

RAPPORT D'ACTIVITÉS TRIMESTRIEL

du cadre d'intervention pour la vitalité du territoire

Période du 1^{er} avril au 30 juin 2026



INVESTISSEMENTS

COMITÉS D'ACCEPTATION POUR LES PROJETS

Comité du Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS)

Date	Dossier	Décision
23 avril	Coopérative de solidarité de l'arbre	Subvention accordée de 15 000 \$ pour l'acquisition et l'aménagement d'une remorque à bascule
	Café coop de solidarité des Éboulements	Subvention accordée de 10 200 \$ pour l'aménagement d'un nouveau local et structuration organisationnelle

Comité d'investissement (FLI, FLS, FLI/FLS-Relève, Soutien aux entreprises)

Les dossiers de prêts sont confidentiels, c'est pourquoi il s'agit de numéro de dossier.

Date	Dossier	Décision
13 avril	Aquaventure Charlevoix <i>Création d'une entreprise de planche à pagaie</i>	Subvention accordée de 10 000 \$ avec le Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage - FRR
	Impressions et Création BEE <i>Démarrage d'un centre d'impression et de services de design/illustration</i>	Subvention accordée de 10 000 \$ avec le Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage - FRR
6 mai	Affûtage Mobile Charlevoix <i>Création d'une offre de service en affûtage mobile</i>	Subvention accordée de 10 000 \$ avec le Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage - FRR
4 juin	STi inspection inc. <i>Inspection en bâtiment</i>	Subvention accordée de 10 000 \$ avec le Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage - FRR

Comité d'analyse de projets en milieu forestier

Date	Projet	Décision
13 mai	Zec des Martres <i>Réfection de chemins multiusages (Entrées 1 et 4)</i>	Subvention accordée de 102 413 \$ avec le Programme d'aménagement durable des forêts (PADF)
	MRC de Charlevoix (Forêt du Massif) <i>Opérations sylvicoles incluant dégagement de plantation et regarni</i>	Subvention accordée de 41 473 \$ avec le Programme d'aménagement durable des forêts (PADF)
10 juin	Coopérative de solidarité l'Affluent <i>Développement de l'offre d'hébergement saisonnière</i>	Subvention accordée de 15 492 \$ avec le Fonds de mise en valeur de la Forêt du Massif

10 juin	Corporation du Sentier des Caps de Charlevoix <i>Remplacement d'un ponceau dans le stationnement du Pavillon d'accueil</i>	Subvention accordée de 4 508 \$ avec le Fonds de mise en valeur de la Forêt du Massif
---------	---	---

Comité de l'Entente de développement culturel

Date	Projet	Décision
8 avril	Compagnie Excentrée <i>Tenue de diverses activités de médiation culturelle dans le cadre du festival Scènes Sismiques</i>	Subvention accordée de 9 644 \$ avec l'Entente de développement culturel
	Le Festif! <i>Projet de médiation culturelle permettant à des jeunes de rencontrer et interviewer des artistes invités au Festif!</i>	Subvention accordée de 4 000 \$ avec l'Entente de développement culturel
	Sciences@CECC <i>Projet de littérature jeunesse « Edgar et Laura, la série du cratère » explorant les origines météoritiques de Charlevoix ainsi que des lieux et des personnages de la région</i>	Subvention accordée de 2 700 \$ avec l'Entente de développement culturel
	Mérino, La Maison de production <i>Tenue d'ateliers de conception de courts métrages dans le cadre de la seconde édition du « Festival Tout le monde court » dédié à la jeunesse. À l'issue de ces activités, présentation des réalisations au Domaine Forget</i>	Subvention accordée de 5 000 \$ avec l'Entente de développement culturel

NOS INVESTISSEMENTS

Investissements reliés au Fonds régions et ruralité (FRR)

Fonds	Nombre de dossiers	Montants accordés	Investissements générés	Emplois créés et maintenus
Projets spéciaux	2	16 665 \$	119 665 \$	6
Fonds de développement des entreprises d'économie sociale (FDEÉS)	2	25 200 \$	15 755 \$	11
Fonds soutien aux entreprises - volet démarrage	4	38 580 \$	50 076 \$	4
Fonds soutien aux entreprises - volet émergence de projets d'entreprises	2	7 350 \$	7 350 \$	0
Entente développement touristique et événementiel de Charlevoix (EDTEC)	7	187 500 \$		
Total	17	87 795 \$	192 846 \$	21

Autres investissements

Fonds	Nombre de dossiers	Montants accordés	Investissements générés	Emplois créés et maintenus
Fonds local de solidarité (FLS)	2	32 000 \$	210 000 \$	1
Fonds local d'investissement (FLI)	2	48 000 \$	315 000 \$	1.5
FLI-Relève	1	24 000 \$	249 000 \$	1.5
FLS-Relève	1	16 000 \$	166 000 \$	1
Projets Signature	2	41 982 \$		
Fonds de mise en valeur de la forêt habitée du Massif de Petite-Rivière-Saint-François	2	20 000 \$	17 368 \$	
TNO Lac Pikauba	1	20 000 \$		
Entente de développement culturel (EDC)	4	21 344\$	64 436.95\$	
Municipalité amie des aînés (MADA)	1	2 500 \$		
Développement social intégré (DSI)				
Total	16	224 826 \$	957 368 \$	5

FONDS FQM RELÈVE

Ce programme d'aide financière est offert aux entrepreneurs bénéficiant d'un prêt d'un Fonds local d'investissement (FLI) pour favoriser la reprise ou le transfert d'entreprises en région. Il s'agit d'un outil mis à la disposition des MRC pour favoriser la relève entrepreneuriale sur leur territoire. Lors de ce trimestre, une entreprise a reçu un montant de 5 000 \$.

RENCONTRE AVEC LES PROMOTEURS – ÉQUIPE SDLE

Séances d'information : **12**

Suivi : **72**

Plan d'affaires et pro forma : **22**

Recherche de financement : **13**

119

Nouveaux clients rencontrés : **13**

Visites d'entreprises clientes : **4**

Visites à des entreprises ciblées comme potentielles : **2**

COMMUNICATIONS ET RAYONNEMENT

PROMOTION DES FONDS ET DE L'ACCOMPAGNEMENT PROFESSIONNEL

Le 23 avril, Anne a présenté les différents outils financiers de la MRC lors de l'assemblée générale annuelle de l'Union des producteurs agricoles (UPA) de Charlevoix Ouest.

AVIS DE NOMINATION

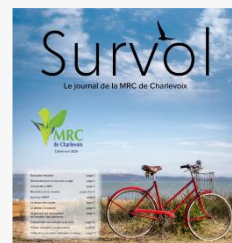
[Le 22 avril dernier](#), la MRC a annoncé la nomination d'Alice Moreux au poste d'agente de développement en patrimoine immobilier.



JOURNAL SURVOL

Publié et distribué à toute la population du territoire de la MRC de Charlevoix, l'édition d'avril 2026 a abordé les sujets suivants :

- Programmation du printemps du service d'évaluation foncière
- Reconnaissance et nomination
- Récréotourisme durable
- Activités MADA
- Le temps des sucres
- La pêche à la fascine
- Nouveau règlement sur l'occupation du territoire
- Portrait synthèse du territoire
- Comprendre nos émissions de GES
- Plantes exotiques envahissantes
- Gestion des matières résiduelles



La version numérique est disponible [juste ici](#).

ÉMISSION « ÇA SE PASSE CHEZ VOUS » DE TVCO



La MRC est fière d'être partenaire de cette émission. Les employés y participent à certains moments et nous y référons également certains organismes avec qui nous collaborons. Voici les émissions de ce trimestre :

- **7 avril**
Antoine Desjardins et Mélissa Pilote | Projet de correspondance intergénérationnelle
Nicky Thomas | Placote & patente
Raphaël Nguyen | LIEN de Charlevoix
- **5 mai**
Pierre Landry | Chœur polyphonique
Angélique Boulet | Festival « Pour un instant »
Christine St-Pierre | Centre de prévention du suicide de Charlevoix
Sophie Fortier Malette | Calacs

- **15 mai**
Marc-Antoine Belley | Municipalité de Saint-Hilarion
Annabelle Tremblay | Musée maritime de Charlevoix

CHRONIQUE MRC EN ACTION À CIHO FM 96,3

En collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est, des membres de l'équipe discutent des dossiers collaboratifs, d'événements à venir, etc. Les chroniques sont aux deux semaines, les jeudis à 8 h 40, sauf pendant la période estivale. Voici les sujets abordés pendant ce trimestre :



- 16 avril : Parcours de formation en marketing numérique
Claudine Labrie et Alexandra Pageau (MRC de Charlevoix-Est)
- 30 avril : Découverte et appropriation des parcs nationaux des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie par les groupes scolaires et organismes communautaires de Charlevoix
Martin Strauss, Dulce Vivar (MRC de Charlevoix-Est) et Yoann Combe-Duthion (SEPAQ)
- 14 mai : L'inventaire architectural de la MRC de Charlevoix et la MRC de Charlevoix-Est dans le contexte de la Loi sur le patrimoine culturel du Québec
Annie Vaillancourt, Alice Moreux et Catherine Gagnon (MRC de Charlevoix-Est)
- 28 mai : Sondage aux entreprises
Laurence Bessone
- 4 juin : Écocentres et écoboutiques
Isabelle Tremblay et Michel Boulianne (MRC de Charlevoix-Est)

REVUE INDUSTRIE & COMMERCE - AVRIL-MAI-JUIN 2026

Michaël et Anne ont collaboré avec la revue pour un article présentant la MRC de Charlevoix dans le cadre d'un spécial de 22 pages sur la région de Charlevoix.

[Extrait de la revue](#)

INFOLETTRE MADA

Publié quelques fois par année, l'infolettre fait mention des activités à venir, mais aussi des bons coups dans les municipalités et des nouveaux programmes. Voici celle de juin : [infolettre](#).



REPRÉSENTATION À DES ÉVÉNEMENTS

Assemblée générale annuelle de l'Association des gestionnaires régionaux des cours d'eau du Québec (AGRCQ)

Le 9 avril, Alexandre a participé à l'assemblée générale annuelle de l'AGRCQ. Il est le représentant régional pour la Capitale-Nationale au sein de cette association, nouvellement élu lors de cette rencontre.

Prix du Patrimoine

Le 15 avril dernier, Karine a participé à la remise des Prix du patrimoine lors d'une cérémonie tenue à l'église de Saint-Hilarion. ([Communiqué](#))

Assemblée générale annuelle de l'Association des aménagistes régionaux Québec (AARQ)

Le 16 avril, Alexandre et Marylène ont participé à cette assemblée générale annuelle. Alexandre est le représentant régional pour la Capitale-Nationale au sein de cette association.

Assemblée générale annuelle de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

Le 21 avril, Anne a participé à l'assemblée générale annuelle. Elle est la représentante régionale pour la Capitale-Nationale au sein de cette association.



Rendez-vous national du développement local

Anne a été panéliste dans le cadre de l'atelier des dirigeants « Agir maintenant ou subir demain : propulser le déploiement du Réseau accès PME ». Le rendez-vous national s'est déroulé les 21 et 22 avril dernier.

Le Potager – 5^e anniversaire

Philippe et Mylène étaient présents au 5 à 7 soulignant les 5 ans du Potager, tenu à Maison Mère le 24 avril.

Gala régional du Défi OSEntreprendre

Mylène a assisté au Gala régional du Défi OSEntreprendre qui a eu lieu au Musée de la civilisation - Québec le 27 avril.

Présentation publique de la Coopérative d'habitation La Charlevoisine

Philippe et Mylène ont participé le 6 mai à Saint-Urbain à une activité de la Coopérative d'habitation La Charlevoisine ayant pour but de présenter publiquement l'avancement du projet.

Délégation sur les impacts économiques des Centres de la petite enfance (CPE)

Une délégation provenant des États de New York et du Maryland ont rencontré Karine et Anne le 6 mai dernier, afin d'en apprendre davantage sur le modèle québécois des CPE. Les discussions leur

ont permis de comprendre le rôle essentiel que jouent les CPE dans l'économie locale, tant pour les familles que pour les employeurs, ainsi que la vitalité de notre communauté.

Comité d'engagement local de l'Institut national de la recherche scientifique (INRS) - Centre ruralités durables

Karine a participé à 2 rencontres de travail du comité tenues les 7 mai et 9 juin dernier.

Café coop de solidarité Les Éboulements (Café Sol)

Le 8 mai, Mylène était présente pour la réouverture du Café Sol dans ses nouveaux locaux maintenant situés dans le presbytère des Éboulements. Elle a également participé à l'assemblée générale annuelle de la coopérative le 28 mai dernier.

Centr'Hommes Charlevoix

Le 20 mai, Karine a assisté au souper-bénéfice de l'organisme tenu à la Gogaille à La Malbaie.

Assemblée des MRC de la Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Karine a assisté à l'assemblée tenue les 27 et 28 mai, en présence notamment de la Première-ministre du Québec, madame Christine Fréchette.

Lancement – Auberge et Bistro culturel des Balcons

Le 29 mai, Mylène a participé au lancement de la nouvelle identité de l'Auberge.

Assemblée générale annuelle de la Maison des jeunes Le District de Saint-Urbain

Mylène était présente à l'assemblée générale annuelle de la Maison des jeunes tenue au centre communautaire du village le 8 juin dernier.

Assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce de Charlevoix

Le 18 juin, Anne et Claudine ont assisté à l'assemblée générale annuelle de la Chambre de commerce de Charlevoix, qui se tenait à l'Hôtel Baie-Saint-Paul. En amont de celle-ci, la Sûreté du Québec a offert une formation sur la prévention de la fraude en entreprise.

Assemblée générale annuelle de l'Association des gens d'affaires de Ville Baie-Saint-Paul

Le 18 juin se tenait l'assemblée générale annuelle de l'Association à l'Hôtel Belle Plage de Baie-Saint-Paul, à laquelle Mylène et Claudine ont participé.

Photo historique Petites Franciscaines de Marie

Le 30 juin, Karine, Marylène, Laurence et Mylène ont participé, avec environ 200 invités, à la prise de photo historique réalisée dans le cadre des célébrations du 135^e anniversaire de l'arrivée des Petites Franciscaines de Marie à Baie-Saint-Paul.

AMÉLIORATION DES MILIEUX DE VIE

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Contribuer à la revitalisation des noyaux villageois des municipalités de la MRC de Charlevoix

Projet Signature « Pour mieux habiter nos milieux de vie »

Les projets de chacune des municipalités ont cheminé durant cette période en vue de la seconde phase, soit la réalisation des travaux. Ceux-ci doivent être réalisés d'ici le 13 septembre 2027.

Au niveau du projet supralocal, en vue de la réalisation des six aménagements, nous avons travaillé avec l'architecte paysagiste Stéphane Bruley pour l'obtention de plans et devis techniques. Les municipalités avaient jusqu'au 30 avril pour nous indiquer l'emplacement choisi pour la « place ».

De plus, une rencontre a eu lieu le 3 juin avec les équipes municipales pour parler des prochaines étapes et de la séparation des rôles.

En juin, des procédures sur invitation ont été lancées pour la réalisation du mobilier et pour l'acquisition des végétaux. Parallèlement, la MRC de Charlevoix a lancé un appel à projets artistiques pour trouver des artistes ou artisans de chacune des municipalités intéressées à réaliser l'emblème floral de celles-ci.

Lors de ce trimestre, le rapport financier du projet Signature pour les années 2024 à 2026 a été produit et approuvé par le conseil des maires le 13 mai dernier. Il est possible de le consulter sur le site Internet de la MRC de Charlevoix ou en cliquant sur ce lien : [FRR Signature bilan](#).

COMITÉS

Comité directeur – projet Signature

Aucune rencontre du comité directeur n'a eu lieu ce trimestre, mais des demandes d'aides financières ont été présentées et approuvées par courriel par souci d'efficacité.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Contribuer à l'amélioration de l'offre de loisirs dans les municipalités

Accompagnement des municipalités dans le dépôt de demandes d'aide financières

Laurence a travaillé avec la municipalité de Saint-Urbain pour le dépôt d'une demande d'aide financière au Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) pour un projet de patinoire couverte et de bâtiment des loisirs.

Projet de découverte des parcs nationaux de Charlevoix

Pour les années 2026 à 2029, la Sépaq et les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est s'associent pour favoriser la découverte et l'appropriation des parcs nationaux des Grands-Jardins et des Hautes-Gorges-de-la-Rivière-Malbaie par les groupes scolaires et organismes communautaires de Charlevoix. Ainsi, chaque MRC investit 5 000 \$ par année pour 3 ans afin de rejoindre davantage d'élèves et de résidents fréquentant les organismes communautaires tout en améliorant l'expérience offerte par une diversification des activités gratuites qu'ils pourront pratiquer dans les deux parcs nationaux. ([Communiqué](#))

AMÉNAGEMENT ET MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE

FORMATIONS

Planifier la démarche, pourquoi et pour qui faire du monitoring ? : Marylène, Alexandre, Justin et Josée – Observatoire des territoires-aménagement, urbanisme et développement (OTERAUD)

Congrès de l'Association des aménagistes régionaux du Québec (AARQ) : Marylène et Alexandre – AARQ

S'outiller face aux risques légaux de la mise en œuvre des PRMH : Marylène, Alexandre et Justin – Conseil régional de l'environnement de la Capitale-Nationale (CRECN)

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Assurer une organisation physique durable du territoire par l'entremise du schéma d'aménagement et de développement (SAD)

Révision du schéma d'aménagement et de développement (SAD)

Martin a complété le recensement des logements à louer dans les six municipalités de la MRC, réalisé entre le début mars et la fin avril, afin de compiler une variété de données pour alimenter le diagnostic territorial exigé dans le cadre de l'orientation gouvernementale en aménagement du territoire (OGAT) en matière d'habitation, en collaboration avec la firme Enclume.

Claudine et Laurence travaillent, quant à elles, sur la portion « commerces et industries », en collaboration avec Alexandre et Marylène. Elles ont planifié un sondage aux entreprises, lequel a été disponible du 5 mai au 5 juin. Au total, 44 entreprises ont répondu aux questions qui portaient à la fois sur des éléments spécifiques au SAD (limites à l'agrandissement, besoins en infrastructures, etc.), mais également sur des sujets pertinents pour l'équipe de développement économique : relève, transformation numérique, économie circulaire, etc.

Toujours en lien avec le développement commercial et industriel, les deux conseillères sont allées à la rencontre des municipalités afin de cerner les problématiques vécues et la vision de chacune. Les rencontres se sont échelonnées entre le 13 mai et le 4 juin et furent riches en échanges.

Diverses rencontres avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et travaux de préparation internes en lien avec l'analyse des espaces disponibles dans la région ont été réalisés par Alexandre, Marylène et Justin. Le tout sera présenté à l'automne avec les résultats du diagnostic en habitation par Enclume.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Favoriser l'aménagement durable du milieu forestier sur le territoire de la MRC de Charlevoix

COMITÉS

Comité multiressources

Une rencontre du comité a eu lieu le 21 mai dernier. Deux recommandations y ont été formulées concernant la modification d'un bail ainsi que l'adoption de la programmation des travaux non commerciaux.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Participer à la concertation et au développement de projets régionaux en aménagement

COMITÉS

Paysages Capitale-Nationale

Karine a participé au comité de gestion de l'Entente sectorielle Paysages Capitale-Nationale le 7 mai dernier où il y a été question, entre autres, du retour sur le bilan des actions réalisées en 2025 et sur le plan d'action 2026.

Parc régional

Plusieurs rencontres de présentation et de consultation avec des acteurs du milieu ont eu lieu depuis la fin avril (ZECs, associations de villégiateurs, etc.). De nombreuses questions nous ont été soumises, ce qui permet de clarifier certains points et rassurer certaines inquiétudes. Les consultations se poursuivent car tous les acteurs ne sont pas encore tous rencontrés. Un atelier pour la rédaction du Plan provisoire d'aménagement et de gestion (PPAG) a été fait le 18 juin avec Mylène et la MRC de Charlevoix-Est.

Comité de liaison – Projet éolien Des Neiges (secteur Charlevoix)

Ce comité a été mis en place afin de maintenir un canal d'informations et de dialogue avec le milieu. Plusieurs sujets sont abordés lors des rencontres trimestrielles, incluant le suivi des activités de construction, les suivis environnementaux, le suivi des signalements reçus et la maximisation des retombées économiques locales. Les rencontres ont débuté en février 2026. Marylène a participé à la rencontre du 13 mai dernier.

Table de concertation pour les projets d'aires protégées – Charlevoix / Charlevoix-Est

Les 26 mai et 10 juin, Jérôme et Marylène ont participé à la deuxième et troisième rencontre de ce comité qui a pour but d'analyser et de recommander, en consensus avec les autres organisations présentes, les projets d'aires protégées déposés dans notre MRC.

Comité de coordination des actions en prévention des risques fluviaux pour la rivière du Gouffre

Ce comité, mis en place par la MRC de Charlevoix, découle d'une entente signée avec le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) dont le but est la mise en œuvre du *Plan d'adaptation du territoire face aux inondations et à la mobilité des cours d'eau pour le bassin versant de la rivière du Gouffre*. Le comité suit également l'octroi de mandats qui permettront d'améliorer nos connaissances et de nous soutenir dans nos planifications et orientations régionales. L'organisme de bassins versants Charlevoix-Montmorency (OBV-CM) a été mandaté pour coordonner ce comité, en support à la MRC. Dans le dernier trimestre, Marylène, Josée et Alexandre ont participé à 2 rencontres du comité les 22 avril et 22 juin.

DÉVELOPPEMENT SOCIAL

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Soutenir la réalisation de la mission du Développement social intégré de Charlevoix (DSI), visant à améliorer les conditions de vie des personnes en situation de vulnérabilité ou à risque de le devenir



COMITÉS

Comité-conseil (COCON)

Le COCON s'est réuni à 3 occasions. La rencontre d'avril a permis de présenter les derniers travaux sur la gouvernance, de faire un état de situation sur les ressources humaines ainsi que de déterminer les prochaines étapes afin de permettre le maintien des activités prioritaires. Puis, en mai, le comité s'est réuni afin de discuter des changements au sein de la gouvernance et de valider la poursuite des travaux. Un nouveau mandat a été donné au comité de gouvernance, soit d'identifier la meilleure structure juridique qui permettra d'assurer la pérennité du DSI. Ce fut aussi l'occasion de présenter la nouvelle reddition de compte du Collectif-IDS à produire dans les prochaines semaines.

Enfin, en juin, le COCON s'est réuni afin d'entendre la recommandation du comité de gouvernance qui a présenté leur analyse et conclusion sur la structure juridique du DSI. Le COCON a décidé de proposer aux partenaires, lors de l'assemblée du 2 juillet, que le DSI devienne un OBNL. Les

membres du COCON ont validé aussi les objectifs de cette assemblée. De plus, 2 actions collectives ont été présentées afin d'obtenir un soutien financier du DSI. Il s'agit de la phase 2 du Répit Jeunesse – 13-17 ans ainsi que du projet de Milieux de vie - jeunes adultes - 18-35 ans. En se basant sur les bilans de la première année de ces projets et les nouvelles demandes, le comité a accepté de poursuivre le soutien de ces projets.

Comité de gouvernance

Les différents travaux sur la gouvernance ont nécessité plusieurs rencontres individuelles avec Félix Boudreault, consultant de la Coopérative Niska. Le 7 avril, une rencontre a eu lieu avec les directions générales, les directrices du développement économique, ainsi que les préfets des deux MRC. Il a été question de la place des élus au sein du DSI ainsi que de la gestion des ressources humaines. Le comité s'est réuni le 15 juin afin de travailler sur le nouveau mandat reçu par le COCON afin de leur faire une recommandation.

Sécurité alimentaire

Déploiement d'un projet régional de coupons nourriciers

Un mandat a été octroyé à Simon Blais visant le développement d'un programme de coupons nourriciers. Ce dernier a participé le 5 mai à une rencontre régionale pilotée par Mylène Bédard du « Chantier se nourrir » du Collectif pour l'inclusion et le développement social (Collectif-IDS), portant sur le déploiement d'un programme de coupons nourriciers dans la Capitale-Nationale. Cette rencontre visait à établir un cadre commun pour l'implantation de cette mesure à l'échelle régionale.

À la suite de quelques rencontres et échanges avec Mylène Bédard, le DSI Charlevoix a confirmé, par le dépôt d'un formulaire d'intérêt, sa volonté de collaborer au développement de cette initiative afin de faire partie des démarches qui mettront en œuvre les coupons nourriciers lors de la saison 2027 des marchés publics.

Projet « Quand l'individu s'enracine, la communauté se nourrit - contrer l'insécurité alimentaire par l'ancrage communautaire » Comité régional intersectoriel en sécurité alimentaire (CRISA)

Une rencontre du comité de suivi du projet s'est tenue le 26 mai afin de faire le point sur les activités réalisées, de présenter l'état d'avancement des différentes actions et de proposer certaines modifications au plan d'action de la première année, notamment en ce qui concerne le volet des circuits d'accès alimentaire.

Par ailleurs, plusieurs rencontres de suivi et d'échanges ont eu lieu au cours des mois de mai et de juin avec les partenaires afin d'assurer le suivi des 5 actions (circuits d'accès alimentaire, consolidation des jardins partagés, glanage dans la MRC de Charlevoix-Est, événements mobilisateurs en sécurité alimentaire et plateforme d'implication citoyenne) et la gestion administrative des sommes octroyées.

Projet pilote de parcelles solidaires : cultiver ensemble pour nourrir Charlevoix

Afin de compenser la diminution des possibilités de glanage attribuable à la baisse du nombre de producteurs agricoles, un projet-pilote de parcelles solidaires a démarré ce printemps. Ce projet a bénéficié d'un investissement du DSI de l'ordre de 7 400 \$. Plusieurs rencontres ont été tenues afin de planifier la production des parcelles de Saint-Irénée et de Maison Mère à Baie-Saint-Paul. Ces deux parcelles permettront d'approvisionner les banques alimentaires du territoire en légumes frais pendant la saison estivale.

Jeunesse

Bilan des projets

Un bilan de la première phase du projet Répit jeunesse a été réalisé en partenariat avec Maude Bêty, du Centre de services scolaire de Charlevoix. Un second bilan a également été produit pour le projet des Milieux de vie pour jeunes adultes, en collaboration avec Nathalie Tremblay, du Carrefour jeunesse-emploi de Charlevoix, et Gabrielle Savard, du Centre de services scolaire de Charlevoix.

Table famille

Laurence a assisté à une rencontre de la Table famille le 12 mai dernier. Il a été question de transition scolaire (passage d'un milieu de garde à la maternelle), d'orthophonie communautaire, de la Semaine québécoise des familles et d'autres dossiers concernant la petite-enfance.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Assurer l'accueil, l'intégration, la pleine participation et la rétention des nouveaux arrivants sur le territoire de la MRC de Charlevoix

Renouvellement de l'entente avec le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI)

En avril et mai, Alexis a rencontré, à plusieurs reprises, la conseillère régionale en immigration de la région de la Capitale-Nationale afin d'échanger sur la structuration et l'élaboration du prochain plan d'action d'accueil, d'intégration et de pleine participation des personnes immigrantes et des minorités culturelles ainsi que du diagnostic à produire, dans le cadre du Programme d'appui aux collectivités (PAC). Des rencontres ont également eu lieu dans ce trimestre avec le comité de pilotage pour l'élaboration de ce plan d'action et du diagnostic.

Forum régional sur l'immigration dans Charlevoix (FRIC)

Dans ce trimestre, Alexis et Anne ont eu quelques rencontres avec Mathieu Gauthier de la MRC de Charlevoix-Est concernant la préparation de la prochaine édition du FRIC prévu en novembre prochain.

COMITÉS

Table migration et immigration de Charlevoix

Le 9 avril, Alexis a participé à une rencontre de la Table où il a été question entre autres de la préparation d'un sondage qui sera destiné aux membres afin de mieux répondre aux besoins des organismes, d'actualiser et d'améliorer le comité dans une perspective constructive.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Encourager le vieillissement actif des personnes âgées au sein de leur communauté

Cafés-conférences

Lors du dernier trimestre, 9 cafés-conférences ont été réalisés dans nos municipalités sur différents sujets, tous choisis par les comités MADA, tels que « Ma santé au volant », « Le moment présent », « Les soins de fin de vie », « La maladie d'Alzheimer », « La proche aidance », « Le vieillissement et la mobilité sécuritaire » et « L'alimentation chez les aînés ».

La grande tablée intergénérationnelle

Une activité intergénérationnelle a été réalisée le 8 avril en collaboration avec les étudiants du Centre d'études collégiales en Charlevoix (CECC) permettant à plus de cinquante participants d'échanger entre eux et de réfléchir sur la citoyenneté charlevoisienne.



Marche vers le futur

Ce projet s'est déroulé aux Éboulements où 12 personnes ont eu la chance de participer à une session de 12 cours sur la prévention des chutes.

Démarche collective pour l'inclusion sociale des personnes âgées de Charlevoix

Lors de ce trimestre, une dizaine de rencontres se sont tenues pour faire avancer les dossiers des menus travaux, du transport, des communications et des visites d'amitié.



Placote et patente

Une activité de démarrage a eu lieu le 22 avril à Baie-Saint-Paul pour la réutilisation et la réparation de divers objets. Une cinquantaine de personnes étaient présentes.

COMITÉS

Démarches collectives pour l'inclusion sociale des aînés de Charlevoix

Karine a participé à 2 rencontres de suivi du projet de démarches collectives animées par l'Université Laval, des travaux des sous-comités et d'actions potentielles en transport les 10 avril et 4 juin dernier.

Table de concertation des aînés de la Capitale-Nationale

Les aînés et organismes de Charlevoix ont participé à une rencontre le 30 avril dernier, animée par la Table, afin de réfléchir sur la question de la dévitalisation. Isabelle Lapierre a participé à l'assemblée générale annuelle le 19 juin dernier ainsi qu'à 2 rencontres du conseil d'administration où il a été question de la participation financière de la Table à la journée des aînés prévue le 1^{er} octobre prochain.

Comité régional MADA

Le comité s'est rencontré le 14 mai. 26 personnes étaient présentes provenant de toutes les municipalités de Charlevoix. Il y a eu une présentation des activités réalisées en 2026 et des bons coups de chacune de nos municipalités. Également, des discussions ont eu lieu sur l'autonomie des comités MADA.

Comités locaux MADA

Petite-Rivière-Saint-François

Une rencontre s'est tenue le 19 mai dernier portant sur la planification des activités de l'automne dont l'illumination du sapin, le jam musical et les projets à venir en 2026.

Baie-Saint-Paul

Une conférence sur l'intelligence artificielle s'est tenue aux Résidences des bâtisseurs à Baie-Saint-Paul. Le comité a participé au démarrage du projet de transmission des savoirs.

Les Éboulements

Les membres du comité se sont réunis le 3 juin dernier. Cette rencontre portait sur le projet de dîners-conférences pour 2027 et sur le retour des activités du printemps telles que « Marche vers le futur » et le dîner-conférence sur « Ma santé au volant ».

Saint-Urbain

Une rencontre a eu lieu le 26 mai portant sur les cafés-conférences prévus à l'automne. Le comité a eu des discussions sur la fête de l'automne, un projet qui sera conjoint avec la Maison des jeunes.

Saint-Hilarion

Le comité MADA s'est rencontré le 27 mai concernant les cafés-conférences à venir cet automne. Des discussions ont également eu lieu afin d'amorcer le projet des cuisines collectives.



DYNAMISME CULTUREL

FORMATIONS

Quand les municipalités façonnent l'avenir culturel : Annie - Les Arts et la ville

Table des intervenants culturels municipaux : Annie - Culture Capitale-Nationale et Chaudière-Appalaches (CCNCA)

Résonnance culturelle : Annie Vaillancourt - CCNCA

Philanthropie et patrimoine : Annie et Alice – ministère de la Culture et des Communications

Aide aux immobilisations : Annie, Alice et Marylène – ministère de la Culture et des Communications

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Soutenir la vitalité culturelle

Accompagnement

Annie a accompagné divers acteurs locaux, tels que Le Festif!, Héritage Charlevoix, Compagnie Excentrée et Maison mère dans la réflexion et la mise en place de diverses initiatives.

COMITÉS

Comité d'art public de la ville de Baie-Saint-Paul

Une rencontre du comité s'est tenue le 5 mai, visant à étudier une demande de réalisation d'une œuvre d'art public. La politique d'art public de la ville a pour but d'encadrer, de développer et d'encourager la production d'œuvres d'art public sur le territoire de Baie-Saint-Paul et de se doter de moyens, d'espaces et d'outils pour soutenir le développement des arts et favoriser leur épanouissement.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Stimuler la participation des citoyens à la vie culturelle et au développement culturel

COMITÉS

Comité de sélection - résidence artistique au Chalet Gabrielle Roy de Petite-Rivière-Saint-François

Annie a étudié les dossiers de candidatures déposés dans le cadre de l'appel de résidence 2026 et a participé à une rencontre de sélection de l'artiste bénéficiaire le 27 avril. L'artiste s'est vu offrir une période de résidence durant laquelle il peut initier, développer ou achever une œuvre.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Stimuler les échanges culturels intermunicipaux

Renouvellement de la politique culturelle de la MRC de Charlevoix

Les acteurs culturels à considérer, dans le cadre de la démarche de production d'un portrait culturel du territoire, ont été identifiés et ce, en amont de l'ébauche de l'énoncé de la prochaine politique. Dans ce trimestre, plusieurs échanges et suivis ont été faits avec la firme Gailer & CO.

COMITÉS

Conseil d'administration de Culture Capitale-Nationale et Chaudière-Appalaches (CCNCA)

Annie a participé à deux séances du conseil d'administration qui se sont déroulées les 8 avril et 25 mai.

HABITATION



PRIORITÉ D'INTERVENTION

Contribuer à améliorer et pérenniser l'accessibilité et l'abordabilité résidentielle

Congrès du Réseau des Offices d'habitation du Québec (ROHQ)

Mylène a participé à la 53^e édition du congrès du Réseau des Offices d'habitation du Québec les 27, 28 et 29 avril. Elle faisait partie de la délégation locale composée de 3 administrateurs, la direction générale et 2 employés de l'Office régional d'habitation de la MRC de Charlevoix (ORHMRCC). L'événement réunissait plus de 450 participants sous le thème « Mobiliser pour un habitat social qui fait la différence ! »

La journée Agir ensemble

Le 30 avril, Philippe et Marylène ont participé à une journée de mobilisation intersectorielle en habitation. Cette journée était organisée par le Chantier se loger du Collectif-IDS. Cette rencontre a permis d'établir des priorités pour un portefeuille d'actions du Chantier ainsi que d'identifier des messages clés à porter en vue des élections provinciales.

COMITÉS

Office régional d'habitation (ORH) de la MRC de Charlevoix

Mylène a participé aux rencontres du conseil d'administration les 14 avril et 9 juin dernier.

Comité de travail sur l'habitation abordable et durable de la MRC

Le comité s'est réuni le 30 juin. Marylène, Laurence, Philippe et Mylène ont amorcé la rédaction d'un bilan des actions réalisées depuis la création du comité. Il sera présenté à l'équipe et aux élus dans les prochains mois.

Comité en itinérance et instabilité résidentielle de Charlevoix (CIIRC)

Le 25 mai a eu lieu, au CLSC de La Malbaie, une rencontre du comité à laquelle Philippe et Mylène ont participé. La synthèse des résultats du questionnaire d'orientation 2026-2027 complété par les membres a été présentée. À la lumière de ces données, l'organisateur communautaire responsable du comité a fait ses recommandations. Une proposition phare est celle de changer de structure organisationnelle par la formation d'un comité de pilotage ainsi que la création de sous-comités autonomes.

MISE EN VALEUR DU PATRIMOINE

FORMATIONS

Quand les clochers se réinventent : Alice – Conseil du patrimoine religieux du Québec

Table ronde : rives, patrimoine et risque d'inondation : Alice - Héritage Montréal

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Soutenir la préservation et la mise en valeur du patrimoine immobilier

Prix du Patrimoine

Annie a organisé la 11^e édition des Prix du patrimoine qui s'est tenue le 15 avril à l'église de Saint-Hilarion, à laquelle prenaient part plus de 80 personnes. L'événement récompense des individus et des organisations dont les réalisations ont un impact significatif dans leur milieu et qui contribuent à la mise en valeur du patrimoine à l'échelle locale.

Programme régional d'aide financière à la préservation et à la restauration du patrimoine immobilier

Marylène et Alice ont travaillé à l'élaboration du règlement, des documents annexes et des communications, en collaboration avec Sara Martineau de la ville de Baie-Saint-Paul. Un suivi a été fait avec les municipalités pour assurer une diffusion majeure des informations vers les citoyens. Annie a collaboré avec l'équipe de l'aménagement afin de mettre en place le 1^{er} programme de soutien financier destiné aux citoyens.

Répertoire des entrepreneurs en restauration

Dans ce trimestre, une mise à jour a été faite par Alice du répertoire des entrepreneurs spécialisés en restauration.

Projet de requalification de la chapelle de la Galette

Plusieurs réflexions et suivis ont été faits durant ce trimestre, auprès de la firme Marie-Josée Deschênes, architecte, en regard du mandat de requalification de la chapelle de la Galette. Une présentation des 3 scénarios préliminaires a été faite aux membres du conseil de la MRC le 29 avril dernier. L'octroi de la phase 2 du mandat s'est confirmé à la suite de cette présentation.

Accompagnement des municipalités dans les demandes de démolition

La MRC propose une aide aux urbanistes et aux inspecteurs des municipalités en amont du traitement des demandes de démolition. Marylène et Alice ont effectué quelques recherches pour une demande aux Éboulements.

COMITÉS

Comité - Monument Jacques-Cartier

Une rencontre s'est tenue le 6 mai dernier portant sur la préservation et la relocalisation du monument Jacques-Cartier à la suite de la volonté de Parcs Canada de le démolir, tout en conservant la plaque commémorant le passage de Jacques-Cartier en 1535.

Conseil d'administration de Les Moulins de L'Isle-aux-Coudres

2 rencontres se sont déroulées les 17 avril et 12 juin visant à assurer le développement de l'organisation et l'atteinte de sa mission.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Favoriser la préservation et la mise en valeur du patrimoine immatériel

Mise en valeur de la technique du boutonné de Charlevoix

Annie a accompagné 2 citoyennes voulant obtenir une reconnaissance de cette technique à l'échelle régionale et ce, selon la Loi sur le patrimoine culturel québécois.

COMITÉS

Comité Boutonné de Charlevoix

Annie a accompagné et animé des rencontres visant à mettre en place une initiative citoyenne de reconnaissance de la technique du boutonné de Charlevoix. Cette démarche vise, ultimement, l'adoption d'un règlement d'identification selon la Loi sur le patrimoine culturel québécois.

Comité Observatoire des paysages – Paysages Capitale-Nationale (PCN)

Annie, Alexandre et Marylène ont participé à 3 rencontres dans ce trimestre de ce comité œuvrant sur la mise en place d'un observatoire des paysages et d'un réseau de haltes du paysage. Celles-ci visaient à valider la forme, le fonctionnement, les sites ainsi que les prochaines étapes de mise en place du projet.

PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT



FORMATIONS

Introduction à la quantification des réductions d'émissions de GES par projet : Josée – Union des municipalités du Québec (UMQ)

Introduction au traitement des risques climatiques : Josée – Ouranos

La mobilisation pour l'action climatique au niveau municipal : Josée – Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP)

Forum interrégional la biodiversité dans la mire / dialogue sur les espèces exotiques envahissantes floristiques : Isabelle – Conseil régional de l'environnement de la Capitale-Nationale (CRE Capitale-Nationale)

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Contribuer à l'atteinte de la carboneutralité et à l'adaptation aux changements climatiques du territoire

Élaboration du plan climat

Le plan climat sera élaboré d'ici mars 2027, conformément aux exigences du MELCCFP. En résumé, un plan climat c'est :

- Une analyse et une évaluation associées aux changements climatiques accompagnées des mesures identifiées pour limiter ou éviter leurs effets négatifs.
- Un plan d'action pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) des municipalités et de la collectivité.
- Une série de mesures pour soutenir la transition climatique, comme des formations, des incitatifs ou des adaptations réglementaires.

COMITÉS

Comité sur la transition socioécologique de Charlevoix

Le mandat d'accompagnement en cours pour amorcer la création d'un récit de transition réalisé par la Région de la Biosphère de Manicouagan Uapishka (RBMU) a nécessité plusieurs rencontres du comité de suivi. Une rencontre avec l'ensemble des membres du comité a eu lieu le 13 mai et a permis de valider les suites du mandat. Le 29 mai, le RBMU a réalisé 2 activités de participation citoyenne. L'une d'elles a eu lieu au Centre-Femmes aux Plurielles de La Malbaie sous la forme d'atelier participatif. L'autre s'est tenue lors du Critérium du Grand Prix cycliste de Vélo Charlevoix à Baie-Saint-Paul et visait à faire une collecte de souhaits dans un espace public. Le comité a débuté un travail sur sa gouvernance en collaboration avec Mylène. La rencontre du 4 mai, animée par Mylène, a permis de rappeler les étapes clés du comité et d'amorcer le passage à l'action. Le 8 mai,

les étudiantes du CECC ont présenté au comité les résultats de leur démarche de consultation jeunesse. Ce travail de session réalisé dans le cadre de leur cours « Environnement, écologie et société » a permis d'obtenir le regard sur l'avenir de Charlevoix de plus de 40 participants.

Comité de suivi pour l'élaboration du Plan climat

Le comité de suivi pour l'élaboration du plan climat réunit des représentants de la MRC, des municipalités, ainsi que des partenaires gouvernementaux (santé publique et sécurité publique). Pendant la période visée par ce rapport, le comité s'est réuni à 1 reprise. En plus du suivi global de projet, la rencontre a permis d'établir une première liste des mesures envisagées pour atténuer les émissions de GES des municipalités.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Poursuivre les efforts visant à récupérer et valoriser les matières résiduelles avec l'objectif de n'éliminer qu'une seule matière, le résidu ultime

Poursuite de la mise en œuvre du Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR)

Plusieurs projets ont eu lieu dans le dernier trimestre afin de poursuivre la mise en œuvre du Plan :

- Une rencontre de démarrage a eu lieu le 9 avril concernant le projet de sensibilisation des résidences de tourisme en partenariat avec Région de biosphère de Charlevoix;
- La nouvelle [tarification incitative](#) a été mise en place dans ce trimestre. Des informations ont été transmises à la population ainsi qu'aux industries, commerces et institutions (ICI) qui ont été sensibilisés à cette nouvelle tarification. Les inscriptions pour les bacs ordures supplémentaires et les conteneurs chargement avant d'ordures ont débutés;
- Lors de ce trimestre, les ateliers de réparation « Placote et patente » ont été lancés en collaboration avec MADA et le Centre d'information et de recherche en consommation de Charlevoix-Ouest (CIRCCO);
- Le 30 mai dernier, la distribution de compost et d'arbres a eu lieu à l'Écocentre de Saint-Urbain.



COMITÉS

Comité de suivi du PGMR

Lors de la rencontre du 4 mai, le bilan des 2 dernières années a été présenté, ce qui a permis de voir l'évolution de la mise en œuvre du PGMR. Il y a également eu des discussions sur la nouvelle tarification incitative.

Table de concertation régionale de la Capitale-Nationale sur les espèces exotiques envahissantes floristiques

Ce comité a été mis sur pied par le Conseil régional de l'environnement (CRE) de la région de la Capitale-Nationale afin d'élaborer une stratégie régionale de lutte contre les plantes exotiques envahissantes. Le 5 mai, Isabelle et Marylène ont participé à la deuxième rencontre de cette Table réunissant des acteurs des MRC de Charlevoix, de Charlevoix-Est et de la Côte-de-Beaupré. La rencontre a permis de valider le contexte territorial et de présenter le livrable "Priorité régionales". Les priorités ont également été choisies lors de cette rencontre.

RURALITÉ

FORMATIONS

Dynamisez votre vie associative : Laurence – Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Initier des projets territoriaux structurants et offrir aux municipalités et aux organismes de la MRC de Charlevoix du soutien en développement territorial

Événement pour la collaboration intermunicipale à Notre-Dame-des-Monts

Anne et Laurence ont pris part à une rencontre le 9 juin, avec des membres de l'équipe de Tourisme Charlevoix et de la MRC de Charlevoix-Est, portant sur l'organisation d'un événement qui aura lieu en octobre dans la municipalité de Notre-Dame-des-Monts. La journée, imaginée par les agents de développement de Notre-Dame-des-Monts et de Saint-Hilarion, aura pour objectif de réunir les municipalités du secteur des montagnes (Saint-Urbain et Saint-Hilarion pour la MRC de Charlevoix) afin d'identifier des opportunités de collaboration et sonder le terrain quant à l'intérêt à se regrouper pour le développement.

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Contribuer à l'organisation du transport collectif sur l'ensemble du territoire de Charlevoix

COMITÉS

Conseil d'administration de Mobilité collective Charlevoix

Karine a participé à une réunion du conseil d'administration et à l'assemblée générale annuelle du 9 juin afin de présenter le rapport d'activités annuel et les états financiers de l'année 2025.

Comité mobilité durable du DSI

Le 4 juin, Philippe et Karine ont participé à une rencontre d'amorce d'un projet soutenu dans le cadre du Programme d'aide au transport collectif régional - MADA. Une demande déposée à l'automne 2025, en collaboration avec le DSI, afin de réaliser une étude de besoins et de faisabilité a reçu une réponse favorable. Le DSI a participé aux rencontres des 20 avril et 23 juin concernant le projet de recherche en mobilité axé sur les services publics soutenu par le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH).

VITALITÉ ÉCONOMIQUE



FORMATIONS

Analyse et prévisions financières 201 : Claudine – Fonds locaux de solidarité FTQ

Campus du repreneuriat : Claudine et Camille – Repreneuriat Québec et Familles en affaires-HEC Montréal

Équiper vos équipes pour bâtir un climat sain : Anne – Comité direction PME

9^e Rendez-vous national du développement local : Anne - Fédération québécoise des municipalités (FQM)

Cercle des pratiques et des expertises : Anne-ADDELQ

Abattoirs régionaux: opérationnaliser un modèle public et collectif qui change la donne pour les territoires : Anne et Nancy – Fernande Ouellet, consultante et MRC d'Acton

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Favoriser la création, la croissance et la pérennité des entreprises, de même que les projets structurants contribuant à la vitalité économique

DEMO DAY expériences immersives

Le 2 juin dernier, Mylène et Claudine ont assisté, en compagnie d'entrepreneurs du milieu, à une activité de pitch de type demo day où a été présentée le secteur des expériences immersives dans la mise en valeur et le développement d'attrait touristiques. Organisée par le Créneau d'excellence Québec EPIX, la rencontre a permis de mieux connaître le talent et l'expertise des entreprises de notre région, en plus de favoriser le maillage et les partenariats.

Rencontre avec la Banque Nationale du Canada

Dans la cadre d'une rencontre d'échanges et de collaboration, Camille et Claudine ont eu l'occasion d'en apprendre plus sur les services aux entreprises de la Banque Nationale du Canada et de rencontrer des directeurs de comptes avec lesquels elles ont pu tisser des liens professionnels.

Parcours de formation en marketing numérique

En collaboration avec la MRC de Charlevoix-Est et Mastera-Formation continue Charlevoix, Mylène et Claudine ont mis sur pied un parcours de formation de 12 heures, accompagné d'une période de coaching individuel, offert aux entrepreneurs de la région. Au total, 11 personnes ont suivi l'entièreté du parcours. Le deuxième volet, qui poussera encore plus les apprentissages, sera offert à l'automne.

Rencontre avec INNOV03

L'équipe de conseillères en développement économique, accompagnée de la directrice, ont rencontré l'équipe de INNOV03 afin de créer des liens et de discuter des opportunités de collaborations.

Rencontre de mobilisation Charlevoix, destination vélo

Camille a participé à la rencontre de mobilisation Charlevoix, destination vélo, qui s'est tenue le 24 avril dernier, afin de poursuivre l'identification des besoins et des enjeux liés au déploiement du projet. À cette occasion, Tourisme Charlevoix et CollectifEx ont présenté la démarche en cours visant à structurer l'offre de plein air à fort potentiel dans la région, notamment en ce qui concerne le développement du vélo.

Réseau Accès PME

L'équipe de conseillères en développement économique ainsi que la directrice ont participé à une rencontre organisée par le MEIE et dont le but était de permettre à différentes organisations de venir présenter leurs services aux équipes de développement économique des MRC et de la Ville de Québec. Les organisations présentées lors de cette rencontre ont été : J'adopte le Québec Tech, Inno-Centre, CIUSSS : Santé au travail — Risques psychosociaux reliés au travail, Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC), Créneau d'excellence Aliments santé et le parcours NovAlim.

Accompagnement stratégique du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE)

Le 13 avril dernier, l'équipe des conseillères en développement économique et territorial, accompagnée de la directrice, a rencontré deux représentants du MEIE afin d'établir des liens et de favoriser une collaboration entre les deux organisations. Un rapport de suivi a été rédigé par le MEIE et cette démarche permettra dans le futur à la MRC d'avoir accès au Programme d'appui aux projets de développement économique – Projets structurants d'organismes en appui au développement des secteurs stratégiques et des régions (PAPDE, volet 2).

Sommet annuel du Tourisme

Camille a pris part au Sommet annuel du tourisme, qui s'est tenu au Domaine Forget le 29 avril dernier. Cet événement est un rendez-vous incontournable pour rencontrer l'écosystème touristique de la région, offrant aux participants une programmation comprenant plusieurs conférences ainsi que l'assemblée générale annuelle de Tourisme Charlevoix.

Repreneuriat et communication dans une nouvelle équipe

Le 19 mai dernier, un dîner-discussion portant sur les défis du repreneuriat et la dynamique d'une nouvelle équipe s'est tenu à la boulangerie Pains d'Exclamation, à La Malbaie. Organisé par la Table en transfert d'entreprise de Charlevoix, en collaboration avec le LIEN, cet événement a permis aux participants d'échanger sur les réalités liées au transfert d'entreprise et à l'intégration de nouvelles équipes de travail. Camille a participé à cette activité.

Soutien aux entreprises d'économie sociale

Mylène a accompagné 18 entreprises d'économie sociale pendant le trimestre. L'aide technique répond à des besoins très variés : idéation et prédémarrage, recherche de financement, développement de l'offre, redressement, structuration de la gouvernance, outils et processus internes, analyse de marché, innovation, relève collective, croissance et développement de marchés, etc.

Webinaire destiné aux entreprises du secteur agricole

Anne Le Mat est spécialisée en gestion agricole et elle accompagne depuis plus de dix ans des entreprises biologiques ou de proximité, notamment en maraîchage et petits fruits, production maraîchère et fruitière, dans l'analyse de leurs coûts de production et l'amélioration de leur performance. Afin d'aider les entreprises du secteur à mieux comprendre et à améliorer leur santé financière, les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est ont proposé un webinaire présentant les éléments suivants :

- Portrait des indicateurs clés, tendances actuelles et perspectives d'avenir;
- Passer à l'action : Quelles sont les pistes à explorer - Quels sont les outils de gestion pouvant aider;
- Questions et réponses sur leurs constats, leurs priorités et leurs besoins.

Journée pour les transformateurs alimentaires

Les MRC de Charlevoix et de Charlevoix-Est, en collaboration avec le Créneau d'excellence Aliments Santé, ont proposé une activité d'une journée au Domaine Forget portant sur les exigences et la conformité en matière d'étiquetage alimentaire.

Ateliers découverte MADA/Plan de développement de la zone agricole (PDZA)

Le concept de cette activité est de faire découvrir les produits de Charlevoix aux personnes âgées en rencontrant un producteur local et en dégustant ses produits. Le 1^{er} atelier s'est déroulé à Petite-Rivière-Saint-François le 21 avril dernier et l'entreprise mise en valeur pour cette soirée était la Cidrerie Les Travaux et les Jours. La 2^e activité s'est déroulée à L'Isle-aux-Coudres le 10 juin avec la Boulangerie Bouchard.



Activité Serpents et échelles sous le thème : Le transfert au féminin

Le 29 avril, les agricultrices de Charlevoix étaient invitées à se réunir chez Safran Nordique pour un atelier-conférence visant à favoriser la réflexion, les échanges et le partage d'expériences sur les enjeux de la relève et du transfert d'entreprise. Vichy Boily de la Ferme Basque ainsi que le Réseau Agricultrices du Québec y ont présenté une conférence.

COMITÉS

Comité mines

Une rencontre du comité a eu lieu le 29 mai. Les partenaires présents sur le territoire ont fait un survol des activités qui ont eu lieu dans la dernière année et ont aussi discuté de leur plan de match pour l'année à venir. Pour cette rencontre, le Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI) du Cégep Sorel-Tracy et l'INRS se sont joints à nous pour développer des partenariats de recherche éventuels avec ces entreprises.

Comité route verte de Charlevoix

L'entente de collaboration avec Vélo Québec a été signée par la MRC à la suite de l'adoption des résolutions des municipalités de Petite-Rivière-Saint-François, Baie-Saint-Paul et Saint-Urbain, qui s'engagent à être partie prenante à cette entente. Un suivi des prochaines étapes sera fait avec les municipalités concernées au courant de l'été.

Comité structuration de la randonnée pédestre – Tourisme Charlevoix

Alexandre a contribué à l'élaboration de la 1^{ère} politique régionale des sentiers pédestres de Charlevoix. La [politique](#) a été officiellement lancée le 17 juin lors d'un événement tenu au Mont Grand-Fonds à La Malbaie. Karine, Alexandre et Camille y ont assisté. En amont de ce lancement, Alexandre et Camille ont participé à une rencontre du comité consultatif de la Vision régionale des sentiers pédestres de Charlevoix le 11 mai dernier afin de préparer l'événement.

PDZA

Anne et Nancy ont rencontré Carl Gilbert, le nouveau représentant du conseil des maires au comité de suivi du PDZA, afin de lui présenter les actions qui ont été faites jusqu'à maintenant dans le PDZA 2022-2026 et le plan de match pour la suite. Elles ont profité de cette rencontre pour présenter les différents comités où la MRC est représentée dans le cadre de l'entente agroalimentaire de la Capitale-Nationale.

Coupons nourriciers

Dans ce trimestre, une rencontre de suivi du projet de coupons nourriciers soutenu par la Communauté métropolitaine de Québec (CMQ) dans le cadre de l'Entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire a eu lieu. L'objectif de ce projet est de combiner sécurité alimentaire, achat local et soutien aux producteurs agricoles régionaux. Les coupons nourriciers sont des bons d'achat remis à des ménages en situation de vulnérabilité afin qu'ils puissent acheter des aliments frais et locaux directement dans les marchés publics et auprès des entreprises bioalimentaires participantes.

Comité Agri-Agro

Il y eu une rencontre du comité le 12 mai dernier pour préparer l'offre de formations de l'automne prochain.

Comité consultatif de L'Entente sectorielle sur le développement des activités agricoles et agroalimentaires de la région de la Capitale-Nationale et de Lévis

Il y a eu 3 rencontres du comité consultatif pour le suivi des différents projets en cours et la préparation de la prochaine entente.

Comité Défi OSEntreprendre

L'édition 2026 du Défi s'étant clôturé en mars dans Charlevoix, Claudine et Mylène ont participé au jury régional dans le volet création d'entreprise, catégorie économie sociale.

Comité direction PME Charlevoix

Une rencontre a été tenue durant cette période. Aucune formation n'est en cours d'organisation pour l'instant.

Comité Salon Emploi Charlevoix

Le comité s'est réuni à 2 reprises pour faire le bilan de l'édition du printemps du Salon de l'emploi, ainsi que pour réfléchir à la forme que prendra celui de l'automne.

Comité de l'Espace PME innovation (Innov03)

Le comité aviseur dont Anne fait partie, s'est rencontré le 4 juin pour faire le bilan de la première année du nouveau modèle d'affaire de l'Espace PME Innovation avec Développement Côte-de-Beaupré. Le plan d'action pour la prochaine année a également été discuté. Nous sommes tous très satisfaits des changements qui ont été apportés dans la dernière année et des 2 ressources qui ont été embauchées pour Innov03.

Pôle des entreprises d'économie sociale de la Capitale-Nationale

Mylène a participé aux rencontres du conseil d'administration du Pôle les 5 mai et 9 juin.

Table en transfert d'entreprises de Charlevoix

2 rencontres ont été tenues durant la période. La table a travaillé sur un projet de formation à l'automne et a procédé à un sondage auprès des entreprises pour connaître leur intérêt. Suite au sondage, des questionnements ont été soulevés et un arbre décisionnel a été travaillé afin de voir les étapes de validation d'un projet. Le mandat et les objectifs ont également été revus.

Conseil d'administration de l'Association des directions du développement économique local du Québec (ADDELQ)

Une rencontre a été tenue le 11 juin. Il a été question des différents services offerts aux membres et des dossiers en cours (mentorat, comité sur l'ampleur de l'écosystème en développement économique, colloque conjoint ADGMRCQ-ADDELQ à l'automne, rencontre avec le Réseau des SADC du Québec pour arrimer nos actions sur le terrain et le Cercle de pratique et d'expertise).

Comité réseau expertise

3 visites d'entreprises ont été organisées durant ce trimestre : Anne et Karine ont participé à la visite de l'Usine du Groupe Lebel à Saint-Hilarion et Anne a participé à celles du Fairmont Le Manoir Richelieu (développement durable) et de l'Aéroport de Charlevoix.

Conseil d'administration de Microcrédit Charlevoix

Il y a eu 4 rencontres du conseil d'administration pour la gestion des affaires courantes et l'assemblée générale annuelle de l'organisme qui a eu lieu le 22 juin sur la Côte-de-Beaupré.

Comité de la Halte du Pilier

Camille a assisté à une rencontre le 6 mai dernier afin de confirmer l'offre d'un bail de location avec l'entreprise de création artistique Le Monde de Charlotte, en demandant d'y intégrer un volet de vente de prêt-à-manger provenant de la Boulangerie Bouchard, afin de mieux répondre aux besoins des cyclistes et des personnes qui font le tour de L'Isle-aux-Coudres.

Comité de pilotage de la démarche de structuration de produits de plein air de niche à haut potentiel

Anne et Camille ont participé à la 1^{ère} rencontre de ce comité le 16 juin dernier. Cette rencontre avait pour objectif de jeter les bases du comité et de présenter clairement son mandat.

Comité de travail Occupation et vitalité des territoires (OVT) priorité 3, du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ)

L'objectif du comité de travail est de réfléchir sur la reconversion des bâtiments agricoles abandonnés et patrimoniaux, visant notamment à loger des travailleurs étrangers temporaires et des travailleurs agricoles saisonniers.

Conseil d'administration de la Table agrotouristique de Charlevoix

Anne siège comme observatrice au conseil d'administration. La rencontre a été informelle puisque le quorum n'était pas atteint. Un suivi des différents dossiers a tout de même été présenté.

VITALISATION DE L'ISLE-AUX-COUDRES

PRIORITÉ D'INTERVENTION

Soutenir la vitalisation de la municipalité de L'Isle-aux-Coudres par l'amélioration des milieux de vie

Mise en œuvre du plan stratégique 2025-2030 de L'Isle-aux-Coudres et planification de la démarche de vitalisation

Le 16 avril, Martin a rencontré la directrice générale et l'agente de développement de la municipalité de L'Isle-aux-Coudres pour finaliser la première version du plan d'action 2026-2028 découlant du plan stratégique 2025-2030. Une 2^e rencontre a eu lieu le 28 mai, cette fois avec le conseil municipal et animée par Laurence. Elle avait pour objectif d'évaluer les possibilités d'utilisation des sommes prévues pour la vitalisation, dans le cadre du volet 3 du Fonds régions et ruralité (FRR).

Rapport d'activités préparé par :

Karine Horvath, directrice générale

Anne Scallon, directrice du SDLE

Marylène Thibault, coordonnatrice à l'aménagement du territoire

Alexandre Souillat, aménagiste

Josée Bouchard, conseillère en transition climatique

Isabelle Tremblay, coordonnatrice en environnement

Annie Vaillancourt, agente de développement culturel

Alice Moreux, agente de développement en patrimoine immobilier

Jérôme Fournier, agent de développement forestier

Nancy Chabot, conseillère en développement économique

Mylène Armstrong, conseillère en développement économique

Claudine Labrie, conseillère en développement économique

Camille Tremblay, conseillère en développement économique

Laurence Bessone, conseillère en développement territorial

Philippe Carrier-Moisan, conseiller en développement social et co-coordonnateur du DSI Charlevoix

Myriam Gauthier, conseillère en communication et en administration

Katy Savard, agente de bureau

Bonne lecture!

