



SDLE

SERVICE DE
DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET
ENTREPRENEURIAL

Rapport d'activités

Collectivité inclusive, créative, dynamique
et entrepreneuriale | Ouverte à la diversité | Un vecteur du
développement durable de son territoire

COMITÉS D'ACCEPTATION DES PROJETS

Comité du Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS)

Date	Dossier	Décision
19 mars 2026	E2603-839 Les Éboulements	Subvention 15 000 \$ Prêt 5 000 \$
Conseil des maires du 29 mars 2026	E2601-834 Les Éboulements	Subvention 4 800 \$

Comité d'investissement (FLI, FLS, FLI-Relève, Démarrage et expansion)

Date	Dossier	Décision
25 février 2026	FSFR2511-831 Saint-Hilarion	2 dossiers FLI-Relève de 25 000 \$ chacun
	FSFR2601-836 Baie-Saint-Paul	1 dossier FLI-Relève de 25 000 \$
	FS2601-838 Les Éboulements	2 dossiers FLI-Relève de 25 000 \$ chacun

NOS INVESTISSEMENTS POUR CE TRIMESTRE

Fonds	Nombre de dossiers	Montants accordés	Investissements générés	Emplois créés et maintenus
FLI-Relève	5	125 000 \$	1 298 500 \$	13
FLI-FDEÉS	1	5 000 \$	39 380 \$	5
FDEÉS	2	19 800 \$	4 605 392 \$	236
FRCN	12	443 228 \$	17 630 \$	5 550 \$
Projets spéciaux	2	5 550 \$		
Soutien aux entreprise – volet émergence de projet d'entreprise	1			
TOTAL	23	616 208 \$	5 948 822 \$	254

RENCONTRES AVEC LES PROMOTEURS

Séances d'information : **10**
Suivi : **25**
Plan d'affaires et pro forma : **21**
Recherche de financement : **14**

70

Nouveaux clients rencontrés : **5**
Visites d'entreprises clientes : **7**
Visites à des entreprises ciblées comme potentielles : **1**



LA STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE

PRIORITÉS D'ACTION » RÉCRÉOTOURISME DURABLE



L'OFFRE TOURISTIQUE

Inauguration du pavillon du Sentier des Caps de Charlevoix

Michaël Pilote, Karine et Camille ont été conviés à l'inauguration du nouveau pavillon d'accueil du Sentier des Caps de Charlevoix. Les travaux d'amélioration ont bénéficié du soutien financier du Fonds de la région de la Capitale-Nationale (FRCN), il s'agissait donc d'une occasion de visiter un client et de prendre connaissance des investissements réalisés.



Serge Bilodeau, maire de Petite-Rivière-Saint-François et Camille Tremblay du SDLE de la MRC de Charlevoix, en compagnie de Catherine Drapeau, Jacques-Alain Bourbeau et Normand Duclos de la Corporation du Sentier des caps de Charlevoix

Atelier de travail - Vers une vision durable de l'expérience visiteur dans Charlevoix

Tourisme Charlevoix a amorcé une démarche de réflexion visant à donner une forme plus concrète, cohérente et mobilisatrice à l'engagement de la destination en faveur d'un tourisme plus responsable. Camille a participé à cet atelier de travail, qui réunissait des organismes et des entreprises contribuant déjà aux bonnes pratiques de développement durable. L'atelier se déroulait en deux temps : une présentation de la vision et des travaux réalisés afin de recueillir les recommandations, suivie d'une réflexion collective sur la manière dont les éléments pourraient influencer l'expérience touristique du visiteur à l'échelle de la destination.

COMITÉS

Comité Mise en valeur du Fleuve

Laurence et Camille travaillent en collaboration afin de mettre à jour le plan d'action Mise en valeur du Fleuve, celui-ci arrivait à échéance en 2025. Plusieurs rencontres ont été tenues avec différents collègues dans le dernier trimestre. Ces échanges ont permis de confirmer la vision de la direction et d'évaluer la place qu'occupe le fleuve dans les plans d'action en cours, tels que le plan climat et le schéma d'aménagement. Également, les partenaires du Comité ZIP Saguenay-Charlevoix ont été rencontrés, ceux-ci ayant initié plusieurs projets dans le cadre du dernier plan d'action. D'autres rencontres sont prévues au cours du prochain trimestre afin de poursuivre la concertation et d'orienter la mise à jour des objectifs du fonds de Mise en valeur du Fleuve.

Comité consultatif de la vision régionale des sentiers pédestres de Charlevoix – Tourisme Charlevoix

Camille a participé à cette rencontre du comité consultatif qui portait principalement sur l'identification et la priorisation des grandes orientations de la future Politique de sentiers pédestres.



Entente de développement culturel

L'année 2026 constitue la seconde année de l'Entente triennale convenue avec le ministère de la Culture et des Communications. Différentes enveloppes sont prévues au plan d'action afin d'accueillir des demandes de soutien financier provenant des organisations du territoire. ([Communiqué](#))

COMITÉS

Comité Entente de développement culturel

Le comité de suivi de l'Entente s'est réuni le 23 février dernier afin d'étudier quatre demandes de soutien financier provenant d'organismes culturels et communautaires. Une somme totale de 19 778 \$ a été attribuée aux fins de réalisation des différents projets répondant à l'un ou l'autre des objectifs de la politique culturelle de la MRC de Charlevoix. Voici les projets qui ont été acceptés lors de cette rencontre :

Date de décision	Projets	Montant accordé
11 mars (Communiqué)	Centre communautaire Pro-Santé <i>Correspondance intergénérationnelle</i>	3 463 \$
	Découverte Charlevoix <i>Camp artistique au Manoir</i>	6 115 \$
	Musée d'art contemporain de Baie-Saint-Paul <i>De nos rencontres se dessineront des paysages</i>	5 000 \$
	Centre des femmes de Charlevoix <i>Œuvre l'épine et la fleur</i>	5 200 \$

Le comité s'est également rencontré le 31 mars dernier afin d'étudier quatre demandes de soutien financier. Ces demandes seront soumises au conseil des maires du 8 avril.



COMME DESTINATION PAR EXCELLENCE DE PLEIN-AIR,
D'ÉCOTOURISME ET D'AGROTOUTISME

COMITÉS

Comité multiressources

Une rencontre du comité s'est tenue le 24 mars. Un bilan des activités 2025 a été présenté au comité et des informations sur l'appel à projets 2026 ont également été données.



D'AGRICULTURE, D'AGROALIMENTAIRE ET DE FORESTERIE



COMITÉS

Projet relève et cédants Serpents et échelles

Dans le cadre de la série d'activités sur le transfert d'entreprises agricoles, "Mon transfert, un jeu de serpents et échelles" a été réalisée le 22 janvier dernier au Genévrier. Mélanie Vallée, conseillère en transfert d'entreprise, a abordé les enjeux humains et stratégiques du transfert, tout en laissant place aux échanges et au dialogue. Une quinzaine de personnes étaient présentes.

Comité agri-agro

Le comité agri-agro s'est réuni à deux reprises pour préparer une offre de différentes formations qui s'adressent aux entreprises du secteur agroalimentaire.

Stagiaire

Le 14 janvier dernier, la MRC de Charlevoix a accueilli un stagiaire pour une journée d'observation en milieu de travail provenant de l'école secondaire du Plateau, qui prévoit faire des études post secondaire en agriculture.

Atelier sur l'étiquetage alimentaire

Des rencontres préparatoires ont eu lieu pour offrir un atelier en mai portant sur l'étiquetage alimentaire en collaboration avec Aliments Santé, Créneau d'excellence.

Coupons nourriciers

Deux rencontres exploratoires pour la mise en place d'un projet de coupons nourriciers, en collaboration avec la Communauté métropolitaine de Québec (CMQ), ont eu lieu avec les différents partenaires du projet.

Atelier sur la génétique bovine

Le 28 janvier, un atelier portant sur la génétique bovine avec Diane Allard, agronome au ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ), a été réalisé. L'activité s'est tenue à Saint-Hilarion.

Association des producteurs fruitiers et maraîchers de Charlevoix

Les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est ont rencontré des représentants de l'Association des producteurs fruitiers et maraîchers de Charlevoix le 12 février dernier. Par la suite, deux séances de travail se sont tenues dans le but de proposer une offre de formation avec Anne Le Mat, agronome-économiste, spécialisée en production maraîchère pour le Centre d'expertise et de transfert en agriculture biologique et de proximité (CETAB).

Entente sectorielle Développement des activités agricoles et agroalimentaires de la Capitale-Nationale et de Lévis 2024-2036

Une rencontre du comité consultatif a eu lieu le 23 janvier pour le suivi des différents dossiers de l'Entente.

Union des producteurs agricoles (UPA) de Charlevoix-Ouest

Anne a participé à une rencontre de l'UPA avec le Conseil des maires. Celle-ci visait des échanges concernant les enjeux agricoles et le développement du secteur et ont permis de partager avec les maires leur vision des priorités à mettre de l'avant.

Conseil d'administration de la Table agrotouristique de Charlevoix

Anne participe à titre d'observatrice au conseil d'administration de la Table depuis le début janvier. Elle a participé à deux rencontres qui ont eu lieu les 11 février et 25 mars. Il a été question de la gouvernance, du bilan de 2025, des finances de l'organisation, de Croque ton Charlevoix et des projets pour 2026.

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)

Anne a participé à la première rencontre d'un nouveau comité de travail pour réfléchir sur la reconversion des bâtiments agricoles abandonnés et patrimoniaux, visant notamment à loger des travailleurs étrangers temporaires et des travailleurs agricoles saisonniers. Ce comité s'inscrit dans le cadre de l'Occupation et vitalité des territoires (OVT), particulièrement de la priorité 3 qui est de faciliter et accélérer la réalisation et la reconversion de projets d'habitation adaptés aux besoins des communautés.

PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT ENTREPRENEURIAL VOLET 1 - ENTREPRENEURIAT

FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

L'Écosystème touristique québécois : découvrir et comprendre pour agir efficacement : Camille - Académie Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ)

Campus du repreneuriat : Claudine (a complété 5 cours sur 10) et Camille (a complété 3 cours sur 10) - Repreneuriat Québec, Famille en affaires et HEC Montréal

Webinaire: Le développement durable comme levier de croissance : Claudine – APDEQ

Maximiser les programmes Recherche scientifique et développement expérimental (RS&DE) et Crédit d'impôt pour la recherche, l'innovation et la commercialisation (CRIC) : Claudine – Québec EPIX et Innov03

Rendez-vous en gestion des Ressources humaines (RVGRH) : Anne, Myriam, Claudine, Annie, Marylène Karine, Camille, Mylène et Nancy (absente de la photo).



Attirer des investissements

COMMERCIAUX ET INDUSTRIELS STRUCTURANTS

Investissement Québec

Le 29 janvier, l'équipe de conseillères en développement économique et la directrice ont rencontré Pierre Pelletier et Luc Paradis d'Investissement Québec pour discuter de projets en cours et d'investissements structurants à venir pour certaines entreprises locales.

CanExport

Le 19 février, Mylène a assisté à une présentation du programme CanExport PME, un financement visant à aider les PME canadiennes admissibles à étendre leurs activités sur de nouveaux marchés étrangers.

Hydro-Québec

Karine et Anne ont rencontré Martine Lapierre, déléguée commerciale pour notre MRC chez Hydro-Québec, pour une présentation des différents programmes et appuis financiers disponibles pour nos entreprises existantes et également pour les futurs projets d'investissement.

Fédération québécoise des municipalité (FQM)

Karine, Anne et Laurence ont rencontré un conseiller à la transition énergétique de la FQM afin d'avoir des informations sur les démarches entourant l'implantation et l'exploitation d'un parc solaire dans la MRC de Charlevoix.



DES NOUVELLES TENDANCES ET INNOVATIONS ENTREPRENEURIALES

Rencontre de mise en place du fonds de soutien à la réalisation d'une campagne La Ruche

En partenariat avec Desjardins, les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est mettent en place un fonds visant à soutenir les entreprises et les organisations souhaitant se lancer dans la réalisation d'une campagne de sociofinancement. Une rencontre avec les représentants de La Ruche a été tenue afin d'organiser la façon de faire et de concrétiser la démarche selon les critères de chaque partenaire. Desjardins envisage la possibilité d'élargir ce programme dans d'autres régions du Québec.

Défis Innovation Québec

Mylène collabore avec le Centre collégial d'expertise en innovation sociale CERESO pour le développement d'un « Modèle d'affaires innovant en habitation collective et milieu de vie pour les personnes âgées ». Trois séances de travail ont eu lieu pour développer un modèle d'idéal type d'habitation pour aînés à vocations multiples. Le projet prévoit la publication d'un canevas de la proposition de valeur, d'un canevas du modèle d'affaires et de deux guides d'accompagnement : un pour les collectifs intéressés à développer un projet basé sur le modèle d'affaires développé, et un pour les professionnels en développement économique qui seront amenés à intervenir en accompagnement auprès de ces collectifs. Le projet est financé par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) dans le cadre des Défis Innovation Québec.

COMITÉS

Comité Défi OSEntreprendre

La 28^e édition du Défi OSEntreprendre dans Charlevoix a culminé le 25 mars dernier avec le gala local qui s'est tenu au Centre d'études collégiales en Charlevoix. La célébration a permis de mettre en lumière les projets novateurs des 13 candidats des volets étudiant, scolaire et création d'entreprise, ainsi que de souligner les lauréats locaux qui poursuivront leur parcours aux échelons régional et national. La MRC était présente sur le jury du volet scolaire qui a eu lieu le 18 mars.

[\(Reportage du Charlevoisien\)](#)

Comité Créavenir

Une dernière rencontre du comité Créavenir s'est tenue afin d'assurer une bonne continuité du programme et la collaboration des partenaires.



Comité organisateur : Olivier Mailloux Maltais, Maude Bêty, Nathalie Tremblay, Claudine Labrie et Patricia Aubé.

Comité Direction PME Charlevoix

Anne participe à ce comité. Trois rencontres ont eu lieu durant le trimestre. Ces rencontres sont l'occasion pour les différents partenaires autour de la table de partager les projets qui sont en cours dans leur organisation respective, de discuter de formations qui seraient intéressantes, de rencontrer des formateurs et de prévoir des journées de formation à offrir à nos entreprises.

Comité du Rendez-vous en gestion des ressources humaines

La 23^e édition du RVGRH s'est tenue le 26 février dernier au Fairmont Le Manoir Richelieu. C'est autour du thème « Parcours du gestionnaire athlète » que 215 participants (un record) se sont rassemblés pour une journée de formation et de réseautage. Alors que Myriam et Anne sont membres du comité organisateur, Annie a assuré avec brio l'animation et plusieurs professionnelles de l'équipe ont aussi bénéficié de ces formations. Depuis 2 ans, le comité conférence accueille les conférenciers pour un souper le soir avant le RVGRH afin de les faire interagir ensemble et ainsi créer une synergie pour la grande journée du lendemain.

[\(Reportage du Charlevoisien\)](#)

Comité Salon de l'emploi de Charlevoix

L'édition printanière du Salon de l'emploi s'est tenue le 28 mars au Domaine Forget. Près de 300 personnes se sont présentées afin d'en apprendre plus sur les 846 postes offerts.



Comité organisateur du Salon Emploi Charlevoix : Julie Brassard, Sonya Bouchard, Olivier Mailloux Maltais, Cathy Verreault, Jean-Louis Mandeville, Claudia Villeneuve et Claudine Labrie

Comité de l'Espace PME Innovation (Innov03)

Dans le cadre de sa démarche de réflexion stratégique (« PIVOT 2026 »), le Conseil de l'innovation du Québec (CIQ) souhaitait rencontrer un groupe de leaders de la région pour participer à un atelier collaboratif en ligne. Anne et David Tremblay (Simard Suspensions) y ont participé le 19 février. Le comité aviseur Innov03 s'est rencontré le 5 mars afin de faire un suivi des différents dossiers en cours et à venir.

Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale

Le conseil d'administration s'est réuni le 6 janvier et le 20 mars. Plusieurs nouveaux membres ont été présentés et le budget 2026-2027 a été adopté. Mylène a aussi participé à une rencontre du comité finance le 9 mars.

Table en transfert d'entreprises de Charlevoix

Trois rencontres du comité ont été tenues durant le trimestre. Une activité sera organisée en mai, en collaboration avec Le Lien de Charlevoix, autour d'un témoignage de transfert d'entreprise (Pain d'Exclamation). Également, une cohorte pour cédants (proposition d'Amélie McNicoll et Alexandre Vézina) est envisagée à l'automne.

Conseil d'administration de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

Deux rencontres du conseil d'administration ont eu lieu les 29 janvier et 26 mars. Différents sujets sont discutés lors de ces rencontres (renouvellement du FLI, suivi de différentes rencontres nationales, outils et formations utiles pour nos organisations, etc.).

Projets transversaux MRC

Le 1^{er} vendredi de chaque mois, les collègues des différents départements de la MRC se rencontrent pour avoir une présentation d'un projet ou d'un dossier transversal au travail de chacun.

- 6 février : présentation des résultats de l'inventaire des émissions de Gaz à effet de serre (GES) dans le cadre du plan climat (Josée Bouchard)
- 13 mars : année de transition 2025-2026 de l'entente Programme d'appui aux collectivités (PAC) du ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI) et exercice en équipe sur l'énoncé de vision dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement et de développement (Alexis Gagnon-Tremblay et Marylène Thibault/Alexandre Souillat).

Mettre en place des conditions

POUR FAVORISER L'INTÉGRATION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE
DANS L'ENSEMBLE DE NOS ACTIONS

COMITÉS

Comité de suivi Plan climat

Une rencontre du comité de suivi s'est tenue le 21 janvier. La rencontre avait pour objectif de présenter l'état d'avancement du plan climat, de présenter les résultats des inventaires des émissions de GES pour chaque municipalité et l'inventaire des émissions de GES pour la collectivité.

Préserver le lien

AVEC LA COMMUNAUTÉ POUR RESTER BRANCHÉ
À LA DYNAMIQUE LOCALE

COMITÉS

Rencontre municipale

À la suite des élections municipales de novembre 2025, la MRC a offert aux conseils municipaux de les rencontrer pour présenter les différents départements et services de la MRC et également répondre à leurs questions. Karine et Anne ont rencontré le conseil de L'Isle-aux-Coudres le 26 janvier.

Marché public de Baie-Saint-Paul

Anne a participé au point de presse pour la présentation des modifications du marché public de Baie-Saint-Paul pour l'été 2026.

PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT ENTREPRENEURIAL VOLET 2 - GESTION

FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

Webinaire – Renouvellement des Fonds locaux d'investissement (FLI) et lancement de la campagne nationale de promotion et de notoriété du Réseau Accès PME : Anne - MEIE et FQM

Séance d'information concernant la mise à jour de la politique d'investissement commune FLI/FLS des MRC : Anne - MEIE et Fonds de solidarité FTQ

Cercle des pratiques et des expertises - Le nouveau FLI : avez-vous tout ce dont vous avez besoin? : Anne - ADDELQ



D'ACCOMPAGNEMENT ET D'AIDE FINANCIÈRE

Accompagnement des entreprises d'économie sociale en difficulté

L'équipe de conseillères en développement économique collabore actuellement avec la Coop Interface pour se perfectionner en termes d'accompagnement des entreprises d'économie sociale en difficulté. La démarche inclut un accompagnement conjoint de trois entreprises locales et le développement d'une boîte à outils pour l'aide technique. Trois rencontres ont eu lieu en février et mars pour présenter aux entreprises ciblées les diagnostics, constats et recommandations. De plus, l'expertise développée a permis d'amorcer l'accompagnement de trois autres entreprises d'économie sociale en difficulté qui ont fait appel aux services du SDLE.

COMITÉS

Challenge dossiers

Les conseillères en développement économiques et la directrice se rencontrent régulièrement afin de discuter des différents projets en cours. Pour ce trimestre, il y a eu 7 rencontres.

Rencontre des conseillères en développement économique

Les conseillères en développement économique et la directrice se sont rencontrées à 6 reprises pendant la période.

Rencontre des conseillers en développement territorial

Les conseillers en développement territorial se sont rencontrés à 3 reprises pendant la période.

Rencontres d'équipe

L'équipe du SDLE se réunit aux deux semaines pour discuter des projets plus structurants et pour transmettre de l'information pertinente aux collègues.



LES FONDS ET L'ACCOMPAGNEMENT PROFESSIONNEL

Communiqués de presse émis durant cette période

- 25/03/26 | [La MRC de Charlevoix investit 72 000 \\$ pour bonifier l'offre de loisir de ses municipalités](#)
- 25/03/26 | [La MRC de Charlevoix soutient trois organisations avec 32 630 \\$](#)
- 19/03/26 | [La culture s'anime en 2026 grâce à de nouveaux projets soutenus par la MRC de Charlevoix](#)
- 11/03/26 | [La MRC de Charlevoix investit 42 000 \\$ dans des projets rassembleurs à Petite-Rivière-Saint-François](#)
- 05/03/26 | [L'EDTEC renouvelée et bonifiée pour 2026-2029](#)
- 25/02/26 | [La MRC de Charlevoix accorde 10 550 \\$ à deux projets sur son territoire](#)
- 10/02/26 | [La MRC de Charlevoix amorce une nouvelle démarche pour mieux gérer les déchets](#)
- 28/01/26 | [Une aide de 3 840 \\$ octroyée par la MRC de Charlevoix pour appuyer un projet en économie sociale](#)
- 12/01/26 | [Appel de candidatures pour la 11e édition des Prix du patrimoine](#)

Desjardins

Le 21 janvier, l'équipe de développement économique a reçu Nancy Rousseau et Mélanie Jomphe qui ont fait une présentation de l'offre du Centre de service aux entreprises (CASE) Desjardins.

SAGE Mentorat d'affaires

Le 18 février, Mylène a participé à une rencontre de présentation des services de Sage Mentorat d'affaires, réunissant divers acteurs de développement économique de Charlevoix.

Coopérative de développement régional du Québec

Le 24 février, deux conseillers de la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ) se sont déplacés, en compagnie du directeur du Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale (Pôle CN), pour venir parler à l'équipe de conseillères en développement économique de leurs services ainsi que des changements survenus dans la dernière année en lien avec l'adoption du nouveau Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES).

COMITÉS

Microcrédit Charlevoix

Nancy Chabot siège sur le conseil d'administration de Microcrédit Charlevoix qui s'est réuni à 3 reprises.

PRIORITÉS D'ACTION » DÉVELOPPEMENT LOCAL

FORMATIONS ET PERFECTIONNEMENT DE L'ÉQUIPE EN LIEN AVEC CETTE PRIORITÉ

Les dialogues du Québec : Donner la parole aux communautés : Alexis Gagnon-Tremblay - Département québécois de la Fondation canadienne des relations raciales (FCRR)

Un point sur l'immigration au Québec en début 2026 : Alexis Gagnon-Tremblay - Immigr'Action

Webinaire sur les notions de base en immigration : Alexis Gagnon-Tremblay - MIFI

Gouvernance des démarches collectives : Laurence Bessone – Communagir

Au-delà du « pas dans ma cour » : l'habitation pour toutes et tous : Laurence Bessone – Espace MUNI



POUR STIMULER L'ÉCONOMIE LOCALE

Appel à projet en transformation numérique

Afin de stimuler les initiatives de transformation numérique et d'accompagner au mieux les entreprises de son territoire, l'équipe des conseillères en développement économique a mis sur pied un appel à projet qui a rejoint près d'une quinzaine d'entreprises de la région. Au total, ce sont 5 projets qui ont pu profiter d'une aide financière non remboursable. ([Communiqué](#))

Parcours de formation en marketing numérique

Les équipes de développement économique des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est collaborent actuellement à développer un parcours de formation pour les PME dans le domaine du marketing numérique. Les services de Mastera Formation continue du Cégep de Jonquière–Charlevoix ont été retenus pour la coordination du projet et le recrutement d'experts dans le domaine. La formation sera offerte en deux parties, au printemps et à l'automne 2026.



Renouvellement de la planification stratégique des Éboulements

Laurence a entamé avec la municipalité des Éboulements une démarche d'élaboration de planification stratégique. Pour ce faire, une rencontre de démarrage a eu lieu avec la direction générale, suivie d'un atelier avec des membres de l'équipe municipale. Finalement, une séance de travail a eu lieu lors de ce trimestre avec le conseil municipal afin de recueillir leurs attentes et leurs craintes envers la démarche.

FRR – Volet Commerces de proximité

Six entreprises locales ont été accompagnées par Nancy et Mylène pour le dépôt d'une demande de financement au programme Fonds régions et ruralité (FRR) – Volet Commerces de proximité qui vise à assurer l'accès à des commerces de proximité au sein des communautés afin de contribuer à la vitalité des territoires.

Accompagnement d'entreprises d'économie sociale

Mylène a offert de l'accompagnement et du soutien technique pour une quinzaine d'OBNL, coopératives et projets en émergence à divers stades de développement : innovation, développement de marchés et de services, relève collective, redressement, projets d'investissements, recherche de financement et dépôt de demandes à des programmes gouvernementaux pour des investissements structurants.

COMITÉS

Adoption du Cadre d'intervention pour la vitalité du territoire 2026-2028 pour le Fonds régions et ruralité (FRR)

Conformément aux exigences du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH), la MRC a finalisé la démarche d'élaboration de son [Cadre d'intervention](#) pour la vitalité du territoire, un document de planification par lequel elle détermine ses priorités d'intervention au cours des deux prochaines années afin de favoriser la vitalité sociale, environnementale, culturelle et économique de son territoire.

Office régional d'habitation de la MRC de Charlevoix (ORHMRCC)

Mylène a participé à la rencontre du conseil d'administration qui s'est tenue le 10 février. Lévy Perron a été accueilli comme nouvel administrateur représentant la municipalité des Éboulements. Il a été question du suivi des travaux en cours dans plusieurs immeubles, et de l'embauche d'une ressource qui agira en appui aux opérations en matière de sélection et location ainsi que pour la promotion du Programme de Supplément de loyer Québec (PSLQ) disponible pour l'ensemble des municipalités. Les démarches se poursuivent pour l'intégration des Habitations Petite-Rivière aux opérations de l'ORH.

Comité en itinérance et instabilité résidentielle de Charlevoix (CIIRC)

Philippe et Mylène ont participé à une rencontre du comité qui s'est tenue le 25 février dans les nouveaux locaux de L'Éveil à Baie-Saint-Paul. Les membres ont fait un retour sur les mesures hivernales mises en place, dont l'ouverture d'un refuge de 7 lits à La Malbaie. Il a aussi été question des balises pour le recours aux outils d'urgence Vers un chez soi (VCS) et du Programme d'hébergement temporaire et d'aide à la recherche de logement (PHTARL). Un sondage a été réalisé auprès des membres afin de planifier les actions à venir du comité.

Comité de travail sur l'habitation abordable et durable de la MRC

Le comité, composé de Martin, Marylène, Mylène et Philippe, s'est rencontré le 4 février pour proposer à la MRC les priorités d'intervention et les actions principales en matière d'habitation à intégrer au cadre d'intervention pour la vitalité du territoire 2026-2028.

Participation à la démarche de révision du schéma d'aménagement et de développement (SAD) de la MRC de Charlevoix

Laurence, Claudine et Anne collaborent avec l'équipe de l'aménagement de la MRC pour tout ce qui touche le développement industriel et commercial de la révision du SAD. Elles planifient l'envoi d'un sondage aux entreprises, lequel permettra également de récolter des données pour l'équipe du SDLE. Elles préparent également des rencontres avec les municipalités afin de cerner les défis vécus dans le développement commercial et industriel de leur localité.

Par ailleurs, Martin effectue un recensement des logements à louer dans les six municipalités de la MRC, afin de compiler une variété de données qui permettront de réaliser le diagnostic territorial exigé dans le cadre de l'orientation gouvernementale en aménagement du territoire (OGAT) en matière d'habitation, en collaboration avec la firme Enclume.

Projet de découverte des parcs nationaux de Charlevoix

Pour les années 2026 à 2029, la SÉPAQ et les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est s'associent pour favoriser la découverte et l'appropriation des parcs nationaux des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie par les groupes scolaires et organismes communautaires de Charlevoix. Ainsi, chaque MRC ajoute 5 000 \$ par année pour 3 ans afin de rejoindre davantage d'élèves et de résidents fréquentant les organismes communautaires tout en améliorant l'expérience offerte par une diversification des activités gratuites qu'ils pourront pratiquer dans les deux parcs nationaux.

Concertation intermunicipale sur le développement local

Grâce à une concertation intermunicipale visant à développer l'offre de loisirs sportifs et récréatifs offerts aux résidents de la MRC, une subvention de 30 000 \$ a été obtenue de l'Unité du loisir et du sport de la Capitale-Nationale (ULSCN) dans le cadre du programme Circonflexe. Celle-ci permettra d'assurer la mise en place de nouveaux points de services et l'ajout d'équipements dans les points existants, pour offrir des services de prêts gratuits d'équipements de loisirs aux résidents dans les municipalités de L'Isle-aux-Coudres, Petite-Rivière-Saint-François, Saint-Hilarion et Saint-Urbain. En outre, cette concertation a mené à l'élaboration d'une demande de subvention de 10 000 \$ adressée à la MRC, qui permettra de bonifier d'autant plus le Réseau Circonflexe Charlevoix.

Table Famille

Laurence a représenté la MRC lors de la rencontre de la Table Famille du 17 février. Parmi les sujets abordés, il fut entre autres question des besoins d'interprètes au sein des organismes et de la sécurité des sièges d'auto. Un suivi des différents projets en cours a également été fait.



DE COMMUNICATION DYNAMIQUE



Journal Survol

L'équipe prépare la 4^e édition du journal Survol qui sera distribuée en avril.

Avis de nomination

Le 17 mars dernier, le conseil des maires et la direction générale ont annoncé la nomination de Laurence Bessone au poste de conseillère en développement territorial au sein du Service de développement local et entrepreneurial (SDLE).

[\(Communiqué\)](#)

Émission « Ça se passe chez vous »

Plusieurs employés de la MRC sont appelés à y participer à divers moments.

27 janvier 2026 : <https://youtu.be/obkt8Z8bW4o?si=NrBDBpeVP1H-xtPM>

- Annie Vaillancourt | Les prix du patrimoine
- Christine St-Pierre | Centre de prévention du suicide de Charlevoix
- Aleck Vitam | Charlevoix Toutes saisons

11 février 2026 : https://youtu.be/67eaEmZcSE4?si=52q1G-m_4SAcmPY0

- Jean-Louis Mandeville | RVGRH Charlevoix
- Claudine Labrie | Défi OSEntreprendre
- Lucie Hotte | Place aux jeunes en région
- Josée Tremblay | Ciné-club Charlevoix

25 février 2026 : https://youtu.be/67eaEmZcSE4?si=52q1G-m_4SAcmPY0

- Isabelle Tremblay | Tarification incitative
- Marc-Antoine Belley | Municipalité de Saint-Hilarion
- Pascale Pelletier | Ville de Baie-Saint-Paul
- Robert Dugas | Municipalité de Petite-Rivière-St-François

Chroniques à CIHO | Les MRC en action

En collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est, les sujets d'actualité en lien avec nos actions en développement local, entrepreneurial, culturel, social et économique y sont traités. Elles ont lieu aux deux semaines le jeudi matin à 8 h 40.

- 8 janvier
Jean-Louis Mandeville, coordonnateur
Rendez-vous en gestion des ressources humaines Charlevoix (RVGRH)
- 22 janvier
Annie
11^e édition des Prix du patrimoine



- 5 février
Claudine et Olivier (MRC Charlevoix-Est)
Défi OSEntreprendre
- 19 février
Alexis et Sarah (MRC de Charlevoix-Est)
Promotion du sondage citoyen (consultation citoyenne) et des activités liées à l'immigration dans la MRC de l'Est.
- 19 mars
Jean-Louis Mandeville, coordonnateur
Salon Emploi Charlevoix

Répondre aux différents besoins

EN MATIÈRE DE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE,
D'ÉQUIPEMENTS ET DE RESSOURCES HUMAINES

Projet Signature « Pour mieux habiter nos milieux de vie »

Projet supralocal

Le processus d'idéation du projet supralocal, coordonné par la MRC, étant achevé et les esquisses préliminaires ayant été fournies par Atelier Vagabond, des rencontres de présentation ont eu lieu dans ce trimestre avec les conseils de chacune des municipalités afin de recueillir leurs impressions. Après la compilation des commentaires, de légers changements ont été apportés et transmis à Atelier Vagabond pour la réalisation d'esquisses finales et de plans et devis techniques. Plusieurs suivis ont eu lieu avec les municipalités afin de faciliter l'intégration de l'aménagement au sein de leur projet Signature local ou en un autre site dont la pertinence a été démontrée.

Soutien aux projets locaux

Les projets locaux des municipalités cheminent tous chacun à leur rythme. Des suivis fréquents ont été réalisés avec les municipalités pour répondre à des interrogations et valider l'avancement des projets.

COMITÉS

Projet Signature « Pour mieux habiter nos milieux de vie » - Comité directeur

Le comité s'est rencontré à deux reprises soit les 27 février et 23 mars afin de prendre, entre autres, des décisions concernant le projet supralocal, de statuer sur des dates limites pour la réalisation des projets Signature et d'effectuer une recommandation d'aide financière pour la phase de réalisation du projet local de Petite-Rivière-Saint-François.



LE DÉVELOPPEMENT SOCIAL INTÉGRÉ



DÉVELOPPEMENT
SOCIAL INTÉGRÉ
Charlevoix

ACCEPTATION DES PROJETS DU DSI CHARLEVOIX

Date de décision	Projet	Montant accordé
25 février	Les Services de main-d'œuvre L'Appui Inc. <i>Milieu de vie et participation sociale des jeunes adultes en 2026</i>	10 000 \$
25 mars	Région de biosphère Manicouagan Uapishka <i>Accompagnement d'une démarche participative avec le Comité de transition socioécologique de Charlevoix</i>	15 000 \$

Démarches effectuées durant ce trimestre en lien avec les travaux des différents chantiers :

Comité Habitation

La MRC de Charlevoix est en cours de réalisation d'un portrait et diagnostic en habitation. Cet exercice se tient dans le cadre de la révision du Schéma d'aménagement et de développement. L'équipe de l'aménagement est accompagnée par la firme Enclume pour l'exécution de ce mandat. Plusieurs rencontres de coordination ont eu lieu dans ce trimestre. Le DSI participe à l'exercice afin de faire le pont avec les organismes en habitation sur le territoire et porter les enjeux des populations plus vulnérables. En février et mars, des consultations des acteurs du milieu (individuelles, de groupe et par sondage) ont été réalisées. Aussi, en mars a débuté, en collaboration avec l'OMHMRCC et la MRC, la compilation de l'offre de logements. Cet exercice permettra de connaître l'offre et les caractéristiques du marché locatif.

Philippe a participé, le 21 janvier, à une rencontre du Chantier Se loger du Collectif pour l'inclusion et le développement social (Collectif-IDS) qui avait comme objectif d'identifier et de discuter des variables permettant de mettre en lumière les besoins des populations vulnérables en matière d'habitation.

Comité Communautaire

Lors de la réunion avec l'ensemble des organismes communautaires en octobre dernier, un comité provisoire s'est formé et s'est rencontré le 4 février dernier. L'objectif de la rencontre était de prioriser les besoins et les enjeux ainsi que de déterminer les suites à donner à cette mobilisation. Des ateliers avec les directions et les coordinations des organismes communautaires sont prévus au début mai.

Mobilité

Au cours des derniers mois, différentes actions ont été menées afin d'assurer le suivi des dossiers liés à la mobilité. Le 9 février, une participation au Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) – mobilité a permis de contribuer aux réflexions entourant les enjeux et orientations du secteur. Une rencontre de suivi avec LocoMotion, tenue le 25 février, a ensuite permis de faire le point sur l'évolution du projet et les prochaines étapes à envisager. Le 25 mars, une rencontre avec Julie Savard (citoyenne engagée) a eu lieu afin de discuter des avancées et des besoins en lien avec le dossier mobilité. Cette même journée, une rencontre de suivi avec Karine Latulippe a également permis de faire le point sur l'état d'avancement du projet de la production d'une étude des soins de santé liés aux transports.

Jeunesse

Le 28 janvier, une participation à la Table famille du Centre éducatif a permis d'échanger sur les besoins prioritaires des familles et des jeunes du territoire. Plusieurs rencontres de suivi du dossier Répit jeunesse ont eu lieu (3 février, 23 et 30 mars). Elles avaient comme objectifs de faire le point sur l'implantation du Répit ainsi que pour discuter des ajustements nécessaires au service. En février, une rencontre avec Cap Jeunesse a permis d'aborder les enjeux liés à l'accompagnement et au soutien des jeunes, tandis que la Table Famille du 17 février a favorisé la poursuite des échanges intersectoriels et un atelier de réflexion sur les enfants à besoins particuliers a réuni différents partenaires afin de mieux cerner les réalités vécues et d'identifier des pistes d'action adaptées. Enfin, le 25 mars, une rencontre dédiée au milieu de vie pour jeunes adultes a permis de faire le point sur l'avancement du projet et d'assurer la continuité des actions prévues sur le territoire.

Sécurité alimentaire

Un bilan du Lab Créatik a été réalisé le 29 janvier, permettant de faire le point sur les apprentissages issus de la démarche, d'identifier les retombées concrètes pour le milieu et de préciser les suites à donner aux projets priorités. Les démarches entourant le Comité régional intersectoriel en sécurité alimentaire (CRISA) ont occupé une place centrale en février, avec un suivi général, une rencontre du comité de suivi, puis des échanges ciblés visant à assurer l'arrimage stratégique des projets et des financements. Le projet des coupons nourriciers a également avancé grâce à des rencontres avec le Collectif-IDS, la Table agroalimentaire de Charlevoix et le comité de suivi, en vue d'en préciser la faisabilité, les partenariats et les prochaines étapes.

Les actions en lien avec le CRISA, incluant le glanage et les parcelles solidaires, ont fait l'objet de rencontres de travail visant à consolider les collaborations et à soutenir la continuité des initiatives existantes. Enfin, une rencontre le 4 mars avec Simon Blais, en lien avec le CRISA, a contribué à renforcer l'alignement stratégique des projets de sécurité alimentaire.

COMITÉS

Comité-conseil (COCON)

Le COCON s'est réuni le 12 février dernier. L'objectif principal de la rencontre était de présenter l'analyse de la charge de travail pour l'année à venir. Cet exercice a permis d'évaluer les besoins en ressources humaines pour remplir l'ensemble des mandats du DSI. Après analyse de différents scénarios, les membres du COCON ont choisi une stratégie permettant le maintien des activités. Aussi, les co-coordonnateurs souhaitent profiter de l'actualisation de la gouvernance du DSI en cours pour discuter de celle propre aux ressources humaines.

Gouvernance

Plusieurs rencontres de planification ont eu lieu avec Félix Boudreault, le consultant de la Coopérative Niska. Le 18 février, le comité de travail sur la gouvernance s'est rencontré. Les objectifs de la rencontre ont été de faire le point sur les irritants et difficultés causées par la gouvernance actuelle, de présenter un modèle de gouvernance prototypé à partir du travail de l'assemblée des partenaires et de l'ajuster afin de pouvoir le présenter aux partenaires à la prochaine assemblée. Puis, le 20 février, le consultant a tenu une rencontre qui vise à réfléchir l'opérationnalisation du modèle de gouvernance dans la logique des MRC et faire l'arrimage avec le développement territorial. Cette rencontre a aussi permis de faire un retour sur le travail en comité gouvernance, d'assurer la cohérence du modèle choisi avec les réalités et responsabilités MRC et de l'ajuster pour une présentation lors de l'assemblée des partenaires.

Comité transition socioécologique

Quatre rencontres régulières du Comité de transition socioécologique ont eu lieu dans ce trimestre. Le 13 janvier, des membres ont tenu une rencontre exploratoire avec la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC). L'objectif était de connaître les orientations de financement pour la transition de ce bailleur de fonds. La rencontre a permis de trouver des avenues de soutien par l'arrimage avec une autre démarche soutenue par la FLAC. Des étudiantes du CECC, dans le cadre de leur formation, participent à la récolte de récit amorcée par notre démarche. Une partie du comité est allée, le 4 mars, à leurs rencontres afin de présenter un historique du comité ainsi que notre démarche de récit. Une rencontre a eu lieu le 13 mars pour amorcer une réflexion sur la gouvernance. Une ébauche de cadre de référence a été présentée au comité lors de la rencontre du 30 mars.

Grâce au soutien financier du DSI, le comité a donné un mandat pour la création d'un récit de transition à la Région de la Biosphère de Manicouagan Uapishka. Un sous-comité s'est réuni à quelques reprises pour le processus d'appel à propositions et leurs analyses. Le mandat s'est amorcé à la fin du mois de mars et a pour objectifs de développer une méthodologie participative, inclusive et adaptable qui permettra de récolter les grandes lignes d'un récit de transition mobilisateur pour la région de Charlevoix ainsi que de tester des approches distinctes à travers deux activités pilotes (une dans chaque MRC) et de documenter les apprentissages.

Activités de concertation et de représentation

Les co-coordonnateurs ont participé à diverses rencontres, notamment avec le Réseau de développement des communautés de la Capitale-Nationale, les conseils des maires de la MRC de Charlevoix et de la MRC de Charlevoix-Est, le cercle régional du Collectif pour l'inclusion et le développement social de la Capitale-Nationale (IDS-CN).

Municipalités Amies des aînés (MADA)

Table de concertation des aînés de la Capitale-Nationale

Le 11 février dernier, le conseil d'administration s'est rencontré et a poursuivi la préparation du groupe de discussion qui se déroulera le 30 avril prochain sur l'intergénérationnel.

Marche vers le futur (Programme de prévention des chutes)

La mise en route du programme a débuté lors de ce trimestre dans la municipalité des Éboulements.

Placote et Patente

Ce projet intergénérationnel et interculturel a commencé en début d'année et a pour objectif la réparation d'objets afin de donner une deuxième vie à ceux-ci ainsi que pour la transmission des savoirs.

Démarche collective pour l'inclusion sociale des aînés de Charlevoix

Une rencontre du grand comité s'est tenue le 21 janvier. Il y a eu entre autres des discussions sur le modèle de gouvernance. Le 12 mars, le sous-comité des communications s'est réuni pour discuter du guide des ressources.

Comités locaux MADA

Petite-Rivière-Saint-François

Une rencontre a eu lieu le 10 février portant sur la planification des cafés-conférences du printemps et la réalisation de l'atelier découverte des produits locaux. Également, des discussions ont eu lieu sur l'attribution de l'enveloppe culturelle pour la suggestion d'activités à venir.

Saint-Hilarion

Le 25 février s'est déroulée une rencontre portant sur la préparation du dîner conférence du printemps. Des

discussions ont eu lieu sur le projet de jardin communautaire.

Saint-Urbain

Une rencontre a eu lieu le 17 février et portait sur les cafés-conférences du printemps. Il y a également eu des discussions sur les moyens à mettre en place pour le recrutement des bénévoles.

Les Éboulements

Le 11 février, le comité s'est rencontré concernant le dîner conférence prévu au printemps.



À L'ACCUEIL DES NOUVEAUX ARRIVANTS

Renouvellement de l'entente avec le MIFI

Dans le cadre de l'année de transition découlant de l'entente avec le MIFI et du PAC, Alexis a animé une deuxième rencontre du comité de pilotage le 13 janvier dernier. Cette rencontre a permis de confirmer les objectifs généraux du prochain plan d'action triennal et de valider les groupes de consultation. Ces consultations ont permis de bonifier le diagnostic territorial à travers quatre groupes. Plus de 25 employeurs et organismes ainsi que plusieurs nouveaux arrivants sur le territoire de la MRC ont été rencontrés. Les citoyens ont également été consultés à travers un sondage en ligne. Ces consultations ont permis d'entendre ces acteurs sur les enjeux et les priorités du territoire de la MRC de Charlevoix en matière d'immigration et des nouveaux arrivants.

Dans le cadre de l'élaboration du diagnostic et du plan d'action, Alexis a rencontré, à plusieurs reprises lors de ce trimestre, la conseillère régionale en immigration de la région de la Capitale-Nationale. Des rencontres ont également eu lieu afin d'assurer les démarches de l'année de transition et pour la préparation des prévisions budgétaires pour le prochain plan d'action triennal.

Le 19 mars, Alexis a participé au lancement officiel du guide *Diversité culturelle au travail – Bonnes pratiques pour l'accueil des nouveaux arrivants et des nouvelles arrivantes* du Service d'accueil et d'intégration des nouveaux arrivants (SANA). Celui-ci vise à offrir des outils pratiques afin d'aider les entreprises dans l'accueil, l'intégration et l'accompagnement de leurs employés internationaux.



D'ATTRACTIVITÉ ET DE RÉTENTION

COMITÉS

Table Migration & Immigration de Charlevoix

Le comité de soutien de la Table s'est réuni le 17 février afin de préparer la prochaine rencontre. Il a également été question de l'ajustement de l'offre de services et des mandats de celle-ci. Par la suite, la Table s'est rencontrée le 25 février dernier. Il a été question des futures orientations de celle-ci et de la préparation d'un sondage offert aux membres présents lors des précédentes rencontres. Un suivi de la trousse d'accueil et du Guide des bonnes pratiques Employeurs a également été fait. Les représentants des MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est ont fait un retour sur la situation respective des plans d'action (entente PAC) et des copies de la Trousse d'accueil ont également été distribuées aux partenaires présents.

Comité RÉMIRI

Alexis a participé à une rencontre avec le Réseau des municipalités en immigration et en relations interculturelles du Québec (RÉMIRI) le 13 février dernier. Un retour a été fait sur le dossier de l'actualisation des orientations du RÉMIRI ainsi que sur les perspectives d'évolution du PAC dans les prochains mois et les prochaines années.