



SOLE

SERVICE DE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET
ENTREPRENEURIAL

Rapport d'activités

1 JUILLET AU 30 SEPTEMBRE 2025

Collectivité inclusive, créative, dynamique
et entrepreneuriale | Ouverte à la diversité | Un vecteur du
développement durable de son territoire

COMITÉS D'ACCEPTATION DES PROJETS

Comité d'investissement (FLI, FLS, FLI-Relève, Démarrage et expansion)

Date	Dossier	Décision
9 septembre 2025	DE2508-821 Soudure Plasticab	Accepté Fonds soutien au démarrage et à l'expansion - 5 000 \$

NOS INVESTISSEMENTS POUR CE TRIMESTRE

Fonds	Nombre de dossiers	Montants accordés	Investissements générés	Emplois créés et maintenus
Fonds démarrage et expansion	1	5 000 \$	13 000 \$	1
FRCN	4	161 075 \$	795 561 \$	14
Entente développement touristique et événementiel de Charlevoix	1	15 000 \$		
TOTAL	5	181 075 \$	808 561 \$	15

FONDS FQM RELÈVE

Ce programme d'aide financière est offert aux entrepreneurs bénéficiant d'un prêt d'un Fonds local d'investissement (FLI) pour favoriser la reprise ou le transfert d'entreprises en région. Il s'agit d'un outil mis à la disposition des MRC pour favoriser la relève entrepreneuriale sur leur territoire. Lors de ce trimestre, une entreprise a bénéficié de cette aide pour un montant de 13 758 \$.

RENCONTRES AVEC LES PROMOTEURS

Séances d'information : **13**
 Suivi : **37**
 Plan d'affaires et pro forma : **16**
 Recherche de financement : **18**

76

Nouveaux clients rencontrés : **18**
 Visites d'entreprises clientes : **6**
 Visites à des entreprises ciblées comme potentielles : **1**



LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

PRIORITÉS D'ACTION » RÉCRÉOTOURISME DURABLE



L'OFFRE TOURISTIQUE

Rencontre tourisme et innovation – Intelligence artificielle

Anne et Camille ont pris part à la Rencontre tourisme et innovation du 9 septembre dernier, qui accueillait la Tournée IA+Tourisme à l'Hôtel & Spa Le Germain Charlevoix. Les présentations de Pierre Bellerose, président du Groupe de travail sur l'intelligence artificielle et le tourisme, et de Jean-Philippe Duchesneau, copropriétaire du Groupe Écorécré et vice-président du même Groupe, ont été suivies d'un panel sur l'utilisation de l'intelligence artificielle en entreprise touristique. 4 entrepreneurs de Charlevoix y ont partagé leur expérience, soit Julie Tremblay du Resto-Pub Belles & Bum, Olivier Couette d'Agrotours, Stéphanie Gingras du Festif! de Baie-Saint-Paul et Marie-Claude Laurendeau-Desmarais de Vélo Charlevoix.



Présentation du fonds d'appui à la certification écoresponsable

Tourisme Charlevoix a pris l'initiative de réunir plusieurs partenaires œuvrant dans les domaines du développement économique et du développement durable afin de présenter son nouveau fonds d'aide. Ce fonds est destiné à soutenir les organisations souhaitant entreprendre une démarche de certification écoresponsable, ainsi que celles qui en sont rendues à l'étape du renouvellement de leur certification. [Charlevoix-Guide-du-demandeur V9.pdf](#)

COMITÉS

Comité Route Verte de Charlevoix

La Route Verte est actuellement en reprise de vitesse. Des rencontres avec Vélo Québec et le ministère des Transports et de la Mobilité durable (MTMD) ont eu lieu afin de planifier les actions 2026. Le projet d'entente de collaboration a été reçue mais pas encore validé par les municipalités. Une rencontre avec Saint-Urbain, Petite-Rivière-Saint-François et Baie-Saint-Paul s'est déroulée en octobre pour présenter la suite des étapes, la planification des interventions qui serait idéale en 2026-2027 et les financements du MTMD disponibles pour les municipalités.

Comité Structuration de la randonnée pédestre – Tourisme Charlevoix

Résumé de rencontres

Vision régionale des sentiers pédestres

Camille représente la MRC de Charlevoix sur le comité consultatif de la Vision régionale des sentiers pédestres de Charlevoix et a participé à la première rencontre du comité le 29 septembre dernier. Cette démarche a pour objectif de se doter d'une vision d'avenir concertée, répondant aux défis actuels et capitalisant sur le potentiel exceptionnel de la région en matière de randonnée. Un plan directeur ainsi qu'une politique des sentiers découleront de ce projet structurant.

Entente de développement touristique et événementiel de Charlevoix (EDTEC)

Le 16 septembre dernier, une rencontre du comité a eu lieu afin d'octroyer un montant de 15 000 \$ au Marché de Noël de Baie-Saint-Paul. L'EDTEC sera renouvelée prochainement entre la MRC de Charlevoix, la MRC de Charlevoix-Est et Tourisme Charlevoix avec certains changements au niveau des critères et modalités de fonctionnement. La MRC de Charlevoix a convenu de geler son implication pour la nouvelle Entente avec une contribution annuelle de 57 500 \$, financée par le Fonds régions et ruralité (FRR).



Sentier de la Rive de Charlevoix

La MRC de Charlevoix a obtenu en 2024 un financement pour le projet de Sentier de la Rive dans le cadre de la mesure Destination durable et action concertée (DDAC) du Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD). Le projet s'est terminé le 31 juillet 2025 et un rapport final a été déposé. Avec un budget global de 200 000 \$ et une contribution DDAC de 145 000 \$, le projet a permis la réalisation de plusieurs étapes clés : consultations publiques, arpentage et relevés topographiques, plans préliminaires et estimations budgétaires, plan de financement, balises juridiques et opérationnelles, identité visuelle, plan de communication et site web.

COMITÉS

Symposium Québec Vélo de Montagne

Camille a participé le 3 septembre au tout premier Symposium Québec Vélo de montagne, un événement rassemblant les acteurs de l'industrie pour échanger sur le développement et la promotion du vélo de montagne. Cette journée a été l'occasion de s'inspirer des meilleures pratiques et de renforcer les liens avec les intervenants du milieu.



Parcours ruraux – Isle-aux-Coudres

Le projet Parcours ruraux s'inscrit dans le cadre du plan directeur pour le développement de l'offre de vélo hors route sur le territoire de la MRC de Charlevoix. 2 parcours de vélo de gravelle ont été ciblés par Vélo Charlevoix afin d'élargir les options offertes aux amateurs dans la région. L'un de ces parcours est envisagé à L'Isle-aux-Coudres et traverse des terrains appartenant à plusieurs propriétaires privés. À cet effet, Karine et Camille ont participé aux deux séances d'information qui se sont tenues le 17 septembre dernier à la municipalité de L'Isle-aux-Coudres afin de présenter le projet aux propriétaires concernés.

Renouvellement de la politique de développement culturel

La MRC de Charlevoix œuvre actuellement au renouvellement de sa politique de développement culturel conjointement avec la MRC de Charlevoix-Est. Les firmes Gailer & Co et Culturessor se sont associées afin d'accompagner la MRC dans le cadre de cette démarche.

Un comité ad hoc visant à accompagner l'agente de développement culturel a été formé et est constitué de Patrick Lavoie (préfet), Camille Tremblay et Marylène Thibault. L'objectif principal de ce comité sera d'assurer une rétroaction/validation du portrait culturel et de la future politique culturelle.



Lors de ce trimestre, Camille a procédé à la validation des acteurs de la future cartographie culturelle à produire par la firme et a participé activement à la consultation publique des acteurs du milieu culturel le 18 septembre dernier.

COMITÉS

Comité Entente de développement culturel

Dans le cadre de ce trimestre, 3 rencontres du comité se sont tenues aux fins d'évaluation de 3 demandes soumises par 2 organismes différents et 1 partenaire, soit l'Université Laval. Voici les projets qui ont été acceptés lors de ces rencontres :

Date de décision	Projets	Montant accordé
11 août	Vision d'espoir de sobriété <i>Tenue d'un atelier de poterie à « La Terrière » destiné à 10 clients de l'organisme visant à leur permettre d'explorer leurs habiletés, de se familiariser avec l'art et d'en ressentir les bienfaits.</i>	889 \$
8 septembre (Communiqué)	Regroupement des artistes et artisans de Petite-Rivière-Saint-François <i>Projet de transmission d'un savoir-faire : le tissage, porté par les tisserandes du Regroupement, et comportant 3 volets :</i> <ol style="list-style-type: none"> 1. Un atelier théorique d'initiation offert gratuitement à la population; 2. Cours gratuits pour l'utilisation de métiers de table destinés aux personnes à mobilité réduite; 3. Acquisition d'un moteur faisant tourner l'ensouple ourdissoir permettant l'enroulage des fils de montage. <i>Le projet vise aussi l'accueil/parrainage de nouveaux arrivants en les invitant à l'initiation au tissage par une formule ludique d'intégration.</i>	1 341 \$
8 septembre (Communiqué)	Mise en valeur de l'œuvre de Jean-Yves Belley <i>Réalisation de la phase 2 d'une initiative menée avec l'Université Laval et la MRC de Charlevoix-Est afin de faire rayonner la région de Charlevoix par le biais de l'univers artistique de Jean-Yves Belley, figure emblématique du patrimoine vivant québécois. On y valorisera et transmettra son œuvre singulière dans une perspective de diffusion culturelle, de participation citoyenne et de développement territorial.</i>	2 500\$



D'AGRICULTURE, D'AGROALIMENTAIRE ET DE FORESTERIE



COMITÉS

Plan de développement de la zone agricole (PDZA)

Comité Relève

Les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est, en collaboration avec le Réseau Agri-Conseils, la Fédération de l'UPA de la Capitale-Nationale-Côte-Nord et le MAPAQ, ont formé un comité commun en lien avec la relève agricole afin de proposer une série d'activités (projet Serpents & Échelles) qui seront offertes à la relève et aux cédants. Le comité s'est réuni à 3 reprises et le lancement est prévu le 27 novembre prochain à l'Église de Saint-Irénée. Le conférencier est Frédéric Martineau et plusieurs sujets seront abordés pendant la journée.

Ateliers culinaires

2 rencontres préparatoires ont eu lieu pour proposer 2 autres ateliers culinaires dans les municipalités de Baie-Saint-Paul et de Petite-Rivière-Saint-François. Ils ont eu le 17 septembre (12 participants) et le 19 septembre (9 participants).

Formation mieux vendre aux restaurateurs

Le 18 septembre dernier, les deux MRC de la région accueillaient, au Chalet des sports de Saint-Hilarion, Mylène Hébert du Service aux entreprises du Centre de services scolaire de Charlevoix (Avisé), pour une formation d'une demi-journée dont le sujet était l'amélioration des compétences des agro-transformateurs dans un contexte de vente aux restaurateurs et plus globalement au marché HRI. Il y a eu 7 entreprises participantes.

Mission Portneuf

6 rencontres de préparation et de suivi ont été réalisées dans le but de proposer une journée exploratoire dans la région de Portneuf qui s'est déroulée le 11 septembre dernier dans le cadre du Lab Créatik alimentaire. Au programme, des visites d'entreprises ont été réalisées dans le but d'inspirer les organisations charlevoisiennes participantes à initier des projets en lien avec la sécurité alimentaire. La Forêt nourricière (Saint-Raymond), Les Jardins de la Chevrotière (Deschambault) et Solidarité citoyenne Portneuf (Donnacona) sont les organisations visitées.

Comité agri-agro

Le comité s'est réuni à 2 reprises afin de proposer une offre de formations pour l'automne 2025.

Entente sectorielle Développement des activités agricoles et agroalimentaires de la Capitale-Nationale et de Lévis 2024-2036

Il y a eu une rencontre du comité consultatif en août dernier. Anne et Karine ont assisté au lancement de la Stratégie de développement des activités agricoles et agroalimentaires 2024-2036 de la région de la Capitale-Nationale et de la Ville de Lévis le 11 septembre dernier au Grand marché de Québec.

PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT ENTREPRENEURIAL VOLET 1 – ENTREPRENEURIAT

FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

Immigrer et investir au Québec : Les clés pour réussir votre reprise d'entreprise : Claudine – Repreneuriat Québec



COMMERCIAUX ET INDUSTRIELS STRUCTURANTS



Rencontres avec Québec International

Dans le dernier trimestre, l'équipe de conseillères et la directrice du SDLE ont développé les liens avec Québec International afin de favoriser la venue d'investissements dans la région. Une première rencontre avec l'économiste principal a permis de mettre à jour le portrait socio-économique de notre MRC. Une seconde rencontre, avec l'équipe d'investissements étrangers, a pour sa part contribué à clarifier les opportunités qu'offre notre territoire.

Réseau Accès PME

Le 20 août dernier, Claudine, Mylène et Anne ont participé à un webinaire du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) présentant les nouvelles orientations du Réseau Accès PME. Le plan d'action pour la période 2025-2026 est disponible sur le site internet de la MRC.

Investissement Québec

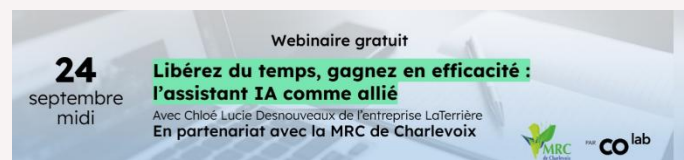
Luc Régnier et Pierre Pelletier d'Investissement Québec sont venus à Baie-Saint-Paul pour rencontrer des clients ainsi que l'équipe du Service de développement économique de la MRC de Charlevoix. Anne, Claudine et Camille ont participé à cette rencontre de partenaire.



DES NOUVELLES TENDANCES ET INNOVATIONS ENTREPRENEURIALES

Webinaire Libérez du temps, gagnez en efficacité : l'assistant IA comme allié

La MRC de Charlevoix a agi à titre de partenaire présentateur d'un webinaire diffusé par COlab et mettant en vedette une entrepreneure de chez nous, Chloé Lucie Desnouveau des Ateliers LaTerrière. Cette dernière a partagé, avec la soixantaine de participants, son expérience de travailleuse autonome utilisant l'IA pour augmenter son efficacité.



Évaluation Plus Numérique

Le 23 septembre, Mylène a participé à un entretien pour l'évaluation du programme Plus Numérique, créé par COLab dans le cadre de l'Offensive de transformation numérique (OTN) du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE). Une vingtaine de conseillers en transformation numérique du Québec ont participé à cette évaluation qui contribuera à la démarche de renouvellement du programme et à la bonification de son contenu.

COMITÉS

Comité Créavenir

Une seule rencontre du comité Créavenir a eu lieu pendant le trimestre, pendant laquelle Desjardins nous a annoncé d'importants changements à venir. En effet, à partir de maintenant, l'analyse des projets sera centralisée et le comité dissous. La participation des partenaires se limitera à soumettre les dossiers au jury, qui entendra par la suite l'entrepreneur présenter lui-même son projet.

Comité Direction PME Charlevoix

Une rencontre a eu lieu et un projet a été présenté aux membres du comité. Les 2 services aux entreprises d'Avise et de Formation continue Charlevoix souhaitent unir leur force pour réaliser une analyse des besoins des entreprises sur le territoire de Charlevoix par le biais d'une approche en groupe focalisé.

Comités de l'Espace PME Innovation

Quatre rencontres ont été tenues par le comité aviseur de L'Espace PME Innovation de la Capitale-Nationale. Développement Côte-de-Beaupré a travaillé un nouveau modèle d'entente avec le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE), les MRC et la Ville de Québec jusqu'au 31 mars 2027. L'affichage des postes a été fait au début de l'été, l'embauche de deux nouvelles ressources et leur entrée en fonction a eu lieu au début septembre. Ainsi Louis Beaulieu Charbonneau et Sorabidy Ratovo sont nos deux nouveaux conseillers aux entreprises. À la rencontre du 19 septembre, Sarobidy et Louis nous ont déposé une proposition de plan d'action 2025-2027. L'équipe de conseillères a rencontré les nouvelles ressources de deuxième ligne en innovation afin de discuter de leurs besoins et d'identifier les dossiers pertinents pour un accompagnement.

Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale

Le conseil d'administration du Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale (Pôle CN) s'est réuni le 9 septembre. La politique de gestion des ressources humaines a été adoptée. Mylène a d'ailleurs participé à la révision de celle-ci. Une nouvelle employée, Valérie Boucher, a joint l'équipe au poste de conseillère à la mobilisation des entreprises d'économie sociale.

Table en transfert d'entreprises de Charlevoix

Deux rencontres de la table ont eu lieu afin de finaliser le déroulement de la demi-journée de conférences prévue le 20 novembre prochain sous le thème : Reprise collective, un levier pour pérenniser votre entreprise.

Conseil d'administration de l'Association des directeurs de développement local et entrepreneurial

Anne est la représentante de la Capitale-Nationale au conseil d'administration de l'ADDELQ. Une rencontre du conseil d'administration a eu lieu le 28 août.

Projets transversaux MRC

Le 1^{er} vendredi de chaque mois, les collègues des différents départements de la MRC se rencontrent pour avoir une présentation d'un projet ou d'un dossier transversal au travail de chacun. Le 5 septembre, Myriam a fait une brève présentation de Copilot et de Canva, deux outils pouvant améliorer la productivité des employés. Quelques trucs et astuces sur Office 365 ont aussi été partagés.

Comité du Rendez-vous en gestion des ressources humaines

Le comité conférences s'est réuni à trois reprises lors de ce trimestre dont une journée complète pour rencontrer les conférenciers ciblés pour le RVGRH 2026.

Mettre en place des conditions

POUR FAVORISER L'INTÉGRATION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE
DANS L'ENSEMBLE DE NOS ACTIONS

Renouvellement du statut de Région de la biosphère de Charlevoix

Mylène collabore avec la Région de la biosphère de Charlevoix dans ses démarches pour le renouvellement du statut auprès de l'UNESCO, notamment pour le financement des travaux préparatoires. Le statut de région de biosphère de l'UNESCO positionne Charlevoix parmi un réseau de plus de 750 territoires exceptionnels dans le monde et s'accompagne d'un éventail d'avantages et de possibilités pour la région, ses entreprises, ses institutions ainsi que la collectivité.

Préserver le lien

AVEC LA COMMUNAUTÉ POUR RESTER BRANCHÉ
À LA DYNAMIQUE LOCALE

Région de la biosphère de Charlevoix

Mylène était présente à l'assemblée générale annuelle de la Région de la biosphère de Charlevoix le 7 septembre dernier au pavillon Jacques Saint-Gelais Tremblay du Musée d'art contemporain de Baie-Saint-Paul.

Chambre de commerce de Charlevoix

Mylène était présente à l'assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce de Charlevoix le 16 septembre chez Menaud. Anne a participé au cocktail réseautage des partenaires au pré-salon des vins de Charlevoix.

PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT ENTREPRENEURIAL VOLET 2 - GESTION

Bonifier les outils

D'ACCOMPAGNEMENT ET D'AIDE FINANCIÈRE

Fonds d'aide pour la réalisation d'une campagne La Ruche

Anne et l'équipe des conseillères ont rencontré Caroline Rossetti de Desjardins dans le but de planifier la création d'un fonds d'aide pour la réalisation d'une campagne La Ruche. Inspirée d'une initiative déjà en place à la MRC de Charlevoix-Est, cette collaboration entre Desjardins et la MRC viserait à couvrir 100 % des dépenses liées à l'élaboration d'une campagne, jusqu'à concurrence de 5 000 \$. La demande est à l'étude chez Desjardins et doit être acceptée avant d'en faire bénéficier les promoteurs.

Bonification du Fonds de développement des entreprises d'économie sociale

La [politique d'investissement](#) du Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS) a été bonifiée avec l'ajout d'un troisième volet. Alors que le fonds permet déjà d'intervenir dans des projets de démarrage et d'expansion, il pourra maintenant appuyer les entreprises d'économie sociale en difficulté avec son volet redressement.

COMITÉS

Challenge dossiers

Les conseillères en développement économiques et la directrice se rencontrent régulièrement afin de discuter des différents projets en cours. Pour ce trimestre, il y a eu 5 rencontres.

Rencontre des conseillères en développement économique

Les conseillères en développement économique et la directrice se sont rencontrées à 8 reprises pendant la période.

Rencontre des conseillers en développement territorial

Les conseillers en développement territorial se sont rencontrés à 3 reprises pendant la période, dont 2 avec la directrice.

Rencontres d'équipe

L'équipe du SDLE se réunit aux deux semaines pour discuter des projets plus structurants et pour transmettre de l'information pertinente aux collègues.



LES FONDS ET L'ACCOMPAGNEMENT PROFESSIONNEL

Rencontre nationale des services de développement économique local

Anne et Karine ont assisté en ligne à une rencontre nationale des services de développement économique local. Avec la transformation d'Accès entreprise Québec (AEQ) en Réseau accès PME, la Fédération québécoise des municipalités (FQM) souhaite positionner les services de développement économique au cœur des futures priorités gouvernementales. Un bilan exceptionnel du travail accompli par le réseau des services de développement local des MRC en 2024 a été réalisé et les faits saillants ont été présentés, avec la collaboration de l'Association des directeurs généraux des MRC du Québec (l'ADGMRCQ), l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ) et les Fonds locaux de solidarité FTQ, lors du Congrès annuel 2025 de la FQM.

PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT LOCAL



POUR STIMULER L'ÉCONOMIE LOCALE

FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

Sommet de l'immigration 2025 : Alexis Gagnon-Tremblay – Immigrant Québec Pro

COMITÉS

Comité Marché de Noël

Caroline a participé à une première rencontre du comité organisateur du Marché de Noël de Baie-Saint-Paul le 29 septembre, ainsi qu'à une première rencontre du comité communications-marketing le 23 septembre, afin de préparer l'édition 2025 orchestrée par la Ville. Il a été question entre autres de l'appel à exposants et de la stratégie de promotion du Marché. L'événement aura lieu les 28-29-30 novembre et 5-6-7 décembre prochains sur la rue Saint-Jean-Baptiste et au Carrefour culturel Paul-Médéric. D'autres rencontres auront lieu tout au long de l'automne.

Comité monnaie locale

Une rencontre de discussion a eu lieu le 8 juillet avec les différents partenaires de la Chouenne. La Chambre de commerce, après analyse, a pris la décision de mettre fin au projet de la Chouenne le 31 décembre 2025. La décision en est une économique. La gestion de la devise locale pouvait coûter jusqu'à 70 000 \$ annuellement, une somme trop élevée pour l'organisation. La clientèle était aussi de moins en moins nombreuse à l'utiliser, tout comme les commerçants. Tous étaient d'accord pour poursuivre le travail pour favoriser l'achat local mais d'une façon différente.

Maintenir les services

DE PROXIMITÉ DANS CHAQUE MUNICIPALITÉ

Soutien aux entreprises d'économie sociale

Mylène a offert de l'accompagnement et du soutien technique pour des OBNL, coopératives et projets en émergence, dont la Papeterie Saint-Gilles, l'Association de conservation de la Vallée du Gouffre, la Coopérative d'habitation Charlevoisine, la SPCA, la Région de la biosphère, LocoMotion Charlevoix, le Groupe Sentier de la Rive, L'Extraordinaire coopérative de solidarité, Les gestionnaires d'en bas (Le Clocher), Sentiers Québec-Charlevoix et Un toit pour mon cœur (église de Saint-Urbain).

Coop d'habitation Charlevoisine

Le 19 septembre, Mylène a participé, avec une vingtaine de personnes, à un atelier de consultation animé par la coopérative d'architectes Pivot. L'objectif de la rencontre était de récolter plusieurs perspectives différentes sur le projet de coop d'habitation de 15 à 20 logements à Saint-Urbain. Une dizaine d'esquisses ont été explorées par les participants en intégrant des considérations pour les fonctionnalités, le vivre ensemble, le développement durable, etc. Pivot poursuivra le travail pour produire une première esquisse du bâti et des aménagements.



Territoires Solidaires

Le 28 août, Philippe et Mylène ont participé à une rencontre avec Territoires Solidaires, un OBNL de l'Estrie dont la mission est de soutenir l'émergence et le succès de projets en immobilier solidaire. La rencontre a permis d'en apprendre davantage sur le modèle des fiducies foncières communautaires en contexte d'habitation et d'explorer les collaborations possibles pour le territoire charlevoisien.

Relèven

Le 19 septembre, Mylène a rencontré Graham Singh, directeur de Relèven, un organisme de bienfaisance pan-canadien fondé en 2018 avec la vision de préserver, restaurer et réaffecter avec amour des bâtiments religieux sous-utilisés pour en faire des carrefours communautaires et des logements abordables. L'objectif était de prendre connaissance de l'offre de service et de financement de Relèven afin de mieux accompagner les églises du territoire dans leurs projets de requalification.

COMITÉS

Office régional d'habitation de la MRC de Charlevoix (ORHMRCC)

Le conseil d'administration s'est réuni le 9 septembre. Outre les affaires courantes, il a été question des projets de rénovation, amélioration et modernisation des infrastructures, notamment la démolition des HLM situés sur la rue Forget prévue pour cet automne, en vue de la construction de 15 nouvelles unités en 2026-2027. De plus, le service d'aide à la recherche de logement (SARL) continue d'être très sollicité. La directrice de l'ORH a présenté un résumé de la rencontre avec la députée Kariane Bourassa au sujet de l'itinérance.

Comité de travail sur l'habitation abordable et durable de la MRC

Le comité s'est réuni le 7 juillet pour travailler à l'identification des éléments clés en lien avec l'habitation à inclure dans la révision du schéma d'aménagement durable de la MRC. En plus des membres du comité, Jean Guillemet et Mathieu Gauthier de la MRC de Charlevoix-Est étaient présents dans le but d'arrimer les démarches des deux MRC. Le travail se poursuit pour l'établissement d'une définition de la notion d'abordabilité adaptée à la réalité locale. À cet effet, Mylène a effectué une rencontre avec le GRT Immeuble populaire le 14 juillet.



Émission « Ça se passe chez vous »

Plusieurs employés de la MRC sont appelés à y participer à divers moments.

22 septembre 2025 : <https://youtu.be/kvMsvKnztfw?si=gPKUMMGKyWBRCvCI>

En entrevue :

- Sébastien Davis | Service de sécurité incendie - Prévention
- Camille Tremblay | MRC de Charlevoix – Projet Charlevoix Destination Vélo
- Marc-Antoine Belley | Municipalité de Saint-Hilarion – Vie municipale

Chroniques à CIHO | Les MRC en action

En collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est, les sujets d'actualité en lien avec nos actions en développement local, entrepreneurial, culturel, social et économique y sont traités. Elles ont lieu aux deux semaines le jeudi matin à 8 h 40.

- | | |
|---|---|
| • 4 septembre 2025
<i>Anne Scallon et Isabelle Blanchard (MRC de Charlevoix-Est)</i>
Rôle des MRC et les thèmes qui seront abordés lors de cette chronique cette année. | • 18 septembre 2025
<i>Isabelle Lapierre et Johanne Dallaire (MRC de Charlevoix-Est)</i>
Journée des aînés 2025 |
|---|---|

Répondre aux différents besoins

EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE,
D'ÉQUIPEMENTS ET DE RESSOURCES HUMAINES

Embauche de deux ressources contractuelles en développement territorial

Caroline Guay et Alexis Gagnon-Tremblay se sont joint temporairement à l'équipe du Service de développement local et entrepreneurial (SDLE) à titre de conseillers en développement territorial. Leurs expertises complémentaires permettront d'appuyer l'équipe dans la réalisation de dossiers prioritaires au cours des prochains mois.

FRR Volet 3 - Vitalisation

Lors de ce trimestre, Alexis et Mylène ont rencontré à quelques reprises Christyan Dufour, Pamela Harvey ainsi qu'une partie des conseillers de la municipalité de L'Isle-aux-Coudres par rapport au projet Signature ainsi qu'au FRR volet 3 – Vitalisation à lequel la municipalité aura accès.



LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL INTÉGRÉ



DÉVELOPPEMENT
SOCIAL INTÉGRÉ
Charlevoix

Démarches effectuées durant ce trimestre en lien avec les travaux des différents comités :

Lors de l'assemblée des partenaires tenue le 4 juin 2025, une nouvelle approche a été présentée concernant l'organisation des chantiers et des actions. Cette révision répond à un enjeu soulevé à plusieurs reprises par les partenaires : l'ampleur des travaux des Chantiers ne peut être portée uniquement par les deux co-coordonnateurs. L'ensemble des cinq chantiers, tels que définis initialement, impliquait une portée trop large des actions, rendant leur mise en œuvre difficile avec les ressources disponibles. Ce constat a mené à une réflexion collective sur la manière de recentrer les efforts du DSI.

De plus, à cette assemblée, l'exercice de priorisation des enjeux sociaux et des orientations a permis de circonscrire le cadre d'intervention du DSI, réduisant du même coup le nombre d'actions possibles. La notion de « chantier » tel que nommé et vécue est maintenant remplacée par celle de comité de travail. Ce dernier est davantage axé sur l'action, est composé de membres souhaitant s'impliquer sur les orientations choisies et peut même avoir une durée limitée. Ceci nous permettra aussi de nous rapprocher de notre mission, celle d'améliorer les conditions de vie de la population, particulièrement celles des personnes en situation de vulnérabilité.

COMITÉS

Comité Habitation

Lors de l'assemblée tenue le 4 juin dernier, les partenaires du DSI ont priorisé, pour la thématique habitation, l'orientation suivante : Augmenter l'offre de logements sociaux hors marché spéculatif (logement sans but lucratif).

Le comité s'est rencontré à deux reprises dans ce trimestre. L'objectif des rencontres était de coconstruire un plan d'action qui sera présenté à la prochaine assemblée. La première rencontre a permis de déterminer la vision du plan et des grands axes d'intervention. Il a aussi été question des diagnostics en habitation qui seront bientôt menés dans les MRC en lien avec la révision du Schéma d'aménagement et de développement. Les membres ont discuté de la collaboration que peut avoir le DSI dans cet exercice afin que les besoins des populations vulnérables soient pris en compte. La deuxième rencontre a servi à valider l'ébauche de plan d'action, puis à engager et mobiliser les partenaires. Aussi, afin de bonifier le plan d'action, plusieurs rencontres individuelles ont eu lieu avec Territoires solidaires, l'Office municipal d'habitation de la MRC de Charlevoix-Est ainsi que Services Québec.

Les 8 et 23 juillet, 2 rencontres entre le DSI, les agentes MADA et Lucie Hotte de *Place aux jeunes en région*, ont eu lieu afin de coconstruire le projet « Logement solidaire » (maillage aîné-étudiant pour la location d'une chambre à faible coût en échange de temps).

Comité Mobilité

Durant cette période, aucune rencontre officielle du comité n'a eu lieu. L'attention s'est plutôt portée sur la préparation d'une demande de financement répondant à l'action prioritaire identifiée lors de l'assemblée de juin 2025, soit « soutenir la mise en place d'actions prévues dans le cadre du *Projet mobilité liée aux soins de santé* ».

Un sous-comité composé d'acteurs du milieu s'est rapidement mobilisé pendant l'été afin de définir les objectifs du projet à déposer dans le cadre du Programme d'aide au transport collectif régional – Municipalité amie des aînés (PATCR-MADA), offert par le ministère des Transports et de la Mobilité durable.

Trois volets étaient proposés dans le programme :

- Volet 1 : Réalisation d'une étude de besoins et de faisabilité (activités de planification)
- Volet 2 : Implantation d'un projet pilote en transport collectif
- Volet 3 : Mise en place d'initiatives visant la familiarisation des personnes aînées avec le transport collectif

Les membres ont choisi de prioriser le volet 1, qui permettra notamment de :

- Identifier les parties prenantes et les services existants sur le territoire visé ;
- Démontrer les besoins de mobilité des personnes aînées (qualitatifs et quantitatifs) ;
- Recenser les services de transport collectif régional existants ou prévus pour cette clientèle ;
- Évaluer la possibilité de mutualiser les services existants ;
- Examiner la faisabilité de nouveaux services ou d'améliorations aux services actuels ;
- Identifier les principaux obstacles à la mise en œuvre d'un nouveau service ;
- Évaluer la faisabilité des solutions envisagées pour répondre aux besoins des personnes aînées.

Comité Jeunesse

Lors de l'assemblée de juin dernier, les partenaires ont choisi « d'appuyer des initiatives visant à mieux cerner les besoins et les pistes de développement en matière de répit pour les jeunes et les parents ». Cette décision a soulevé plusieurs questions concernant la clientèle à cibler et les objectifs à atteindre. Pour mieux cerner la réalité du terrain, plusieurs rencontres individuelles ont été menées, permettant de brosser un portrait réaliste de la situation.

Fort de ces constats, le comité s'est réuni le 21 août afin de clarifier son rôle et ses orientations. Il est important de mentionner que seuls les membres ayant levé la main lors de précédentes communications ont été sollicités. Un tableau sommaire des services de répit disponibles sur le territoire a également été complété, facilitant la compréhension de l'offre actuelle. 2 objectifs prioritaires ont émergé de cette démarche : le développement de *services de répit pour les jeunes de 13 à 17 ans*, ainsi que la

création et le soutien de milieux de vie pour les jeunes adultes. Ces priorités ont été établies selon des critères définis et validés par les membres du comité avec l'idée d'établir un plan d'action chiffré à présenter à la prochaine assemblée du DSI.

Enfin, il a été convenu qu'une rencontre exploratoire avec les chefs de services (volets jeunesse) du CIUSSS de la Capitale-Nationale devra être organisée afin d'assurer une cohérence et un arrimage entre les différentes actions envisagées.

Comité sécurité alimentaire

Lors de l'assemblée du 4 juin dernier, la priorité a été portée à « Appuyer la création d'environnements alimentaires sains, durables et accessibles ».

En réponse à cet enjeu, le comité s'est réuni le 28 août afin de définir une action concrète. Le projet identifié est « Le développement d'une serre communautaire ».

Les avancées liées au Lab Créatik alimentaire :

- Une dizaine de rencontres avec plusieurs partenaires en lien avec la préparation de l'événement « Mission Portneuf » présenté le 11 septembre dernier;
- Des rencontres exploratoires autour du projet « Viandes solidaires » avec Moisson Québec;
- La planification et la coordination de l'événement;
- Une rencontre d'évaluation de Mission Portneuf le 25 septembre.

Les démarches et les activités dans le cadre du déploiement du financement **CRISA** :

- Suivi du volet « *La communauté aux jardins* »;
- Rencontre en lien avec la « *Boucle solidaire* » avec les partenaires concernés;
- Réalisation de la première activité de *glanage* le 10 septembre, en partenariat avec le Centre d'éducation des adultes et de formation professionnelle de Charlevoix – Pavillon les Cimes (La Malbaie). Trois autres activités sont prévues avant les premiers gels cet automne;
- Rencontres ponctuelles en lien avec des intervenants du secteur en sécurité alimentaires.

Renouvellement de l'entente de financement avec le Collectif-IDS

Une demande a été officiellement déposée afin de renouveler le financement du DSI auprès du Collectif-IDS, instance qui administre les fonds de la FLAC pour les 14 démarches de la Capitale-Nationale. La nouvelle entente de financement sera d'une durée de 5 ans, soit de 2025 à 2030. Nous avons été informés que notre financement diminuera à compter de la troisième année de l'entente.

Comité-conseil (COCON)

Le COCON s'est réuni le 2 juillet. Cette rencontre a permis de faire un bilan de l'assemblée de juin, présenter les prochains travaux associés à la planification collective et faire le suivi sur la nouvelle entente de financement avec le Collectif-IDS. Aussi, les membres du COCON ont décidé d'aller chercher l'accompagnement d'un consultant afin de réaliser la révision de la gouvernance du DSI.

La rencontre du 10 septembre dernier avait pour objectifs d'autoriser le dépôt d'une demande dans le cadre de la nouvelle entente de financement, de présenter les changements de son protocole et de désigner le fiduciaire du DSI. À la suite d'un processus de sélection des consultants, le COCON a nommé la firme qui l'accompagnera.

Gouvernance

Afin de donner suite aux recommandations de LILOT présentées dans son diagnostic de 2023 et en réponse aux souhaits exprimés par les partenaires, un processus collectif d'actualisation de la gouvernance partagée sera lancé à l'automne 2025.

Des rencontres exploratoires avec des firmes de consultants ont eu lieu durant l'été :

- Dynamo
- McKay & CO – Anaïs McKay
- Suzanne Péloquin
- NISKA

Des rencontres d'évaluation ont été menées afin de présenter une recommandation au COCON. Le 29 septembre a eu lieu la première rencontre exploratoire avec la firme sélectionnée, NISKA.

Comité de transition socioécologique (TSÉ) de Charlevoix.

Afin de poursuivre ses travaux, le comité s'est réuni à une dizaine de reprises sur une base régulière. Au courant de ce trimestre, plusieurs développements ont eu lieu. D'abord, le comité a amorcé une collaboration avec le Centre Ruralités durables de l'Institut national de recherche scientifique (INRS). Les capacités du comité dans la réalisation de ses travaux seront renforcées grâce à l'arrivée de David Tremblay, associé de recherche à l'INRS, qui s'est joint au comité à la fin août. Aussi, grâce à l'implication financière et organisationnelle de l'INRS, Charlevoix sera l'hôte de la « Balade de la transition socioécologique » en juin 2027. Cet événement vise à faire du maillage et du partage de connaissance dans l'objectif d'accélérer la transition ainsi que de mettre en valeur les initiatives issues des régions rurales. Cet événement est organisé par le [Métalab des régions en transition](#), un regroupement interrégional œuvrant en territoires ruraux et dédié au partage des connaissances sur la recherche en transition. Au cours de l'été, le comité TSÉ de Charlevoix a accepté avec fierté de devenir le sixième membre du Métalab.

Le 4 septembre a eu lieu une conférence de Jérôme Dupras, professeur au Département des sciences naturelles de l'Université du Québec en Outaouais et membre des Cowboys Fringants. Cette conférence a proposé une analyse critique des systèmes socio-écologiques du Québec, en explorant des solutions économiques et politiques alternatives. Cet événement était organisé par Région de biosphère de Charlevoix, en collaboration avec les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est, dans le cadre de l'élaboration des Plans climat. Le comité TSÉ a saisi l'occasion pour organiser sa première activité de participation citoyenne lors de cette conférence. En effet, des membres du comité ont pu questionner les participants afin de recueillir leurs préoccupations et leurs pistes de solution. Ce fut une belle première expérience du comité qui a pour mission de mobiliser les citoyens autour d'une vision commune de Charlevoix en 2050.

Aussi, à la fin septembre, le comité a organisé une rencontre exploratoire avec Olivier Riffon du [Grand dialogue pour la transition](#). Ce dernier est professeur en éco-conseil à l'Université du Québec à Chicoutimi et directeur du laboratoire de gouvernances alternatives ([LAGORA](#)). Le Grand Dialogue est une démarche qui vise à dialoguer pour coconstruire une vision d'avenir qui tienne compte des bouleversements climatiques, sociaux et politiques, et à s'organiser collectivement pour la déployer sur le territoire du Saguenay-Lac-Saint-Jean/Nitassinan. Olivier Riffon a accepté de collaborer avec notre comité afin de nous aider à construire notre méthodologie de récolte de récit.

Finalement, le comité a déposé un projet au Fonds québécois d'initiatives sociales (FQIS) qui soutient les initiatives visant à lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Le projet cadre avec la 4^e priorité du Fonds, soit « Renforcer les capacités de résilience communautaire et soutenir une transition socioécologique juste ». Celui-ci s'inscrit dans le grand chantier du Récit prospectif Charlevoix 2050, qui vise à coconstruire une vision territoriale de transition socioécologique. Alors que le récit englobera l'ensemble des sphères de la communauté, le volet qu'on souhaite financer par le FQIS cible spécifiquement l'inclusion et la mobilisation des populations habituellement non rejointes.

Activités de concertation et de représentation

Les co-coordonnateurs ont participé à diverses rencontres, notamment avec le Réseau de développement des communautés de la Capitale-Nationale, les conseils des maires de la MRC de Charlevoix et de la MRC de Charlevoix-Est, le cercle régional du Collectif IDS-CN, le Comité régional en sécurité alimentaire, le comité Se nourrir du Collectif IDS-CN.

Comité régional MADA

Table de Concertation des aînés de la Capitale-Nationale

Une rencontre du conseil d'administration a eu lieu le 2 juillet. Nous avons poursuivi le travail sur les thèmes principaux. En plus de la planification du deuxième focus groupe le 9 octobre, il a été aussi question de planifier une contribution financière pour la réalisation de la journée des aînés 2025. Une rencontre a eu lieu également le 29 septembre concernant le fonctionnement des Entreprises en économie sociale en aide à domicile (EÉSAD).

Secrétariat aux aînés

Isabelle a participé au webinaire du Secrétariat aux aînés le 23 septembre concernant le bilan des résultats des consultations sur les dix dernières années du programme MADA et de la poursuite de celui-ci.

Démarche collective pour l'inclusion sociale des aînés de Charlevoix

Isabelle a participé à deux rencontres du comité de suivi et une rencontre pour le comité pilote pour les visites d'amitié.

À vos prestos !

Réalisation de quatre ateliers en collaboration avec le Chef Sylvain Dervieux et les municipalités de Baie-Saint-Paul, Saint-Hilarion, L'Isle-aux-Coudres et Petite-Rivière-Saint-François.

Cafés-conférences

Réalisation de quatre cafés-conférences dans les municipalités de Baie-Saint-Paul, Saint-Hilarion, Petite-Rivière-Saint-François et Les Éboulements. Les thèmes abordés ont été « L'aide médicale à mourir » et « Les fraudes ».

Comités locaux MADA

Les comités locaux ont tenu les rencontres suivantes lors du dernier trimestre :

Saint Urbain

Une rencontre a eu lieu dans le dernier trimestre concernant l'organisation des projets pour l'automne 2025. Il a été convenu, entre autres, de la réalisation des ateliers de musique traditionnelle et de la mise en route d'une chorale.

Les Éboulements

Une rencontre a eu lieu concernant l'organisation des projets pour l'automne 2025. Il a été décidé par le comité de reporter au

printemps le dîner-conférence sur le permis de conduire présenté par la Sûreté du Québec et d'évaluer la participation pour le programme Marche vers le Futur.

Saint-Hilarion

Une rencontre a eu lieu pour l'organisation des projets de l'automne 2025. Le comité a décidé d'ajouter une activité de méditation par la gymnastique douce et un atelier culinaire avec comme objectif de débiter une cuisine collective.



À L'ACCUEIL DES NOUVEAUX ARRIVANTS

Forum régional en immigration dans Charlevoix (FRIC)

Plusieurs rencontres ont eu lieu dans le dernier trimestre avec entre autres, Sarah Renau-Céré de la MRC de Charlevoix-Est pour l'organisation du FRIC qui s'est déroulé au Domaine Forget le 6 novembre dernier. La MRC de Charlevoix a accordé une aide financière au montant de 3 000 \$ provenant du Fonds éolien de développement régional (Redevances éoliennes) pour la réalisation de cet événement.

Participer à une stratégie

D'ATTRACTIVITÉ ET DE RÉTENTION

Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI)

Suite au dépôt d'une demande d'aide financière pour un plan de transition d'un an au Programme d'appui aux collectivités pour la réalisation d'un nouveau plan d'action 2026-2029, la MRC de Charlevoix a obtenu un montant de 34 250 \$ du MIFI. Alexis Gagnon-Tremblay a été affecté aux différents travaux qui mèneront à la signature d'une nouvelle entente sur trois ans.

COMITÉS

Table Migration & Immigration de Charlevoix

Une rencontre de la Table s'est tenue le 10 septembre dernier. Il s'agissait d'une première rencontre avec ce comité pour Alexis. Une mise à jour des dossiers locaux avec les partenaires a eu lieu. Nous avons ensuite assisté à une présentation du rapport Migration et santé : Comprendre le contexte et l'expérience de personnes réfugiées, demandeuse d'asile et sans statut pour viser l'équité en santé de la Direction de santé publique du CIUSSS-CN. La Table a également pu écouter le témoignage d'un nouvel arrivant qui a pu parler de son arrivée dans Charlevoix et de son intégration.

