 2 février à l'école Dominique-Savio et le repas-partagé du 23 mars.

Les Éboulements : 2 rencontres pour l'organisation des diners-conférences du 28 février et du 10 avril, la présentation d'un projet de corvée printanière par le comité des loisirs, la planification de la demande pour le programme Nouveaux Horizons concernant la rénovation de la cuisine et l'achat de matériel informatique pour le local de la FADOQ.

L'Art de Bien Vieillir : Isabelle Lapiere a rencontré les 2 comités de citoyens l'Art de Bien Vieillir les 23 et 26 janvier dernier. Le bilan des activités des comités a été fait ainsi que la présentation du soutien qu'ils peuvent obtenir du côté de la MRC.

Mise en œuvre du projet de points de service de dépannage pour les nouvelles technologies : Le début des activités s'est déroulé par la présentation d'un café-conférence à Petite-Rivière-Saint-François le 27 mars et aux Éboulements le 28 mars.

Participations diverses de la chargée de projet : Le 25 janvier, Isabelle a pris part à la séance d'information pour se loger en milieu rural. Elle a pu explorer entre autres l'identification des verrous aux projets transformateurs. Elle a également participé à la séance d'information pour une autonomie durable et inclusive le 28 mars où elle a pu explorer comment renouer avec notre patrimoine nourricier.

Isle-aux-Coudres : 2 rencontres pour la planification du café-conférence du 18 avril sur les nouvelles technologies et le repas partagé du 4 mai à L'Ancrage de L'Isle-aux-Coudres. Le choix du thème à prioriser tiré de la politique MADA 2024 a aussi été discuté.

Petite-Rivière-Saint-François : 2 rencontres ont eu lieu pour l'organisation du café-conférence du 27 mars, la planification d'un projet en prévision de l'appel à projets Nouveaux Horizons et d'une activité intergénérationnelle avec l'école Saint-François, le terrain de pickles ball et d'envisager une demande PRIMA pour des aires de repos.

Saint-Hilarion : 2 rencontres afin de planifier l'inauguration du chalet des sports, l'achat d'exerciseurs dans le cadre du financement PRIMA, le repas partagé, et le café-conférence offert par le CECC qui se déroulera le 7 mai prochain.



## À L'ACCUEIL DES NOUVEAUX ARRIVANTS

### ACCEPTATION DES PROJETS DU PLAN D'ACTION D'ACCUEIL, D'INTÉGRATION ET DE PLEINE PARTICIPATION DES NOUVEAUX ARRIVANTS

| Date de décision | Projets  | Montant accordé |
|------------------|--|-----------------|
| 28 février       | Projet d'ateliers créatifs d'écriture<br>SANA  | 5 300 \$        |
|                  | Rencontres entourant des matchs sportifs<br>SANA   | 680 \$          |
|                  | Financement des dépenses reliées aux activités du Mois de l'Histoire des Noirs<br>SANA                     | 1 257 \$        |
| 13 mars          | Projet d'ateliers en milieu scolaire<br>MRC de Charlevoix-Est et Centre de services scolaire de Charlevoix | 1 700 \$        |

#### Communiqués :

Communiqué | [La MRC de Charlevoix alloue 11 138 \\$ pour l'organisation d'activités interculturelles et pour les aînés](#)

Communiqué | [Des investissements importants de 318 100 \\$ sur le territoire de la MRC de Charlevoix](#)

#### Mois de l'Histoire des Noirs

Abdelkarim a organisé diverses activités dans le cadre du Mois de l'Histoire des Noirs :

🎬 Série "Lakay Nou" : Soirées de diffusion de cette série humoristique québécoise qui met en lumière la culture haïtienne. Ces séances étaient enrichies de discussions et de complicité.

📅 Journée de découverte et sensibilisation : En collaboration avec l'Association des Ressortissants Africains de Charlevoix, une journée a été organisée au Carrefour culturel Paul Médéric. L'objectif était de sensibiliser et de découvrir ce lieu culturel.



🎬 Projection du film "Richelieu" : Après une conférence inspirante de Christian Dooh sur les origines du Mois de l'Histoire des Noirs, la présence de Nelson Coronado a ajouté une touche de prestige à cette soirée cinématographique.

🍽️ Repas-partage à la CASA OUMY : Un banquet de délices culinaires a été partagé. La projection du film "Diego Star" a suscité des échanges profonds et mémorables.

## Guide des Bonnes Pratiques

Abdelkarim a participé à la création d'un guide des bonnes pratiques destiné aux employeurs de Charlevoix, en collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est, le SANA et la MRC de La Côte-de-Beaupré.

Communiqué | [Lancement de la trousse d'accueil s'adressant aux nouveaux arrivants de Charlevoix](#)

## MRC de Charlevoix-Est

Abdelkarim et Jean-François Dufour, chargé de projet en immigration pour la MRC de Charlevoix-Est, ont eu plusieurs rencontres pour explorer les opportunités de collaboration et mettre en place des actions conjointes pour la région de Charlevoix. Ces rencontres étaient liées à des initiatives telles que la trousse d'accueil pour les nouveaux arrivants et le FRIC 2024.

## FRIC 2024

Des rencontres ont eu lieu avec divers partenaires, dont Services Québec. Une visite de différents lieux s'est déroulée pour sélectionner l'emplacement idéal pour cet événement.

## Mois de la Culture

Abdelkarim a collaboré avec Maryse Gagnon du Centre de services scolaire de Charlevoix pour finaliser le volet interculturel prévu lors de la prochaine édition du Mois de la Culture qui se tiendra le 12 avril prochain.

## COMITÉS

### Comité d'accueil des nouveaux arrivants (CANA)

Une rencontre a eu lieu avec la municipalité de Petite-Rivière-Saint-François pour la mise en place du CANA.



## COMITÉS

### Table Migration & Immigration de Charlevoix

Lors de la rencontre de la Table, nous avons discuté de la 2<sup>e</sup> cohorte d'infirmières et d'infirmiers diplômé(e)s hors Canada (IDHC). Cette cohorte fait face à des défis lors de son intégration dans notre région, mais des mesures sont en place pour faciliter leur transition et garantir leur succès, notamment en termes de rétention après l'obtention de leurs diplômes. Il a également été discuté de la promotion de la Trousse d'accueil pour les nouveaux arrivants de Charlevoix. Les derniers préparatifs pour l'événement au Mont Grand Fonds du 17 mars dernier ainsi que la planification des activités hivernales à venir ont aussi été abordés. Des initiatives visant à promouvoir

## Recrutement à l'international

Abdelkarim a eu plusieurs rencontres avec Québec International dans le cadre du recrutement à l'international pour les organismes communautaires de Charlevoix. Ces échanges ont été réalisés en collaboration avec le DSI.

## Partage d'initiative

Abdelkarim a rencontré la MRC de Rouville pour partager son initiative avec le projet « Portrait ».

## Sous-comité immigration de la FQM

La dernière rencontre s'est déroulée dans le dernier trimestre. L'objectif était d'organiser le volet immigration pour le prochain rendez-vous du développement local de la FQM. Abdelkarim a participé à l'organisation des différents ateliers « Parcours immigration ».

et à faciliter l'inscription à la francisation dans notre région ont aussi été discutées.

## Comité de suivi des Infirmiers Diplômés Hors Canada (IDHC)

Une rencontre a eu lieu et elle était la dernière, car le programme pilote arrive à sa fin.

## Comité le p'tit CERAMIQ

Le comité s'est réuni pour élaborer une stratégie 2.0 pour l'année à venir et réfléchir à la manière dont le CERAMIQ pourrait devenir un acteur important et représentatif des financements PAC des MRC du Québec.