

Rapport d'activités

Priorités d'intervention du Fonds régions et ruralité (FRR)

1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026

Adopté le 10 juin 2026



Table des matières

Mot du préfet	3
Investissements	4
Bilan des activités réalisées par la MRC de Charlevoix pour élaborer et soutenir la mise en œuvre du cadre d'intervention	5-15
Un regard sur les priorités et les actions de l'année suivante	16-17
Annexe – Détails des projets soutenus	18-24

Mot du préfet

C'est avec une grande fierté que la MRC de Charlevoix présente son rapport d'activités couvrant la période du 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026, dans le cadre du Fonds régions et ruralité (FRR).

La gestion et l'administration du FRR sont confiées aux MRC afin de favoriser la vitalité du territoire. Ce soutien se traduit par la mise en œuvre d'actions et de solutions adaptées aux divers enjeux territoriaux, ainsi que par l'octroi d'une aide financière à de nombreux projets. Pour la durée de l'entente, qui s'échelonne sur trois années (2025–2028), la MRC de Charlevoix dispose d'une enveloppe de 3 375 402 \$, qu'elle consacre à la réalisation du cadre d'intervention adopté le 25 février 2026.

Au cours des dernières années, la MRC de Charlevoix a mené plusieurs exercices de planification appuyés par une concertation élargie du milieu. Ces démarches ont permis de cibler les principaux enjeux et défis du territoire et d'assurer une utilisation optimale du FRR. Ceux-ci s'articulent autour de quatre axes de vitalité : environnementale, sociale, culturelle et économique. Il est donc pertinent d'identifier les projets soutenus par le FRR selon cette diversité de domaines d'intervention, qui convergent tous vers le maintien et l'amélioration de la vitalité du territoire.

Que ce soit par la mise en œuvre du cadre d'intervention, grâce à l'affectation de ressources humaines dédiées à des actions concrètes, par la réalisation de mandats confiés à des ressources externes ou encore par le soutien à des initiatives porteuses, le FRR constitue un levier essentiel pour maintenir et développer les services, les organismes et les entreprises du territoire.

Les nombreux projets présentés dans ce rapport témoignent des retombées significatives du FRR. Ainsi, des investissements de plus de 858 000 \$ ont permis de générer des investissements totaux de 2,8 M\$ au cours de cette première année, au bénéfice de la population et des municipalités locales de la MRC de Charlevoix. Le bien-être de la population est d'ailleurs étroitement lié à cette vitalité environnementale, sociale, culturelle et économique dont nous sommes fiers.

Michaël Pilote
Préfet de la MRC de Charlevoix



Investissements

FRR	NBR DOSSIER	MONTANT ACCORDÉ	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	COÛT DU PROJET	EMPLOIS CRÉÉS	EMPLOIS MAINTENUS
SOUTIEN AUX PROJETS						
Projets spéciaux	7	51 130 \$	239 245 \$	290 375 \$	3	14
FDEÉS	3	29 800 \$	66 735 \$	116 080 \$	0	5
PDZA	1	5 000 \$	49 954 \$	44 954 \$	0	0
Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage	2	10 000 \$	25 500 \$	35 500 \$	2	0
Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	4	14 687 \$	14 688 \$	29 375 \$	0	0
Fonds soutien aux entreprises - volet expansion	2	15 000 \$	42 217 \$	57 217 \$	0	5
Développement du loisir	6	60 000 \$	269 754 \$	279 754 \$	0	0
EDTEC	1	57 500 \$	57 500 \$	115 000 \$	0	1
Sous-total	26	243 117 \$	765 593 \$	968 255 \$	5	25
DÉPENSES LIÉES À L'ÉLABORATION ET LA MISE EN ŒUVRE DU CADRE D'INTERVENTION						
Contrats de services	8	149 100 \$	21 805 \$	170 441 \$	0	8
Salaires et charges sociales	5	390 788 \$	733 646 \$	1 124 434 \$	2	7
Sous-total	13	539 888 \$	755 451 \$	1 294 875 \$	2	15
ENTENTES SECTORIELLES DE DÉVELOPPEMENT						
Ententes sectorielles	3	35 801 \$	1 343 658 \$	1 379 459 \$	0	4
Sous-total	3	35 801 \$	1 343 658 \$	1 379 459 \$	0	4
DÉPENSES D'ADMINISTRATION						
Dépenses d'administration	1	39 688 \$				
Sous-total	1	39 688 \$	- \$	- \$	0	0
GRAND TOTAL	43	858 494 \$	2 864 702 \$	3 642 589 \$	7	44

Bilan des activités réalisées par la MRC de Charlevoix pour élaborer et soutenir la mise en œuvre du cadre d'intervention

DOMAINE D'INTERVENTION

Amélioration des milieux de vie

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Contribuer à la revitalisation des noyaux villageois des municipalités de la MRC de Charlevoix	Soutien financier à trois municipalités (Les Éboulements, Petite-Rivière-Saint-François et L'Isle-aux-Coudres) pour un total de 65 506 \$ pour planifier leurs projets Signature locaux « <i>Pour mieux habiter nos milieux de vie</i> ». Initier des projets structurants et offrir du soutien en développement territorial (mise en œuvre du cadre d'intervention) : 102 764 \$ en salaires et charges sociales.
Contribuer à l'amélioration de l' offre de loisirs dans les municipalités	Six projets soutenus visant le développement et la bonification de l'offre et des infrastructures de loisirs, soit un projet de 10 000 \$ par municipalité locale, pour un total de 60 000 \$: aménagement d'espaces publics aux Éboulements, terrains de pickleball à Petite-Rivière-Saint-François, terrain de basketball à Baie-Saint-Paul, parcours de jeux d'eau à L'Isle-aux-Coudres, parcours de vélo BMX sur terre battue à Saint-Hilarion et réaménagement du local de la maison des jeunes de Saint-Urbain.

DOMAINE D'INTERVENTION

Aménagement et mise en valeur du territoire

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Assurer une organisation physique durable du territoire par l'entremise du schéma d'aménagement et de développement (SAD)	Réalisation d'un portrait synthèse du territoire de la MRC de Charlevoix. Organisation d'ateliers avec le Conseil des maires, le comité stratégique pour la révision du SAD et l'équipe MRC pour travailler l'élaboration d'un premier énoncé de vision. Participation à de nombreuses rencontres avec les ministères et les MRC voisines afin de s'outiller pour la révision du SAD, partager des données et initier des collaborations.

<p>Soutenir la conservation des milieux humides et hydriques par son intégration à la planification de l'aménagement du territoire</p>	<p>Approbation par le ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP) du premier plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH) de la MRC, le 17 juin 2025.</p>																														
<p>Favoriser l'aménagement durable du milieu forestier sur le territoire de la MRC de Charlevoix</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="801 358 1956 386">Projets</th> <th data-bbox="1970 358 2188 386">Montant accordé</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2" data-bbox="801 394 2188 422">Fonds de mise en valeur de la forêt habitée du Massif de Petite-Rivière-Saint-François</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 430 1956 490">Canyoning-Québec (Déplacement d'un obstacle rocheux situé dans un bassin afin de permettre le déroulement sécuritaire de l'activité de canyoning dans les rivières de Petite-Rivière-Saint-François.)</td> <td data-bbox="1970 430 2188 490">1 214 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 498 1956 558">Coop de l'Arbre (Développement du contenu forestier de la carte interactive et arrimage au cours de géographie offert aux élèves du niveau secondaire.)</td> <td data-bbox="1970 498 2188 558">9 600 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 566 1956 626">Coopérative de solidarité l'Affluent (Acquisition de matériel de sonorisation et de projection visant le développement d'une programmation socioculturelle et communautaire diversifiée au Domaine à Liguori.)</td> <td data-bbox="1970 566 2188 626">12 268 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 634 1956 662">Le Massif (Éclairage au DEL du chemin du Camp Boule)</td> <td data-bbox="1970 634 2188 662">5 150 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 670 1956 698" style="text-align: right;">Total</td> <td data-bbox="1970 670 2188 698">28 232 \$</td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="801 706 2188 734">Programme d'aménagement durable des forêts</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 742 1956 802">ZEC des Martres (Réfection complète de 1,5 km de chemin dans l'Entrée 4 située entre la route 381 et Saint-Aimé-des Lacs.)</td> <td data-bbox="1970 742 2188 802">23 000 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 810 1956 837">ZEC des Martres (Réfection d'urgence au Petit lac Malbaie à la suite de pluies printanières.)</td> <td data-bbox="1970 810 2188 837">52 000 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 846 1956 873" style="text-align: right;">Total</td> <td data-bbox="1970 846 2188 873">75 000 \$</td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="801 881 2188 909">Fonds de mise en valeur du TNO Lac-Pikauba</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 917 1956 969">Pont Sentier ZEC des Martres Club Quad destination Charlevoix</td> <td data-bbox="1970 917 2188 969">7 500 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 977 1956 1029">Mise à niveau des équipements à certains refuges Sentiers Québec Charlevoix</td> <td data-bbox="1970 977 2188 1029">7 500 \$</td> </tr> <tr> <td data-bbox="801 1037 1956 1065" style="text-align: right;">Total</td> <td data-bbox="1970 1037 2188 1065">15 000 \$</td> </tr> </tbody> </table>	Projets	Montant accordé	Fonds de mise en valeur de la forêt habitée du Massif de Petite-Rivière-Saint-François		Canyoning-Québec (Déplacement d'un obstacle rocheux situé dans un bassin afin de permettre le déroulement sécuritaire de l'activité de canyoning dans les rivières de Petite-Rivière-Saint-François.)	1 214 \$	Coop de l'Arbre (Développement du contenu forestier de la carte interactive et arrimage au cours de géographie offert aux élèves du niveau secondaire.)	9 600 \$	Coopérative de solidarité l'Affluent (Acquisition de matériel de sonorisation et de projection visant le développement d'une programmation socioculturelle et communautaire diversifiée au Domaine à Liguori.)	12 268 \$	Le Massif (Éclairage au DEL du chemin du Camp Boule)	5 150 \$	Total	28 232 \$	Programme d'aménagement durable des forêts		ZEC des Martres (Réfection complète de 1,5 km de chemin dans l'Entrée 4 située entre la route 381 et Saint-Aimé-des Lacs.)	23 000 \$	ZEC des Martres (Réfection d'urgence au Petit lac Malbaie à la suite de pluies printanières.)	52 000 \$	Total	75 000 \$	Fonds de mise en valeur du TNO Lac-Pikauba		Pont Sentier ZEC des Martres Club Quad destination Charlevoix	7 500 \$	Mise à niveau des équipements à certains refuges Sentiers Québec Charlevoix	7 500 \$	Total	15 000 \$
Projets	Montant accordé																														
Fonds de mise en valeur de la forêt habitée du Massif de Petite-Rivière-Saint-François																															
Canyoning-Québec (Déplacement d'un obstacle rocheux situé dans un bassin afin de permettre le déroulement sécuritaire de l'activité de canyoning dans les rivières de Petite-Rivière-Saint-François.)	1 214 \$																														
Coop de l'Arbre (Développement du contenu forestier de la carte interactive et arrimage au cours de géographie offert aux élèves du niveau secondaire.)	9 600 \$																														
Coopérative de solidarité l'Affluent (Acquisition de matériel de sonorisation et de projection visant le développement d'une programmation socioculturelle et communautaire diversifiée au Domaine à Liguori.)	12 268 \$																														
Le Massif (Éclairage au DEL du chemin du Camp Boule)	5 150 \$																														
Total	28 232 \$																														
Programme d'aménagement durable des forêts																															
ZEC des Martres (Réfection complète de 1,5 km de chemin dans l'Entrée 4 située entre la route 381 et Saint-Aimé-des Lacs.)	23 000 \$																														
ZEC des Martres (Réfection d'urgence au Petit lac Malbaie à la suite de pluies printanières.)	52 000 \$																														
Total	75 000 \$																														
Fonds de mise en valeur du TNO Lac-Pikauba																															
Pont Sentier ZEC des Martres Club Quad destination Charlevoix	7 500 \$																														
Mise à niveau des équipements à certains refuges Sentiers Québec Charlevoix	7 500 \$																														
Total	15 000 \$																														
<p>Participer à la concertation et au développement de projets régionaux en aménagement</p>	<p>Participation de la coordonnatrice à l'aménagement ou de l'aménagiste à l'un des comités suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Paysages Capitale-Nationale; • Aires protégées (comité de travail d'analyse des propositions déposées dans la région); • Stratégie régionale sur les espèces exotiques envahissantes dans la région de la Capitale-Nationale; • Corridors écologiques Capitale-Nationale; • Comité Bassin versant de la rivière-du-Gouffre (mis en œuvre du Plan d'adaptation du territoire face aux inondations); • Projet de parc régional dans l'arrière-pays (Traversée de Charlevoix); • Vision régionale des sentiers pédestres de Charlevoix; • Projet de déploiement de la Route verte dans Charlevoix. 																														

DOMAINE D'INTERVENTION

Développement social

Priorités d'intervention	Résultats atteints
<p>Soutenir la réalisation de la mission du Développement social intégré de Charlevoix (DSI), visant à améliorer les conditions de vie des personnes en situation de vulnérabilité ou à risque de le devenir</p>	<p>Soutenir la vitalité sociale avec la mise en œuvre du cadre d'intervention : 18 227 \$ en salaires et charges sociales.</p> <p>Le soutien apporté au Développement social intégré de Charlevoix (DSI) par la MRC de Charlevoix a contribué à la réalisation de nombreuses actions. Les principales sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organisation d'une assemblée en juin 2025 qui a permis de présenter le résultat des consultations menées au courant des derniers mois auprès des différents chantiers et parties prenantes. L'objectif principal de cette rencontre était d'effectuer un exercice de priorisation des enjeux sociaux identifiés lors de ces consultations. • Mobilisation des partenaires en groupes de travail afin de déployer des actions collectives répondant aux enjeux sociaux priorités en juin. Ces groupes (habitation, mobilité, sécurité alimentaire, jeunesse) se sont rencontrés au courant de l'été et l'automne. • Actualisation de la gouvernance. En octobre, un comité de travail sur la gouvernance est créé et un mandat d'accompagnement est donné à Félix Boudreault de la Coopérative Niska. Il s'agit de la suite attendue par les partenaires d'un premier exercice de consultation en 2024. • Organisation de la deuxième journée du volet alimentaire du Lab Créatik. En novembre, 25 personnes se sont réunies à l'église de Saint-Irénée pour assister à cette dernière rencontre d'une série amorcée en novembre 2024. • Organisation, en novembre, de la deuxième assemblée des partenaires de 2025. L'objectif de cette rencontre était de présenter le fruit du travail des différents comités et groupes de travail. Les partenaires ont réussi à se mobiliser autour d'une dizaine d'actions collectives représentant plus de 200 000\$ en soutien par le DSI. • Accompagnement de nombreuses actions et projets collectifs.
<p>Assurer l'accueil, l'intégration, la pleine participation et la rétention des nouveaux arrivants sur le territoire de la MRC de Charlevoix</p>	<p>Le PAC 2022-2025 a pris fin le 30 avril 2025. À la suite de la signature d'une entente avec le MIFI pour soutenir l'année de transition, la MRC a réalisé un bilan des activités 2022-2025 et a dressé un diagnostic territorial de la situation. Plusieurs groupes d'intérêt ont été consultés pour compléter le diagnostic. À partir de ces données, la MRC a travaillé sur l'élaboration d'un prochain plan d'action triennal visant à identifier les enjeux en matière d'attraction, d'intégration citoyenne, d'établissement durable et de pleine participation des personnes immigrantes.</p>
<p>Encourager le vieillissement actif des personnes âgées au sein de leur communauté</p>	<p>La MRC de Charlevoix a consolidé un modèle territorial intégré favorisant le vieillissement actif, l'autonomie et l'inclusion des personnes âgées. Plus de 1 000 participations ont été recensées dans le cadre d'actions concertées déployées à l'échelle du territoire, en collaboration avec divers partenaires. Parmi les réalisations collectives marquantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordination d'une gouvernance collaborative réunissant les municipalités, organismes communautaires, partenaires institutionnels et citoyens autour des enjeux du vieillissement; • Déploiement et soutien des visites d'amitié visant à réduire l'isolement social et à renforcer le sentiment d'appartenance à la communauté;

	<ul style="list-style-type: none"> • Développement de la cohabitation intergénérationnelle et accompagnement des participants dans des démarches sécuritaires et structurées; • Réalisation d'activités d'inclusion numérique permettant aux aînés d'accéder plus facilement aux services, à l'information et aux outils de communication; • Sensibilisation à l'inclusion financière et à la prévention des fraudes par des ateliers et outils adaptés; • Organisation d'espaces de rencontres intergénérationnelles (cafés-conférences, cuisines collectives, salons et activités communautaires) favorisant la participation sociale et le partage des savoirs; • Mise en œuvre d'initiatives de transition socioécologique et d'économie circulaire valorisant l'engagement et l'expertise des personnes aînées. <p>Ces actions ont contribué à réduire l'isolement, à renforcer l'autonomie des aînés, à favoriser leur participation active à la vie collective et à soutenir la création de communautés inclusives et bienveillantes.</p>
--	---

DOMAINE D'INTERVENTION

Dynamisme culturel

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Soutenir la vitalité culturelle	<p>Soutenir la vitalité culturelle avec la mise en œuvre du cadre d'intervention : 33 409 \$ en salaires et charges sociales.</p> <p>La MRC de Charlevoix œuvre actuellement au renouvellement de sa politique de développement culturel conjointement avec la MRC de Charlevoix-Est. Les firmes Gailer & Co et Culturessor se sont associées afin d'accompagner la MRC dans le cadre de cette démarche. La période de consultation s'est terminée en automne 2025 et l'hiver 2026 a été consacré à rédiger une première version de la Politique.</p> <p>Projets financés avec l'Entente de développement culturel :</p>

	Projets	Montant accordé
	Musée d'art contemporain de Baie-Saint-Paul (Activités de médiation culturelle ludiques en danse, théâtre et littérature, notamment.)	4 710 \$
	Compagnie Excentris (Mise en place d'une résidence artistique avec de l'animation participative et des activités de médiation culturelle destinées à la clientèle jeunesse ainsi qu'au grand public dans le cadre de SCÈNES SISMIQUES.)	13 557 \$
	Héritage Charlevoix (Élaboration d'une programmation d'ateliers de mise en valeur de divers savoir-faire traditionnels dans le cadre de cinq journées d'activités qui se tiendront sur le site de la ferme à Rose-Anna.)	5 200 \$
	Camp le Manoir (Mise en place d'un camp thématique visant à initier les jeunes âgés de 10 à 13 ans aux différentes technologies de création numérique.)	4 200 \$
	Compagnie ALUMA (Présentation de Cap sur le fleuve, une épopée marionnettique qui sera présentée au Musée maritime de Charlevoix.)	5 250 \$
	Musée maritime de Charlevoix (Forêt de rames)	3 000 \$
	Festival Charlevoix Danse (ateliers et classes de maîtres)	2 220 \$
	Centre Résidentiel Communautaire (CRC) Le Pavillon Ateliers d'exploration artistique offerts à une clientèle judiciarisée.	6 644 \$
	Vision d'espoir de sobriété (Tenue d'un atelier de poterie à « La Terrière » destiné à 10 clients de l'organisme visant à leur permettre d'explorer leurs habiletés, de se familiariser avec l'art et d'en ressentir les bienfaits.)	889 \$
	Regroupement des artistes et artisans de Petite-Rivière-Saint-François (Projet de transmission d'un savoir-faire : le tissage, porté par les tisserandes du Regroupement, et comportant 3 volets. Le projet vise aussi l'accueil/parrainage de nouveaux arrivants en les invitant à l'initiation au tissage par une formule ludique d'intégration.)	1 341 \$
	Mise en valeur de l'œuvre de Jean-Yves Belley (On y valorisera et transmettra son œuvre singulière dans une perspective de diffusion culturelle, de participation citoyenne et de développement territorial.)	2 500 \$
	Ville de Baie-Saint-Paul (Activité de sculpture sur glace pour les jeunes du Marché de Noël)	1 500 \$
	Centre communautaire Pro-Santé (Correspondance intergénérationnelle)	3 463 \$
	Découverte Charlevoix (Camp artistique au Manoir)	6 115 \$
	Musée d'art contemporain de Baie-Saint-Paul (De nos rencontres se dessineront des paysages)	5 000 \$
	Centre des femmes de Charlevoix (Œuvre l'épine et la fleur)	5 200 \$
	Total	70 789 \$
Stimuler la participation des citoyens à la vie culturelle et au développement culturel	<p>Coordination et promotion de l'appel de candidature pour l'édition 2026 des Prix du patrimoine, en collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est.</p> <p>Poursuite d'initiatives reliées à la préservation et à la mise en valeur du paysage, en collaborant au projet de haltes du paysage dans le cadre de l'entente sectorielle Paysages Capitale-Nationale qui comprend l'aménagement d'une halte à la montagne de la croix de Saint-Hilarion.</p> <p>Participer à la mise en œuvre de l'entente territoriale du Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ) en vue de soutenir les artistes et les organismes culturels et renforcer la pratique et la diffusion artistique dans la région de la Capitale-Nationale.</p> <p>Promotion de l'activité culturelle régionale par le biais de la page Facebook Charlevoixculturel.com.</p>	

Stimuler les échanges culturels intermunicipaux	<p>Participation à la démarche concertée et coordonnée par le ministère de la Culture et des Communications (MCC) visant la promotion et l'accès à la culture dans le cadre de la Stratégie des orientations de vitalité économique (OVT) de la Capitale-Nationale, en collaboration avec les MRC de la région.</p> <p>Participation à l'avancement du projet d'Observatoire des paysages dans le cadre de l'entente sectorielle Paysages Capitale-Nationale.</p>
--	---

DOMAINE D'INTERVENTION

Habitation

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Contribuer à améliorer et pérenniser l'accessibilité et l'abordabilité résidentielle	<p>Réalisation (en cours) d'un portrait-diagnostic des besoins en habitation dans la MRC. Étude réalisée dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement et de développement en confiant un contrat de services à la Coopérative de travail l'Enclume (35 906 \$).</p> <p>À travers le portrait-diagnostic, des entrevues individuelles, des rencontres auprès des municipalités ainsi que deux groupes d'échanges ont été organisés avec des acteurs ciblés afin de recueillir des données qualitatives sur les enjeux rattachés à l'habitation. Une collecte de données entourant les loyers à louer, durant les mois de mars et d'avril, a été effectuée.</p>

DOMAINE D'INTERVENTION

Mise en valeur du patrimoine

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Soutenir la préservation et la mise en valeur du patrimoine immobilier	<p>Participation aux comités de travail portant sur la requalification de la chapelle de La Galette et des églises de Charlevoix.</p> <p>Dépôt d'un programme d'entente en patrimoine (PEP) auprès du ministère de la Culture et des Communications afin de permettre à la MRC de Charlevoix de financer l'embauche d'un agent en patrimoine bâti et la réalisation de différentes actions pour 2026-2027 et 2028 (en attente de la confirmation).</p> <p>Soutien auprès des municipalités et accompagnement du Conseil des maires, par le biais d'une analyse et d'une recommandation, lors de demandes de démolition visant un bâtiment inscrit à l'un des inventaires adoptés par la MRC de Charlevoix.</p>

Favoriser la préservation et la mise en valeur du patrimoine immatériel	Participation aux travaux du comité régional sur la préservation et la mise en valeur de la pêche à la fascine.
--	---

DOMAINE D'INTERVENTION

Protection de l'environnement

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Contribuer à l'atteinte de la carboneutralité et à l' adaptation aux changements climatiques du territoire	<p>Avancement du Plan climat de la MRC de Charlevoix en collaboration avec les parties prenantes, se traduisant par les actions réalisées suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Élaboration du portrait de la MRC, définition de la vision et des objectifs poursuivis par le Plan-climat; • Caractérisation du climat passé et futur à partir des données existantes; • Appréciation des risques climatiques (identification et analyse); • Réalisation des inventaires d'émissions de GES et choix des cibles de réduction.
Poursuivre les efforts visant à recupérer et valoriser les matières résiduelles avec l'objectif de n'éliminer qu'une seule matière, le résidu ultime	<p>Mise en œuvre du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) 2023-2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suivi du plan d'action du PGMR révisé <p>Collectes et projets spéciaux :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collectes des encombrants et des résidus verts (printemps et automne 2025 et 2026) <p>Distribution de compost et d'arbres à l'Écocentre de Saint-Urbain (7 juin 2025).</p> <p>Participation à la table de concertation régionale sur les espèces exotiques envahissantes floristiques (2025-2026).</p> <p>Adoption du nouveau règlement sur la gestion des matières résiduelles pour mettre en place une tarification incitative 2025, activités de communications en 2026 pour une mise en œuvre en janvier 2027.</p> <p>Journal Survol distribué dans toutes les résidences (2 fois par année): une page est consacrée à la gestion des matières résiduelles.</p> <p>Chroniques à l'émission de la télévision communautaire TVCO : « Ça se passe chez vous ».</p>

DOMAINE D'INTERVENTION

Ruralité

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Initier des projets territoriaux structurants et offrir aux municipalités et aux organismes de la MRC de Charlevoix du soutien en développement territorial	Accompagnement de six projets d'entreprises pour consolider et développer des services de proximité en milieu rural, présentés dans le cadre du Programme proximité du FRR. Accompagnement de quatre municipalités dans le cadre de la mise en place d'un projet de coopération et de mise en commun d'équipements de loisirs. Développement d'un projet d'accessibilité aux parcs nationaux de la SÉPAQ dans Charlevoix pour les groupes scolaires et communautaires, en collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est.
Contribuer à l'organisation du transport collectif sur l'ensemble du territoire de Charlevoix	Développement des services de transport collectif sur le territoire de la MRC de Charlevoix avec la Corporation de mobilité collective de Charlevoix en accordant un contrat de services d'une valeur de 43 521 \$, générant en 2025 : 12 931 déplacements en transport adapté, 14 078 déplacements en transport collectif et 9 368 déplacements inter MRC (reliant les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est).

DOMAINE D'INTERVENTION

Soutien aux municipalités locales

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Offrir de l'accompagnement en géomatique aux citoyens, aux municipalités et à l'interne	Développement de services techniques et cartographiques dans le domaine de la géomatique appliquée à l'aménagement et à la gestion du territoire: révision du schéma d'aménagement et de développement, révision du schéma de couverture de risques en sécurité incendie, développement du réseau de sentiers récréatifs et révision de la réglementation d'urbanisme des municipalités locales.
Rendre des services d' évaluation foncière aux municipalités	Préparation et dépôt des rôles d'évaluation triennaux de L'Isle-aux-Coudres et des Éboulements en septembre 2025.
Fournir des services d' inspection en urbanisme et en environnement aux municipalités	Services d'inspection et d'application de la réglementation d'urbanisme offerts aux municipalités des Éboulements, de L'Isle-aux-Coudres, de Saint-Hilarion et de Saint-Urbain.

DOMAINE D'INTERVENTION

Vitalité économique

Priorités d'intervention	Résultats atteints						
Favoriser la création, la croissance et la pérennité des entreprises , de même que les projets structurants contribuant à la vitalité économique	Investissements avec les fonds provenant du FRR						
	FRR	NBR DOSSIER	MONTANT ACCORDÉ	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	COÛT DU PROJET	EMPLOIS CRÉÉS	EMPLOIS MAINTENUS
	SOUTIEN AUX PROJETS						
	Projets spéciaux	7	51 130 \$	239 245 \$	290 375 \$	3	14
	FDEÉS	3	29 800 \$	66 735 \$	116 080 \$	0	5
	PDZA	1	5 000 \$	49 954 \$	44 954 \$	0	0
	Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage	2	10 000 \$	25 500 \$	35 500 \$	2	0
	Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	4	14 687 \$	14 688 \$	29 375 \$	0	0
	Fonds soutien aux entreprises - volet expansion	2	15 000 \$	42 217 \$	57 217 \$	0	5
	Développement du loisir	6	60 000 \$	269 754 \$	279 754 \$	0	0
	EDTEC	1	57 500 \$	57 500 \$	115 000 \$	0	1
	Sous-total	26	243 117 \$	765 593 \$	968 255 \$	5	25
	Autres investissements avec nos fonds						
	Autres fonds	NBR DOSSIER	MONTANT ACCORDÉ	INVESTISSEMENTS GÉNÉRÉS	COÛT DU PROJET	EMPLOIS CRÉÉS	EMPLOIS MAINTENUS
	FLI	4	41 500 \$	168 645 \$	833 180 \$	0	5
FLI-Relève	6	150 000 \$	1 370 400 \$	2 776 000 \$	1	18	
FLS	2	13 500 \$	65 700 \$	775 000 \$	0	2	
FRCN	21	784 537 \$	13 699 699 \$	15 576 099 \$	13	435	
Projets Signature	4	65 506 \$	20 096 \$	85 602 \$	0	0	
TOTAL	37	1 055 043 \$	15 324 540 \$	20 045 881 \$	14	460	
Accompagnement technique : total de 327, réparti comme suit :							
<ul style="list-style-type: none"> • Séances d'information : 51 • Suivis : 142 • Plan d'affaires et pro forma : 63 • Recherche de financement : 71 							
Nouveaux clients rencontrés : 51							
Visites à des entreprises clientes : 22							

	<p>Visite à des entreprises ciblées comme potentielles : 5</p> <p>L'équipe de professionnels a suivi une trentaine de formations, dont entre autres :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Conseillère en développement numérique • Mentorat : construire et maintenir une relation mentor-mentoré fructueuse • Immigrer et investir au Québec : Les clés pour réussir votre reprise d'entreprise • Reprise collective/Un levier pour pérenniser votre entreprise • Les critères ESG comme levier de développement économique durable • Communauté de pratique en inclusion dans l'économie sociale • Rendez-vous en gestion des ressources humaines • Gouvernance des démarches collectives <p>Participation au comité organisateur de l'échelon local du Défi OSEntreprendre et implication sur des jurys à l'échelon régional.</p> <p>Participation à la planification et à l'organisation de formations destinées aux entrepreneurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Membre organisateur du Rendez-vous en gestion des ressources humaines Charlevoix – 26 février 2026 (Reportage du Charlevoisien) • Collaboration au Webinaire « Libérez du temps, gagnez en efficacité : l'assistant IA comme allié, avec COlab et LaTerrière. • Rendez-vous de l'IA, en collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est – 29 octobre 2025 • Table en transfert d'entreprise de Charlevoix : <ul style="list-style-type: none"> • « Reprise collective : un levier pour pérenniser votre entreprise » - 20 novembre 2025
<p>Participer à des ententes sectorielles ou régionales de développement économique</p>	<p>Entente sectorielle en agriculture et agroalimentaire de la Capitale-Nationale gérée par la Communauté métropolitaine de Québec (18 101 \$).</p> <p>Entente Espace PME Innovation (Innov03) gérée par Développement Côte-de-Beaupré (2 700 \$).</p> <p>Entente sectorielle Paysages Capitale-Nationale gérée par Développement Côte-de-Beaupré (2025-2028) (15 000 \$).</p>

DOMAINE D'INTERVENTION

Vitalisation de L'Isle-aux-Coudres

Priorités d'intervention	Résultats atteints
Soutenir la vitalisation de la municipalité de L'Isle-aux-Coudres par l' amélioration des milieux de vie	Participation à des séances de travail sur la vitalisation de L'Isle-aux-Coudres : présentation des modalités de financement du FRR volet 3, présentation des étapes clés et discussions sur les projets potentiels.

Un regard sur les priorités et les actions de l'année suivante

Un vaste chantier de réflexion en matière d'aménagement et de mise en valeur du territoire

La période qui s'étend du 1^{er} avril 2026 au 31 mars 2027 comporte son lot de défis, notamment en lien avec l'avancement de la **révision du schéma d'aménagement et de développement** qui représente un vaste chantier. La diversité des thématiques abordées et des activités de consultation devront mener à des choix et des actions figurant dans cette version révisée du schéma d'aménagement et de développement, un outil privilégié en matière de planification. Ce dernier a pour objectif de refléter la vision et les préoccupations du milieu quant à l'évolution du territoire pour les prochaines décennies.

En marge de ce projet rassembleur, la MRC amorce la mise en œuvre de son **cadre d'intervention pour la vitalité du territoire 2026-2028** adopté le 26 février 2026 avec le FRR comme levier principal et ce, au bénéfice de la vitalité environnementale, sociale, culturelle et économique dont les priorités sont décrites dans les paragraphes suivants.

Vitalité environnementale

Les priorités d'intervention relatives à la vitalité environnementale sont cruciales alors que la population et les gouvernements sont davantage préoccupés par l'impact des changements climatiques et des émissions de GES. Le **Plan-climat** de la MRC de Charlevoix devrait être complété en 2027, assorti d'un plan d'action concret pour contribuer à l'atteinte de la carboneutralité et à l'adaptation aux changements climatiques. Par ailleurs, la MRC compte poursuivre la mise en œuvre de son **Plan de gestion des matières résiduelles** avec l'objectif ultime de n'éliminer que les résidus ultimes.

Vitalité sociale

Avec pour but d'améliorer les conditions de vie des personnes en situation de vulnérabilité, la MRC entend poursuivre sa collaboration au plan collectif 2025-2027 de la démarche du **Développement social intégré (DSI) de Charlevoix**. Par ailleurs, un nouveau **Plan d'action favorisant l'accueil, l'intégration, la pleine participation et la rétention des nouveaux arrivants** sur le territoire de la MRC de Charlevoix entre 2026 et 2029 sera déployé. Pour supporter la vitalité sociale, la MRC participe activement à la concrétisation d'actions pour encourager le vieillissement actif des personnes âgées dans le cadre de son **Plan d'action Municipalité amie des aînés (MADA) 2020-2030**.

Vitalité culturelle

Le dynamisme culturel de la MRC de Charlevoix sera soutenu en 2026 et 2027 à travers différentes actions, dont la mise à jour de la **Politique culturelle** qui sera renouvelée, ainsi que le plan d'action quinquennal. En marge de cet exercice de planification, la MRC prévoit mettre en place et supporter différentes initiatives pour stimuler la participation des citoyens à la vie culturelle et les échanges intermunicipaux. Le déploiement du programme en patrimoine (PEP) 2026 -2028 sur le territoire de la MRC de Charlevoix devrait également permettre de favoriser la mise en valeur du patrimoine grâce au démarrage de ce **plan d'action particulier en patrimoine immobilier**.

Vitalité économique

Avec pour objectif de favoriser la création, la croissance et la pérennité des entreprises, de même que les projets structurants, la MRC poursuit la mise en œuvre du plan d'action associé à sa **Stratégie de développement socioéconomique 2019-2029**. Faisant partie du vaste **Réseau Accès PME**, la MRC de Charlevoix entend demeurer proactive dans l'offre de services-conseils et d'accompagnement pour soutenir le démarrage, l'expansion et le transfert d'entreprises privées et collectives. La participation à des **ententes sectorielles** permet également de placer la concertation en appui aux initiatives du milieu dans le domaine économique.

Annexe

Détails des projets soutenus

Projets FRR 1^{er} avril 2025 au 31 mars 2026

Données sur l'entreprise		Données sur le projet					
Organisme/bénéficiaire	Titre du projet	Fonds ou type d'aide	Montant accordé	Nombre d'emplois créés	Nombre d'emplois maintenus	Coût total du projet	Investissement générés
DOMAINE D'INTERVENTION: Amélioration des milieux de vie Priorité d'intervention: Contribuer à la revitalisation des noyaux villageois des municipalités							
MRC de Charlevoix	Initier des projets structurants et offrir du soutien en développement territorial (mise en œuvre du cadre d'intervention)	Salaires et charges sociales	102 764 \$	0	3	102 764 \$	- \$
Ville de Baie-Saint-Paul	Modernisation du terrain de basketball	Volet développement du loisir	10 000 \$	0	0	25 000 \$	15 000 \$
Municipalité des Éboulements	Amélioration de trois espaces publics : halte du Port, promenade de l'église et Parc de la Seigneurie	Volet développement du loisir	10 000 \$	0	0	15 000 \$	5 000 \$
Municipalité de Saint-Hilarion	Aménagement d'une piste à vague et virages relevés sur terre battue de type Pumptrack	Volet développement du loisir	10 000 \$	0	0	40 000 \$	30 000 \$
Municipalité de Saint-Urbain	Réaménagement du local de la maison des jeunes au Centre communautaire	Volet développement du loisir	10 000 \$	0	0	29 700 \$	19 700 \$

Municipalité de L'Isle-aux-Coudres	Achat de mobilier pour le parc de jeux d'eau au terrain de jeux de l'Islet	Volet développement du loisir	10 000 \$	0	0	25 154 \$	15 154 \$
Municipalité de Petite-Rivière-Saint-François	Aménagement de terrains de pickleball	Volet développement du loisir	10 000 \$	0	0	144 900 \$	134 900 \$
DOMAINE D'INTERVENTION: Développement social Priorité d'intervention: Soutenir la réalisation de la mission du Développement social intégré (DSI) de Charlevoix							
MRC de Charlevoix	Soutenir la mission du Développement social intégré de Charlevoix visant à améliorer les conditions de vie des personnes en situation de vulnérabilité (mise en œuvre du cadre d'intervention)	Salaires et charges sociales	18 227 \$	1	0	430 272 \$	412 045 \$
DOMAINE D'INTERVENTION: Dynamisme culturel Priorité d'intervention: Soutenir la vitalité culturelle							
MRC de Charlevoix	Soutenir la vitalité culturelle (mise en œuvre du cadre d'intervention)	Salaires et charges sociales	33 409 \$	0	1	202 000 \$	168 591 \$
DOMAINE D'INTERVENTION: Habitation Priorité d'intervention: Contribuer à améliorer et pérenniser l'accessibilité résidentielle							
MRC de Charlevoix (Coopérative de travail l'Enclume)	Réaliser un portrait diagnostique des besoins et capacités en habitation dans le cadre de la révision du schéma d'aménagement et de développement	Contrat de services	35 906 \$	0	0	35 906 \$	- \$
DOMAINE D'INTERVENTION: Ruralité Priorité d'intervention: Contribuer au développement de la mobilité collective sur l'ensemble du territoire de Charlevoix							
(MRC de Charlevoix) Corporation de mobilité collective de Charlevoix	Développement des services de transport collectif sur le territoire de la MRC de Charlevoix	Contrat de services	43 521 \$	0	4	43 521 \$	- \$

DOMAINE D'INTERVENTION: Soutien aux municipalités locales Priorité d'intervention: Offrir de l'accompagnement en géomatique aux citoyens, aux municipalités et à l'interne							
MRC de Charlevoix	Offrir de l'accompagnement en géomatique aux citoyens, aux municipalités et à l'interne pour supporter la planification et la prise de décisions	Salaires et charges sociales	15 611 \$	1	0	87 160 \$	71 549 \$
DOMAINE D'INTERVENTION: Vitalité économique Priorité d'intervention: Participer à des projets de concertation régionale en développement économique							
Tourisme Charlevoix	Soutien et accompagnement en développement touristique et événementiel (2025-2026)	EDTEC	57 500 \$	0	1	115 000 \$	57 500 \$
MRC de Charlevoix (Pôle des entreprises en économie sociale de la Capitale-Nationale)	Soutien au développement des entreprises d'économie sociale de la MRC de Charlevoix (2025-2026)	Contrat de services	7 000 \$	0	1	7 000 \$	- \$
MRC de Charlevoix (Microcrédit Charlevoix)	Soutien au développement du microcrédit sur le territoire de la MRC de Charlevoix (2025-2026)	Contrat de services	10 000 \$	0	3	10 000 \$	- \$
Communauté métropolitaine de Québec (CMQ)	Entente sectorielle en agriculture et agroalimentaire de la Capitale-Nationale	Ententes sectorielles	18 101 \$	0	1	854 792 \$	836 691 \$
Développement Côte-de-Beaupré	Entente Espace PME Innovation (Innov03)	Ententes sectorielles	2 700 \$	0	2	337 500 \$	334 800 \$
Développement Côte-de-Beaupré	Entente sectorielle Paysages Capitale-Nationale (2025-2028)	Ententes sectorielles	15 000 \$	0	1	187 167 \$	172 167 \$

DOMAINE D'INTERVENTION: Vitalité économique Priorité d'intervention: Favoriser la création, la croissance et la pérennité des entreprises, de même que les projets structurants contribuant à la vitalité économique							
Club Quad Destination Charlevoix	Stratégie de croissance et au-delà	FDEÉS	10 000 \$	0	0	51 900 \$	36 900 \$
MRC de Charlevoix (Coop Interface)	Accompagnement des entreprises d'économie sociale en difficulté	Contrat de services	37 480 \$	0	0	37 480 \$	- \$
Musée maritime de Charlevoix	Bonification de l'expérience multimédia « Entre pitoune et dynamite – Goélette Saint-André »	FDEÉS	15 000 \$	0	4	58 180 \$	28 635 \$
Café coop de solidarité des Éboulements	Honoraires pour la réalisation d'un plan de redressement	FDEÉS	4 800 \$	0	1	6 000 \$	1 200 \$
Location Voitures Charlevoix	Démarrage d'une entreprise de location de voitures dans Charlevoix	Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage	5 000 \$	1	0	17 500 \$	12 500 \$
Soudure PlasticAB	Acquisition d'équipement	Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage	5 000 \$	1	0	18 000 \$	13 000 \$
Auberge La Fascine (9201-3366 Québec Inc.)	Accompagnement stratégique et transformation numérique des communications	Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	2 250 \$	0	0	4 500 \$	2 250 \$

Centre jardin de la Baie (9214-9897 Québec Inc)	Évaluation de la valeur marchande de l'entreprise	Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	4 000 \$	0	0	8 000 \$	4 000 \$
Bar laitier et boutique Route 138	Évaluation du marché	Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	2 887 \$	0	0	5 775 \$	2 888 \$
Katabatik - Aventure dans Charlevoix	Évaluation de la valeur de l'entreprise	Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	5 550 \$	0	0	11 100 \$	5 550 \$
Les Jardins de Cap-aux-Oies S.E.N.C.	Expansion de la production maraîchère hivernale	Fonds soutien aux entreprises - volet expansion	5 000 \$	0	4	11 785 \$	6 785 \$
Épilobe Média	Projet de régie vidéo mobile	Fonds soutien aux entreprises - volet expansion	10 000 \$	0	1	45 432 \$	35 432 \$
Complexe de gestion des PFM (Maison mère)	Relance des activités du marché public de Baie-Saint-Paul (saison 2026)	PDZA	5 000 \$	0	0	49 954 \$	44 954 \$
MRC de Charlevoix (Parcours Serpents et échelle)	Calendrier d'activités en lien avec la relève agricole et le transfert d'entreprises	Contrat de services	12 129 \$	0	0	33 007 \$	20 878 \$

MRC de Charlevoix (Mieux vendre aux restaurateurs)	Atelier de formation offerts aux producteurs locaux et portant sur la vente aux restaurateurs	Contrat de services	464 \$	0	0	927 \$	463 \$
MRC de Charlevoix (À nos prestos!)	Cuisines collectives auprès d'aînés	Contrat de services	2 600 \$	0	0	2 600 \$	- \$
Festival Charlevoix Danse	Soutien au démarrage du Festival Charlevoix Danse	Projets spéciaux	5 000 \$	1	0	32 500 \$	27 500 \$
Réseau LocoMotion	Démarrage d'une communauté d'autopartage	Projets spéciaux	5 000 \$	0	0	10 000 \$	5 000 \$
Ville de Baie-Saint-Paul	Noël des découvertes (récits immersifs au Marché de Noël de BSP)	Projets spéciaux	3 500 \$	0,5	0	7 000 \$	3 500 \$
Centre de gestion du complexe Maison Mère	Jeu interactif - Paul le loup et les booskitos	Projets spéciaux	10 000 \$	0	3	131 200 \$	121 200 \$
Golf Baie-Saint-Paul (: 9398-1678 Québec inc.)	Aménagement d'un centre d'enseignement et de réchauffement pour les golfeurs	Projets spéciaux	10 000 \$			42 000 \$	32 000 \$
Sentiers Québec-Charlevoix	Bilan d'expertise, plan d'aménagement et d'adaptation de la Traversée de Charlevoix	Projets spéciaux	7 630 \$	1	2	47 675 \$	40 045 \$

Auberge des Balcons	Développement du tourisme d'affaires et offre de groupes	Projets spéciaux	10 000 \$	0	9	20 000 \$	10 000 \$
MRC de Charlevoix	Mise en œuvre de la Stratégie de développement socioéconomique 2019-2029	Salaires et charges sociales	220 777 \$	0	3	302 238 \$	81 461 \$
TOTAL			818 806 \$	7	44	3 647 589 \$	2 809 238 \$